

Аньшин В. М. Системный подход в управлении трансформационными программами в компании / В. М. Аньшин // Российский журнал управления проектами. 2016. Т. 5. №. 2. С. 3-20. DOI: 10.12737/20512

Введение

В теории накоплен значительный опыт системного рассмотрения процессов и организации управления. Начиная от тектологии А. Богданова и общей теории систем Л. фон Берталанфи до современных подходов системной динамики, комплексных адаптивных систем и др. создан серьезный научный задел в данном направлении.

В управлении проектами и программами также достаточно большое внимание уделяется рассмотрению процессов с позиций системного подхода. Этой проблеме посвящены книги, статьи и стандарты (Милошевич, Керцнер, Воропаев, Бушуев, Бушуева, P2M и др.).

В последние годы в связи с ускорением инновационных процессов и осуществлением масштабных изменений в разных сферах деятельности (международные отношения и экономические связи, финансы, право, технологии и др.) активизировались процессы радикальных изменений в бизнесе, реализуемые в различных формах, в том числе трансформационных программ.

Управление трансформационной программой - это сложный комплексный многоуровневый процесс, требующий учета разнообразных факторов внешнего и внутреннего окружения.

Применительно к управлению трансформационными программами данный подход нуждается в дальнейшем развитии и сейчас находится в начальной стадии становления. В целом методология управления программами данного типа пока еще не разработана в достаточной степени.

Можно сформулировать научную проблему - проблему разработки целостной методологии управления трансформационными программами на основе применения системного подхода.

Цель данной статьи - выявление возможностей и особенностей применения элементов системного подхода в развитии методологии управления трансформационными программами.

Список литературы

- Арнольд В.И. Теория катастроф [Текст] / В.И. Арнольд. — М.: Наука, 1990.
- Бир С. Мозг фирмы [Текст] / С. Бир. — М.: Едиториал УРСС, 2005.
- Богданов А.А. Тектология. Всеобщая организационная наука: В 2 кн. [Текст] / А.А. Богданов. — М.: Экономика, 1989.
- Бриллюэн Л. Научная неопределенность и информация [Текст] / Л. Бриллюэн. — М.: Мир, 1966.
- Зуйков К.А. Методы моделирования динамики систем управления проектами [Текст] / К.А. Зуйков // Российский журнал управления проектами. — 2013. — № 4. — С. 25–36.
- Креативные технологии управления проектами и программами; под ред. С.Д. Бушуева [Текст]. — К.: Саммит-Книга, 2010.

- Макеева О.Ю. Ключевые особенности реализации и планирования программы [Текст] / О.Ю. Макеева // Российский журнал управления проектами. — 2014. — Т. 3. — № 3. — С. 35–45. — DOI: 10.12737/5784.
- Математические основы управления проектами; под ред. В.Н. Буркова [Текст]. — М.: Высшая школа, 2005.
- Мир управления проектами; под ред. Х. Решке, Х. Шелле [Текст]. — М.: Аланс, 1993.
- Пригожин И. Порядок из хаоса: Новый диалог человека с природой: пер. с англ.; общ. ред. В.И. Аршинова, Ю.Л. Климонтовича, Ю.В. Сачкова [Текст] / И. Пригожин, И. Стенгерс. — М.: Прогресс, 1986.
- Солодская О.А. Управление программой компании розничного ритейлера на основе системной динамики [Текст] / О.А. Солодская // Российский журнал управления проектами. — 2015. — Т. 4. — № 2. — С. 42–53. — DOI: 10.12737/12907.
- Тырсин А.Н. Исследование динамики многомерных стохастических систем на основе энтропийного моделирования [Текст] / А.Н. Тырсин, О.В. Варфоломеева // Информатика и её применение. — 2013. — Т. 7. — Вып. 4. — С. 3–10.
- Ярошенко Ф.А. P2M. Управление инновационными проектами и программами. Теория и практика применения [Текст] / Ф.А. Ярошенко, С.Д. Бушуев, Х. Танака. — СПб.: Профессиональная литература, АйТи-Подготовка, 2013.
- A Guidebook of Project & Program Management for Enterprise Innovation (P2M), v. 1, 2, S. Ohara, published by Project Management Association of Japan, 2005.
- A Handbook of Business Transformation Management Methodology. Edited by Axel Uhl and Lars Alexander Gollenia, Gower, 2012.
- Albert R., Barabasi A-L. Statistical mechanics of complex networks. Reviews of modern physics, vol. 74, January 2002.
- Ashby W.R. An Introduction to Cybernetics. John Wiley & Sons, 3rd Printing edition, 1958.
- Besson P., Rowe F. Strategizing information systems-enabled organizational transformation: A transdisciplinary review and new directions // Journal of Strategic Information Systems. 2012. No. 21. P. 103–124.
- Bushuyev S.D., Sochnev S.V. Entropy measurement as a project control tool // International Journal of Project Management. 1999. Vol. 17. No. 6. P. 343–350.
- Cicmil S., Cooke-Davies T., Crawford L., Richardson K. Exploring the Complexity of Projects: Implications of Complexity Theory for Project Management Practice, PMI, 2009.
- Cilliers P. Complexity and Postmodernism. London: Routledge, 1998.
- Cleland D.I., Ireland L.R. Project Management: Strategic Design and Implementation. — 5th ed, McGraw- Hill Companies, 2006.
- Christodoulou S., Ellinas G., Aslani P. Entropy-based scheduling of resource-constrained construction projects // Automation in Construction. 2009, No. 18. P. 919–928.
- Cooke-Davies T., Crawford L., Patton J.R., Stevens C., Williams T. Aspects of Complexity: Managing Projects in a Complex World Paperback, PMI, 2011.

Fang C., Marle F., Zio E., Bocquet J-C. Network theorybased analysis of risk interactions in large engineering projects // Reliability Engineering and System Safety. 2012. No. 106. P. 1–10.

Franklin M. Managing business transformation. IT Governance Publishing, 2011.

French S. Cynefin, statistics and decision analysis // Journal of the Operational Research Society. 2013. No. 64. P. 547–561.

Gelbard R., Pliskin N., Spiegler I. Integrating system analysis and project management tools // International Journal of Project Management. 2002. Vol. 20. Iss. 6. P. 461–468.

Hannan M.T., Freeman J. Structural inertia and organizational change // American Sociological Review. 1984. Vol. 49. No. 2. P. 149–164.

Jackson M.C. Systems Approaches to Management, Kluwer academic publishers, 2002.

Kerzner H. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, Wiley, 2013.

Kurtz C.F., Snowden D.J. The New Dynamics of Strategy sense-making in a complex-complicated world // IBM Systems Journal, Fall, 2003.

Levy A., Merry U. Organizational Transformation: Approaches, Strategies, Theories.

Lyneis J.M., Ford D.N. System dynamics applied to project management: a survey, assessment, and directions for future research // System Dynamics Review. 2007. No. 23. P. 157–189.

Managing Change in Organizations: A Practice Guide, Project Management Institute, 2013.

Managing Successful Programmes (MSP), Office of Government Commerce, UK, London, 2007

Milosevic D.Z. Systems approach to strategic project management // International Journal of Project Management. 1989. Vol. 7. Iss. 3. P. 173–179.

Rodrigues A., Bowers J. System dynamics in project management: a comparative analysis with traditional methods // System Dynamics Review. 1996. No. 12. P. 121–139.

Schwaninger M. Methodologies in Conflict: Achieving Synergies Between System Dynamics and Organizational Cybernetics // Systems Research and Behavioral Science (Syst. Res.). 2004. No. 21. P. 411–431.

Snowden D.J., Boone M.E.A. Leader's Framework for Decision Making // Harvard business review. 2007. November.

Sterman J.D. Business Dynamics: Systems Thinking and Modeling for a Complex World. McGraw-Hill, 2000.

The standard for program management. Second Edition, PMI, 2008.

Tushman M.L., Romanelli E. Organizational evolution: a metamorphosis model of convergence and reorientation. In: Staw B.M., Cummings L.L. (Eds.), Research in Organizational Behavior. JAI Press, Greenwich, CT, 1985. P. 171–222.

URL: <http://homehelper.in.ua/modelirovanie/zakon-neobhodimogoraznoobraziya.html> (обращение 27.07.2015).

Yang R.J., Zou P.X.W. Stakeholder-associated risks and their interactions in complex green building projects: A social network model // Building and Environment. 2014. No. 73. P. 208–222.