



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

В. Д. Герами, А. В. Колик

УПРАВЛЕНИЕ ТРАНСПОРТНЫМИ СИСТЕМАМИ. ТРАНСПОРТНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЛОГИСТИКИ

**УЧЕБНИК И ПРАКТИКУМ
ДЛЯ АКАДЕМИЧЕСКОГО БАКАЛАВРИАТА**

*Допущено Учебно–методическим объединением
по образованию в области логистики в качестве учебника для
студентов высших учебных заведений, обучающихся
по направлению «Логистика и управление цепями поставок»*

*Рекомендовано Учебно–методическим отделом
высшего образования в качестве учебника
для студентов высших учебных заведений,
обучающихся по экономическим направлениям
и специальностям*

**Книга доступна в электронной библиотечной системе
biblio-online.ru**

Москва ■ Юрайт ■ 2015

УДК 33(075.8)
ББК 65.40я73
У66

Авторы:

Герامي Виктория Дарабовна — доктор технических наук, профессор, заведующая кафедрой управления логистической инфраструктурой факультета логистики Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», почетный автотранспортник России, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

Колик Александр Вениаминович — кандидат технических наук, доцент, профессор кафедры управления логистической инфраструктурой факультета логистики Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», почетный работник транспорта России.

Рецензенты:

Резер С. М. — доктор технических наук, профессор, заслуженный деятель науки и техники Российской Федерации, почетный работник транспорта России, генеральный директор Института проблем транспорта и логистики, президент «Гильдии экспедиторов»;

Лукинский В. С. — доктор технических наук, профессор, научный руководитель Научной лаборатории исследований в области логистики Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», заслуженный деятель науки Российской Федерации.

У66 **Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики** : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Д. Герامي, А. В. Колик. — М. : Издательство Юрайт, 2015. — 510 с. — Серия : Бакалавр. Академический курс.

ISBN 978-5-9916-4792-2

В учебнике показана роль транспорта в современной экономике и логистике, рассмотрены различные типы транспортных систем, проанализированы механизмы управления транспортными системами, дана характеристика отдельных видов транспорта. Значительное внимание уделено элементам лучшего мирового опыта транспортного обеспечения логистики. Практикум содержит вопросы для контроля и обсуждения, а также примеры простейших расчетов характеристик транспортных систем.

Соответствует актуальным требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования.

Для студентов высших учебных заведений, обучающихся по профилю «Логистика и управление цепями поставок» и другим экономическим профилям, направлениям и специальностям, а также может быть полезным для аспирантов и преподавателей, слушателей программ дополнительного профессионального образования, специалистов-практиков.

УДК 33(075.8)
ББК 65.40я73

ISBN 978-5-9916-4792-2

© Герامي В. Д., Колик А. В., 2014
© ООО «Издательство Юрайт», 2015

Оглавление

Принятые сокращения.....	7
Введение.....	11
Глава 1. Транспортные системы в экономике и логистике	15
1.1. Место транспортировки в логистической концепции.....	15
1.2. Современные требования к транспортному обеспечению логистики и тенденции развития транспорта	23
1.3. Основные особенности транспортной системы Российской Федерации	32
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	42
Глава 2. Особенности управления транспортными системами... 43	43
2.1. Основные понятия, связанные с транспортными системами.....	43
2.2. Основные типы транспортных систем.....	46
2.3. Основные характеристики транспортных систем	57
2.4. Функции управления и их реализация на транспорте.....	64
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	78
Глава 3. Элементы экономики транспортных систем	80
3.1. Экономические оценки на транспорте и транспортные издержки	80
3.2. Управление издержками и эффект масштаба на транспорте	93
3.3. Транспортные тарифы.....	99
3.4. Страхование в транспортном обеспечении логистики	112
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	121
Глава 4. Грузы, грузопотоки и их свойства	122
4.1. Основные классификации грузов.....	122
4.2. Весовые и объемные грузы	126
4.3. Грузы, перевозимые под температурным контролем	129
4.4. Крупногабаритные и тяжеловесные грузы	133
4.5. Опасные грузы	135
4.6. Партионность грузов и ее влияние на эффективность логистических процессов	138
4.7. Укрупнение грузовых единиц.....	143
4.8. Маркировка и автоматическая идентификация грузов	149
4.9. Характеристики, анализ и моделирование грузопотоков.....	154
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	161

Глава 5. Инфраструктура транспортных систем.....	162
5.1. Понятие транспортной инфраструктуры и ее основные особенности	162
5.2. Транспортные коридоры	167
5.3. Международные транспортные коридоры России и сопредельных государств.....	172
5.3.1. Европейские и евроазиатские транспортные коридоры ...	172
5.3.2. Российские международные транспортные коридоры.....	175
5.4. Транзитные перевозки в транспортных коридорах	177
5.5. Транспортные терминалы и терминальные технологии транспортировки	180
5.5.1. Общие принципы терминальной технологии транспортировки.....	180
5.5.2. Классификация терминалов и их функции.....	185
5.5.3. Автотранспортные терминалы.....	193
5.5.4. Интермодальные терминалы	197
5.6. Логистические центры.....	209
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	214
Глава 6. Транспортные операторы и услуги транспорта	216
6.1. Структуризация транспортной деятельности и основные типы операторов	216
6.2. Экспедиторы и их роль на рынке транспортных услуг.....	226
6.3. 3PL-провайдеры на рынке транспортных услуг.....	233
6.4. Компании-интеграторы.....	235
6.5. Основные виды транспортных услуг	237
6.6. Показатели качества транспортных услуг.....	246
6.7. Цена времени при транспортировке.....	252
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	254
Глава 7. Государственное регулирование транспортной деятельности.....	256
7.1. Предпосылки и механизмы государственного регулирования транспортной деятельности.....	256
7.2. Роль ассоциаций и союзов в системе управления транспортом	263
7.3. Государственно-частное партнерство на транспорте.....	268
7.4. Принципы устойчивого развития в управлении транспортными системами	274
7.5. Система государственного управления транспортом в Российской Федерации	282
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	284
Глава 8. Договоры и документы, связанные с транспортировкой	286
8.1. Транспортное право и транспортное обеспечение логистики.....	286
8.2. Договоры, связанные с предоставлением транспортных услуг ...	293

8.3. Ответственность перевозчика	298
8.4. Транспортные документы	300
8.5. Система INCOTERMS и ее связь с транспортировкой	311
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	334

Глава 9. Особенности отдельных видов транспорта в транспортном обеспечении логистики..... 336

9.1. Роль различных видов транспорта в транспортной системе и их характеристики.....	336
9.2. Железнодорожный транспорт	339
9.2.1. Организация и техническая база железнодорожного транспорта	339
9.2.2. Использование железнодорожного транспорта в логистических системах	347
9.2.3. Железнодорожный транспорт Российской Федерации.....	352
9.3. Морской транспорт	357
9.3.1. Организация и техническая база морского транспорта	358
9.3.2. Использование морского транспорта в логистических системах	368
9.3.3. Морской транспорт Российской Федерации.....	379
9.4. Автомобильный транспорт	381
9.4.1. Организация и техническая база автомобильного транспорта	381
9.4.2. Использование автомобильного транспорта в логистических системах.....	388
9.4.3. Автомобильный транспорт Российской Федерации	398
9.5. Воздушный транспорт	401
9.5.1. Организация и техническая база воздушного транспорта	401
9.5.2. Использование воздушного транспорта в логистических системах.....	409
9.5.3. Воздушный транспорт Российской Федерации	417
9.6. Внутренний водный транспорт	419
9.6.1. Организация и техническая база внутреннего водного транспорта	420
9.6.2. Использование внутреннего водного транспорта в логистических системах.....	422
9.6.3. Внутренний водный транспорт Российской Федерации.....	427
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	428

Глава 10. Мультимодальные и интермодальные перевозки 430

10.1. Предпосылки возникновения мультимодальных перевозок и их роль в современной логистике.....	430
10.2. Модели интермодальных перевозок	433
10.3. Мировая контейнерная система	441

10.4. Контрейлеры, съемные кузова и «континентальные» контейнеры	455
10.5. Операторы и правовое регулирование интермодальных перевозок	465
<i>Контрольные вопросы и задания</i>	474
ПРАКТИКУМ	475
Раздел 1. Вопросы для обсуждения и задания для самостоятельной работы.....	475
Раздел 2. Элементарные расчетные зависимости и примеры расчетов	486
Расчет характеристик индивидуального маятникового маршрута.....	486
Расчеты, связанные с местными автомобильными перевозками	491
Расчет характеристик автомобильно-железнодорожного терминала	497
Приложение. Пределы ответственности перевозчика, установленные международными конвенциями и российским транспортным законодательством	501
Литература	506
Предметный указатель	508

Принятые сокращения

Нормативные правовые акты и другие документы

ICC (*Institute Cargo Clauses*) — Оговорки Института лондонских страховщиков

INCOTERMS — стандартные условия международных договоров купли-продажи, публикуемые Международной торговой палатой

CIM-COTIF — Единые правила относительно договора международной железнодорожной перевозки грузов — раздел Конвенции о международных железнодорожных перевозках 1980 г.

CMR (*Convention relative au contrat de transport international de marchandises par route*) — Конвенция о договоре международной перевозки грузов автомобильным транспортом (КДПГ) 1956 г.

ВК РФ — Воздушный кодекс Российской Федерации, утвержденный Федеральным законом от 19.03.1997 № 60-ФЗ

ГК РФ — Гражданский кодекс Российской Федерации: часть первая, утвержденная Федеральным законом от 30.11.1994 № 51-ФЗ; часть вторая, утвержденная Федеральным законом от 26.01.1996 № 14-ФЗ; часть третья, утвержденная Федеральным законом от 26.11.2001 № 146-ФЗ; часть четвертая, утвержденная Федеральным законом от 18.12.2006 № 230-ФЗ

ДОПОГ — Европейское соглашение о международной дорожной перевозке опасных грузов 1957 г.

КВВТ РФ — Кодекс внутреннего водного транспорта Российской Федерации, утвержденный Федеральным законом от 07.03.2001 № 24-ФЗ

КДПГ — Конвенция о договоре международной дорожной перевозки грузов 1956 г.

КПГВ — Будапештская конвенция о договоре перевозки грузов по внутренним водным путям 2001 г.

КТМ РФ — Кодекс торгового мореплавания Российской Федерации, утвержденный Федеральным законом от 30.04.1999 № 81-ФЗ

СМВП — Европейское соглашение о важнейших внутренних водных путях международного значения

СМГС — Соглашение о международном грузовом сообщении от 01.11.1951. Действует на железных дорогах стран — членов Организации сотрудничества железных дорог (ОСЖД)

УАТ РФ — Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта, утвержденный Федеральным законом от 08.11.2007 № 259-ФЗ

УЖТ РФ — Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации, утвержденный Федеральным законом от 10.01.2003 № 18-ФЗ

Международные и российские организации

IATA (*International Air Transport Association*) — Международная ассоциация воздушного транспорта

ICAO (*International Civil Aviation Organisation*) — Международная организация гражданской авиации

ICC (*International Chamber of Commerce*) — Международная торговая палата

IMO (*International Maritime Organisation*) — Международная морская организация

IRU (*International Road Transport Union*) — Международный союз автомобильного транспорта

ISO (*International Organization for Standardization*) — Международная организация по стандартизации

FIATA (*Federation Internationale des Associations de Transitaires et Assimiles*) — Международная федерация экспедиторских ассоциаций

NAFTA (*The North American Free Trade Agreement*) — Соглашение о свободной торговле в Северной Америке между Канадой, Мексикой и США

АРЭ — Ассоциация российских экспедиторов

ЕКМТ — Европейская конференция министров транспорта, учрежденная Протоколом, подписанным в Брюсселе 17 октября 1953 г. С 2006 г. преобразована в Международный транспортный форум

ЕЭК ООН (*UNECE — United Nations Economic Commission for Europe*) — Европейская экономическая комиссия ООН — одна из пяти региональных организаций Экономического и Социального совета ООН (ЭКОСОС)

КСТП — Координационный совет по транссибирским перевозкам

КТС СНГ — Координационное транспортное совещание государств — участников СНГ

ОСЖД — организация сотрудничества железных дорог, создана в 1956 г. Членами ОСЖД являются транспортные министерства и центральные государственные органы, ведающие железнодорожным транспортом 27 стран.

ОЭСР (*Organisation for Economic Co-operation and Development, OECD*) — Организация экономического сотрудничества и развития. Создана в 1948 г.

ЭСКАТО ООН (*ESCAP — United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific*) — Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана ООН, одна из пяти региональных организаций Экономического и Социального совета ООН (ЭКОСОС)

ЮНКТАД — Конференция ООН по торговле и развитию, орган Генеральной Ассамблеи ООН. Создана в 1964 г.

Термины

TEU (англ. *twenty-foot equivalent unit*, рус. — двадцатифутовый эквивалент, ДФЭ) — единица, используемая для измерения объема перевозок или переработки крупнотоннажных контейнеров, а также вместимости транспортных средств для перевозки контейнеров. Контейнер длиной 20 футов соответствует 1 TEU, сорокафутовый контейнер — 2 TEU и т.д.

FBL (*Negotiable FIATA Multimodal Transport Bill of Lading*) — оборотный мультимодальный транспортный коносамент *FIATA*

АКВ — автоконтейнеровоз

АТП — автотранспортное предприятие

ГПТК — грузы, перевозимые под температурным контролем

ГЧП — государственно-частное партнерство

ДТП — дорожно-транспортное происшествие

ИТВ — интермодальный терминал внутреннего транспорта

ИТЕ — интермодальная транспортная единица

КМ — «континентальная» модель интермодальной перевозки

КПЭ — ключевые показатели эффективности

КТГ — крупногабаритные и тяжеловесные грузы

ЛЦ — логистический центр

МТК — международный транспортный коридор

ОМ — «океанская» модель интермодальной перевозки

ОМП — оператор мультимодальной перевозки

СМП — Северный морской путь

СПЗ (*Special Drawing Right* – *SDR*) – специальное право заимствования, введенная Международным валютным фондом расчетная единица

ТК – транспортный коридор

УГЕ – укрупненная грузовая единица

Введение

Согласно одному из определений транспорта, он представляет собой отрасль, которая «создает полезное пространство»¹. Действительно, транспортная система обеспечивает доступность и эффективное освоение территорий и природных ресурсов, связывает между собой регионы производства и потребления продукции, расширяет границы товарных рынков, способствует повышению уровня жизни. Наряду с другими инфраструктурными отраслями — энергетикой и связью — транспорт обеспечивает базовые условия жизнедеятельности общества и представляет собой важнейший инструмент решения социальных, экономических и политических задач.

Транспорт как объект управления чрезвычайно сложен. Это обусловлено переплетением в этой отрасли интересов общества, государства и бизнеса, глубокими различиями между отдельными видами транспорта, территориальной удаленностью взаимодействующих объектов транспортной системы, а также вовлеченностью в транспортную деятельность огромного числа хозяйствующих субъектов, имеющих противоречивые интересы. Поэтому эффективность транспортной системы определяется сочетанием множества технических, организационных, экономических и социальных факторов.

Роль транспорта в социально-экономическом комплексе двойственна. С одной стороны, транспортная инфраструктура и транспортные услуги должны соответствовать потребностям обеспечения регионов, отраслей, экономических связей, наилучшим образом отвечая приоритетам социального и экономического развития.

С другой стороны, транспорт является мощным системообразующим фактором. Появление новых путей сообщения, морских портов, совершенствование транспортных технологий открывает новые возможности для экономики и социальной сферы, влияет на экономическое поведение пользователей транспортных услуг.

¹ Бенсон Д., Уайтхед Дж. Транспорт и доставка грузов : пер. с англ. М. : Транспорт, 1990. С. 9.

Эта двуединая роль транспорта ярко проявилась в последние десятилетия XX в. и в начале XXI в. — в эпоху развития логистики и формирования глобальных цепей поставок. С момента зарождения современной логистики в 1960-е гг. изменения в транспортной отрасли происходили во многом под влиянием тех новых идей и принципов, которые определяли прогресс логистики. В свою очередь, инновации на транспорте открывали новые возможности в сфере транспортного обеспечения логистических систем.

В основе логистического подхода к развитию экономики лежит системный анализ суммарных затрат и выгод, стремление к оптимальному распределению функций, издержек и прибыли между всеми участниками производства продукции и продвижения ее к потребителю. В условиях повсеместного распространения этого подхода в экономике развитых стран в 1970-е гг. на транспорте произошла технологическая революция — сложилась мировая контейнерная система. Контейнеризация стала важной составной частью «спускового механизма» экономической глобализации, обеспечив резкое снижение стоимости морских перевозок. Это позволило ведущим товаропроизводителям начать перемещение своих производств в регионы с дешевыми трудовыми ресурсами, находящиеся за десятки тысяч километров от рынков конечного потребления. В результате производственные и распределительные процессы приобрели поистине всемирный масштаб, что, в свою очередь, породило новые требования к транспортному обеспечению производства и распределения.

В развитых странах логистическая концепция в полной мере распространилась на всю систему взаимодействующих экономических субъектов, предполагая взамен традиционных сделок «на расстоянии вытянутой руки» тесное сотрудничество и партнерство, основанные на организационной, технологической, финансовой и информационной интеграции. От транспортных компаний потребовалось расширение спектра предоставляемых услуг, адаптация транспортных сервисов к требованиям цепей поставок, интеграция транспортных структур в логистические системы. Транспортные средства все чаще стали рассматриваться как «мобильные склады», а транспортные терминалы — как центры концентрации разнообразных логистических услуг. Транспортные системы стали управляться не автономно, а в составе логистических комплексов.

Изменился и характер конкуренции на транспорте. Выиграв конкурентную борьбу за клиента, транспортная компания часто немедленно начинает конкурировать уже в составе цепи поставок, которую она обслуживает, подчиняясь при этом требованиям структуры, управляющей данной цепью. При этом сами транспортные услуги нередко носят интегрированный характер и предостав-

ляются совместными усилиями конкурирующих транспортных операторов.

Неизмеримо выросла значимость интеллектуальной составляющей транспортного обслуживания. Изменилась роль транспортных экспедиторов, которые действуют уже не только как посредники или организаторы транспортного процесса, но и как организаторы процесса товародвижения и провайдеры комплексных транспортных и логистических услуг.

Описанные изменения в полной мере затрагивают и российскую экономику, которая находится на сложном переходном этапе. Задачи интеграции в мировое хозяйство и реализации потенциала страны как одного из полюсов мирового развития решаются в условиях поиска макроэкономических решений, адекватных социально-экономическим и историческим особенностям России. Нашей стране предстоит в короткие сроки преодолеть отставание от наиболее развитых мировых экономик, которое сложилось в ряде секторов, в том числе — в сфере транспорта и логистики. Для этого необходима подготовка новых поколений специалистов, которые смогут применить в отечественной практике наиболее современные идеи, технологии и принципы управления транспортными системами. Авторы надеются, что настоящий учебник будет способствовать решению этой задачи.

Книга рассчитана, прежде всего, на тех, чья будущая профессия связана с использованием транспортных услуг. Особенности транспорта рассмотрены в книге с позиций тех требований, которые предъявляются к транспортировке в современных логистических системах.

Наряду с изложением базовых основ организации и управления транспортом, в учебнике описаны современные принципы транспортного обеспечения логистики. Значительное внимание уделено при этом элементам международного опыта. Во врезках подробно рассматриваются отдельные теоретические вопросы или конкретные примеры практической реализации тех или иных принципов. Для того чтобы читатели смогли получить дополнительную информацию из иностранных источников, многие термины, используемые в тексте, снабжены их англоязычными эквивалентами. Наряду с этим дана характеристика состояния и проблем развития отдельных компонент отечественной транспортной системы, а также описаны особенности реализации в России отдельных принципов транспортного обеспечения логистики.

В учебнике имеется практикум, в котором даны вопросы для подробного самостоятельного разбора и обсуждения, а также формулы и примеры для выполнения элементарных расчетов, связанных с выбором характеристик транспортных систем.

В учебнике нашел отражение опыт авторов, связанный с проведением научных исследований в области транспорта и логистики, работой в органах государственного управления транспортом, а также преподаванием соответствующих дисциплин студентам и слушателям программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки.

В результате освоения материала, представленного в учебнике, студенты должны:

знать

роль транспорта в современной экономике и в логистике; особенности управления транспортными системами; основные технологические и экономические принципы функционирования транспорта; особенности отдельных видов транспорта и место их услуг в логистических системах и цепях поставок; принципы организации интермодальных перевозок; элементы международного опыта транспортного обеспечения логистики; основные характеристики и особенности транспортной системы России;

уметь

анализировать состояние и тенденции развития транспортных систем; выявлять основные проблемы и «узкие места» в их работе; определять возможные пути повышения эффективности транспортировки; обосновывать решения по выбору транспортных средств и технологий; ориентироваться в услугах, предлагаемых транспортными операторами; применять положения нормативных правовых актов, связанных с транспортировкой;

владеть

базовой транспортной терминологией; навыками определения требований к транспортному обеспечению логистики; методами выполнения элементарных расчетов, связанных с транспортировкой; подходами к организации государственно-частного партнерства на транспорте; навыками работы с транспортными документами; принципами устойчивого развития и «зеленой логистики» в их применении к транспортным системам.

Учебник предназначен для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 080500.62 «Менеджмент» подготовки бакалавра, профиль «Логистика и управление цепями поставок». Он также может быть полезен для аспирантов и преподавателей, слушателей программ дополнительного профессионального образования, специалистов-практиков.

Глава 1

ТРАНСПОРТНЫЕ СИСТЕМЫ В ЭКОНОМИКЕ И ЛОГИСТИКЕ

В результате изучения материала данной главы студент должен:

знать

- роль транспорта как элемента логистического комплекса;
- основные этапы развития логистики и эволюции транспортных систем;
- роль транспорта в мировой экономике и в экономике Российской Федерации;

уметь

- анализировать тенденции развития транспортных систем и транспортных технологий;
- выделять основные факторы, влияющие на развитие транспортных систем;

владеть

- навыками анализа изменений, происходящих в транспортном комплексе;
 - способностью формулировать современные и перспективные требования к транспортному обеспечению логистики.
-

1.1. Место транспортировки в логистической концепции

Транспортировка как ключевая логистическая функция. Логистика и управление цепями поставок являются неотъемлемыми частями современной идеологии предпринимательства. Принципы развития экономической инфраструктуры, размещения производственных и складских мощностей, управления запасами, конкурентной борьбы и взаимодействия хозяйствующих субъектов в начале XXI в. оказываются все более тесно связаны с логистической концепцией.

Десятки, если не сотни определений понятия «логистика» объединяет общее понимание логистического подхода, прежде всего как интеграции управления взаимосвязанными процессами. В. И. Сергеев указывает, что логистика в широком смысле — это

«наука об управлении материальными и связанными с ними информационными и финансовыми потоками», а в более узком (с позиций бизнеса) — это «инструментарий интегрированного управления материальными, информационными, финансовыми потоками, а также услугами, способствующий достижению корпоративных целей организации бизнеса с оптимальными затратами ресурсов»¹. Большинство традиционных трактовок понятия «логистика» связывает его с микроэкономическими системами, т.е. с уровнем отдельно взятого бизнеса.

Концепция управления цепями поставок представляет собой «естественное продолжение и развитие концепции интегрированной логистики в плане межфункциональной и межорганизационной логистической координации»². Иными словами, применение принципов интеграции взаимосвязанных процессов выходит за пределы отдельно взятого бизнеса и распространяется на цепь поставок — систему, в которой различные предприятия взаимодействуют, стремясь добиться конкурентного преимущества на конечном рынке сбыта своей продукции.

Большинство исследователей сходится в том, что в современных условиях рыночная конкуренция проявляется, в первую очередь, в форме соперничества цепей поставок. «Конкурируют не компании, а цепи поставок, в которых они участвуют» — этот принцип все чаще становится определяющим в управлении производством и распределением. В данном случае логистический подход применяется на мезоэкономическом уровне, т.е. на уровне «отрасль — регион — группа предприятий».

Принципы логистики и управления цепями поставок все чаще используются и при разработке программных документов макроэкономического уровня. Определяя направления развития экономической инфраструктуры и совершенствования законодательства, государство не может не учитывать того факта, что конкурирующие цепи поставок становятся самостоятельными элементами развитых национальных экономик и в значительной мере — всей системы мирового хозяйства.

В решениях, определяющих облик и направления развития логистических систем и цепей поставок, все большее внимание уделяется транспортной компоненте.

«Из-за основополагающей важности транспортировки и очевидных издержек, с ней связанных, эта область деятельности

¹ Корпоративная логистика в вопросах и ответах / под общ. и науч. ред. В. И. Сергеева. 2-е изд. М. : ИНФРА-М, 2013. С. 4.

² Там же.

всегда привлекала к себе пристальное внимание менеджеров», — так говорят о роли транспортного обеспечения логистики Д. Бауэрсокс и Д. Клосс¹. Действительно, транспортные издержки составляют для разных отраслей экономики от 40 до 60% всего объема логистических издержек, и этот факт десятилетиями заставлял управленцев всех уровней стремиться к снижению транспортных издержек любой ценой, нередко игнорируя при этом влияние параметров транспортировки на другие компоненты логистики.

Между тем такой упрощенный подход во многих случаях влечет за собой рост запасов, увеличение административных расходов, ограничение возможностей адаптации к изменениям рынка, снижение качества обслуживания. «Когда начальник, урезая затраты на грузоперевозки, не учитывает все другие расходы, связанные с логистикой, они дают о себе знать, как пробоины в плотине... между тем, менеджеру по перевозкам поступает очередное распоряжение: уменьшить транспортные расходы на 3% по сравнению с предыдущим годом. И порочный цикл повторяется»².

Таким образом, для достижения системного эффекта транспортировка должна рассматриваться в комплексе со складированием, грузопереработкой, управлением запасами. Интеграция управления транспортировкой с другими логистическими функциями — это процесс, который развивается уже в течение нескольких десятилетий и сопровождается глубокими переменами в самой транспортной отрасли.

Этапы развития логистики. Рассмотрим этапы развития логистики в XX в. в аспекте взаимного влияния логистических и транспортных систем.

1960-е годы. Основным фактором развития экономики в этот период была успешная и повсеместная реализация принципов маркетинга. Фокус развития бизнеса переместился с производства на сбыт, управляемый рыночным спросом. В свою очередь, условиями наилучшего удовлетворения спроса стали расширение товарного ассортимента и увеличение объема товарных запасов. В результате существенно повысились издержки в системе товарораспределения, а процесс управления транспортировкой, хранением и реализацией товаров значительно усложнился и стал «узким местом» в этой системе.

Именно в этот период многие компании осознали, что «...физическое распределение и логистика — это виды деятельности,

¹ Бауэрсокс Д., Клосс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок : пер. с англ. М. : Олимп-Бизнес, 2005. С. 51.

² Голдсби Т., Мартиченко Р. Бережливое производство и 6 сигм в логистике. Минск : Гревцов паблишер, 2009. С. 58—59.