

Ожидаемые результаты реализации модели развития агротуризма в Ильинском районе:

1. Агротуризм является локомотивом развития экономики регионов, давая достаточно быстро отдачу в бюджет, с одной стороны, и инициируя рост сопутствующих отраслей, прежде всего обеспечивающих макро- и микроинфраструктуру туризма.

2. Туротрасль рассматривается как одна из наиболее продуктивных в плане генерирования новых рабочих мест. На сегодня для российской глубинки развитие агротуризма – это один из эффективных способов увеличения количества рабочих мест, в том числе для квалифицированных работников.

3. Реализация мощнейшего потенциала сельских регионов на основе развития агротуристического сектора должна помочь в преодолении экономического, социального и духовного кризиса российской провинции.

4. Развитие туризма стимулирует сохранение культурных традиций, изучение истории, возрождение традиционных ремесел, экономическое развитие отдаленных сельскохозяйственных территорий, занятость местного населения в сфере услуг и в производстве экологически чистых продуктов питания.

**А. Кузнецова, А. Трушникова**

*Национальный исследовательский университет  
«Высшая школа экономики» – Пермь*

### **СОЗДАНИЕ ПРОЕКТА ЭКСПОЗИЦИИ «ЭКВИЛИБРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЙ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ» ДЛЯ УРАЛЬСКОГО ИСТОРИКО-КРАЕВЕДЧЕСКОГО МУЗЕЯ**

Программа «Пермский край – территория культуры» стартовала в 2007 г. Программа направлена на реализацию в Перми и территориях Пермского края инновационных социально-культурных проектов, развитие современного менеджмента в сфере культуры, поддержку инициатив на конкурсной основе.

Одно из основных направлений программы – организация и проведение конкурса «Центры культуры Пермского края». Конкурс направлен на развитие социального партнерства, межбюджетных отношений, повышение творческого потенциала и уровня проектной культуры жителей Пермского края.

Участниками конкурса являются городские и сельские поселения – административные центры муниципальных районов – и городские округа Пермского края в лице органа исполнительной власти (администрации).

Одним из таких центров в 2012 г. стал поселок Уральский. Уральский – это живописный поселок на берегу Камы, на территории которого располагается градообразующее предприятие ООО «ПФК».

Цель программы «Акватория вдохновения» – создание на территории новой культурной идентичности, превращение поселка Уральский в привлекательное и комфортное место проживания для его жителей и привлекательное место для туристов.

Основные направления программы «Акватория вдохновения. Уральский – 2012».

Вектор первый – связан с историей развития трудового сообщества в территории и историей градообразующего предприятия «Пермского фанерного комбината».

1. Создание отдела «Эквилибристики предприятий в новых экономических условиях» на базе муниципального историко-краеведческого музея.

2. Фестиваль «Фанерных дел мастер».

Установка на площади ироничной скульптуры, арт-объекта «Фанера над Парижем». Своего рода «Эйфелевая башня» в поселке Уральском. Рядом информационный стенд с рассказами о возникновении фразеологизма.

Вектор второй – река Кама, акватория Уральского.

1. Водно-спортивный фестиваль: «Камский драйв».

Цели мероприятия:

- привлечение внимания общественности к водной акватории и привлечение потенциальных инвесторов для развития инфраструктуры существующей лодочной станции и прилегающего пространства;

- создание больших возможностей для активного отдыха у жителей поселка и гостей, развитие культуры здорового образа жизни;

- преобразование городского пространства; реконструкция набережной.

Создание отдела «Эквилибристики предприятий в новых экономических условиях» на базе муниципального историко-краеведческого музея. Актуальность проекта заключается в том, что прошло 20 лет с момента появления частной собственности и некоторые только сейчас начинают задумываться о том, почему в руках одних оказались такие предприятия как, например, ВСМП О АВИСМА, а другие оказались просто рабочими на этих предприятиях. Хотя изначально все, казалось бы, были в равных условиях.

На территории поселка работает градообразующее предприятие территории – ООО «ПФК» с более чем 60-летней историей. В начале 2000-х гг. предприятие вынуждено было приспособляться к новым экономическим условиям, которые были спровоцированы перестроечным периодом, комбинат неоднократно подвергался рейдерским атакам, даже с применением физического воздействия и силы. Попытки рейдерских захватов имели разные формы воплощения.

Экспозиции проекта «Лихие 90-ые», «От национализации к приватизации» и «История рейдерства в России на примере одного предприятия».

Это новейшая история страны через историю одного предприятия, рассказанная и показанная посетителям разных возрастов с использованием презентаций и реконструкции событий. Экскурсионная часть будет включать в себя посещение музея с новым отделом «Эквилибристики предприятий в новых экономических условиях» или отделом «Истории рейдерства», посещение фанерного комбината. Это часть истории промышленности, которая может стать уникальной и интересной частью туристического маршрута с муниципалитетами-партнерами – Очером и Краснокамском.

В рамках данной экспозиции перед нами поставили следующую цель: «Разработка экспозиции «Эквилибристика предприятий в новых экономических условиях»».

Для достижения цели были определены следующие задачи:

- сбор, обработка и анализ информации по темам;
- представление информации;
- в удобном для посетителей музея виде.

Экспозиция предполагает не только работу посетителей и экскурсовода, но и возможность самостоятельного изучения материала посетителями музея. Кроме того, для удобства восприятия информация будет разбита на разделы, при этом каждый раздел предполагается обеспечить звуковым сопровождением.

### **Первая часть экспозиции «История рейдерства»**

Начнем с некоторых базовых определений и понимания временных границ. Вообще обратимся к истокам появления термина рейдер. Термином «рейдер» ранее обозначали боевые корабли, уходившие в одиночный рейд по морским коммуникациям противника. «И в Первую, и во Вторую мировые войны в этом качестве были известны немецкие пароходы, носившие имя «Жорморан» и успешно нападавшие на английские и американские военные

корабли. Участь рейдеров, как правило, была не слишком завидной: на них охотились, их настигали и топили. В настоящее время этот термин «прилип» к фирмам, занимающимся вполне привычным по мировым стандартам делом: поглощением чужого бизнеса» [13]. Как объясняет Сорокин, «рейдер – «налетчик», специалист по враждебному поглощению, захвату оперативного управления или собственности фирмы с помощью специально инициированного бизнес-конфликт» [13].

В 90-е годы прошлого века Россия перешла от командно-административной экономики к рыночной, благодаря чему в сознание людей начали проникать такие понятия, как частная собственность, предпринимательская деятельность, коммерческий банк, бизнес и многие другие. Переход к рыночной экономики сопровождался приватизацией предприятий. Иными словами, государственные и муниципальные предприятия обретали конкретных хозяев, т.е. происходила смена государственной формы собственности на частную. С 1992 г. началась ваучерная приватизация, в результате которой больше половины предприятий стали частными. Отметим, что существовало три модели ваучерной приватизации. В первом случае контрольный пакет акций предприятия оставался у государства, во втором – контрольный пакет переходил в руки трудового коллектива предприятия, в третьем – контрольный пакет акций выкупала инициативная группа. Именно в этот период в обиходе российского бизнесмена появляется термин «рейдерский захват». Таким образом, в конце XX в. термин «рейдер» приобретает для России новое значение. Теперь такое явление как рейдерство начинает встречаться повсеместно. «Рейдерство – это недружественное поглощение имущества, земельных комплексов и прав собственности, которое осуществляется с использованием недостаточности правовой базы и с коррупционным использованием государственных, административных и силовых ресурсов» [5, с. 13].

Как мы видим, основным толчком для развития рейдерства явилась смена государственной формы собственности на частную, т.е. приватизация. Поэтому, казалось бы, именно государство должно вмешаться в сложившуюся ситуацию и помочь остановить повсеместное недружественное присвоение бизнеса. Однако в ходе одного из исследований было установлено несколько мнений относительно роли государства.

Часть экспертов считают, что государство бездействует, оно вообще никак себе не проявляет и не пытается остановить рейдерские захваты предприятий. Сейчас роли государства нет никакой. Одна из основных задач государства – это просто прекратить! Нужно бороться не с рейдерством как таковым, не с бизнесом в рейдерстве, а с тем, чтобы любые случаи привлечения силовых структур или незаконных судебных решений строжайшим образом наказывались. В этом и есть главная функция государства, – убежден представитель Госдумы.

Другие эксперты считают следующее: государство выступает в качестве основного рейдера страны, «оно вполне освоило как корпоративные, так и силовые способы отъема собственности» [6, с.51]. Сегодня государство тоже занимается рейдерством. Именно потому, что у нас первичный передел собственности шел с нарушением закона, государство сейчас может совершенно спокойно заниматься переделом собственности, опираясь на вполне законную базу. К тому же государство опирается в своих действиях не только на юридические основания, а получает дополнительную поддержку от общества, потому что в общественном сознании собственность нелегитимна, – рассуждает один из аналитиков.

Белое рейдерство – четко запланированное поглощение компании, происходящее хоть и против воли основного собственника, но в строгом соответствии с требованиями закона. Как правило, такой вид поглощения применяется по отношению к компаниям с малоэффективным корпоративным управлением и финансовыми затруднениями. Защита от рейдерства в его «белом» варианте, как правило, концентрируется в судебных и административных органах.

Серое рейдерство – поглощение компании, осуществляемое внешне законными средствами, аналогичными методам белого рейдерства, но совокупность этих средств в целом составляет схему мошенничества, аналогичную методам черного рейдерства. Это весьма распространенный вид рейдерства, применимый к любым компаниям, в схемах действия которого сложно разобраться даже опытному специалисту. Защита от рейдерства такого рода

корабли. Участь рейдеров, как правило, была не слишком завидной: на них охотились, их настигали и топили. В настоящее время этот термин «прилип» к фирмам, занимающимся вполне привычным по мировым стандартам делом: поглощением чужого бизнеса» [13]. Как объясняет Сорокин, «рейдер – «налетчик», специалист по враждебному поглощению, захвату оперативного управления или собственности фирмы с помощью специально инициированного бизнес-конфликт» [13].

В 90-е годы прошлого века Россия перешла от командно-административной экономики к рыночной, благодаря чему в сознание людей начали проникать такие понятия, как частная собственность, предпринимательская деятельность, коммерческий банк, бизнес и многие другие. Переход к рыночной экономики сопровождался приватизацией предприятий. Иными словами, государственные и муниципальные предприятия обретали конкретных хозяев, т.е. происходила смена государственной формы собственности на частную. С 1992 г. началась ваучерная приватизация, в результате которой больше половины предприятий стали частными. Отметим, что существовало три модели ваучерной приватизации. В первом случае контрольный пакет акций предприятия оставался у государства, во втором – контрольный пакет переходил в руки трудового коллектива предприятия, в третьем – контрольный пакет акций выкупала инициативная группа. Именно в этот период в обиходе российского бизнесмена появляется термин «рейдерский захват». Таким образом, в конце XX в. термин «рейдер» приобретает для России новое значение. Теперь такое явление как рейдерство начинает встречаться повсеместно. «Рейдерство – это недружественное поглощение имущества, земельных комплексов и прав собственности, которое осуществляется с использованием недостаточности правовой базы и с коррупционным использованием государственных, административных и силовых ресурсов» [5, с. 13].

Как мы видим, основным толчком для развития рейдерства явилась смена государственной формы собственности на частную, т.е. приватизация. Поэтому, казалось бы, именно государство должно вмешаться в сложившуюся ситуацию и помочь остановить повсеместное недружественное присвоение бизнеса. Однако в ходе одного из исследований было установлено несколько мнений относительно роли государства.

Часть экспертов считают, что государство бездействует, оно вообще никак себе не проявляет и не пытается остановить рейдерские захваты предприятий. Сейчас роли государства нет никакой. Одна из основных задач государства – это просто прекратить! Нужно бороться не с рейдерством как таковым, не с бизнесом в рейдерстве, а с тем, чтобы любые случаи привлечения силовых структур или незаконных судебных решений строжайшим образом наказывались. В этом и есть главная функция государства, – убежден представитель Госдумы.

Другие эксперты считают следующее: государство выступает в качестве основного рейдера страны, «оно вполне освоило как корпоративные, так и силовые способы отъема собственности» [6, с.51]. Сегодня государство тоже занимается рейдерством. Именно потому, что у нас первичный передел собственности шел с нарушением закона, государство сейчас может совершенно спокойно заниматься переделом собственности, опираясь на вполне законную базу. К тому же государство опирается в своих действиях не только на юридические основания, а получает дополнительную поддержку от общества, потому что в общественном сознании собственность нелегитимна, – рассуждает один из аналитиков.

Белое рейдерство – четко запланированное поглощение компании, происходящее хоть и против воли основного собственника, но в строгом соответствии с требованиями закона. Как правило, такой вид поглощения применяется по отношению к компаниям с малоэффективным корпоративным управлением и финансовыми затруднениями. Защита от рейдерства в его «белом» варианте, как правило, концентрируется в судебных и административных органах.

Серое рейдерство – поглощение компании, осуществляемое внешне законными средствами, аналогичными методам белого рейдерства, но совокупность этих средств в целом составляет схему мошенничества, аналогичную методам черного рейдерства. Это весьма распространенный вид рейдерства, применимый к любым компаниям, в схемах действия которого сложно разобраться даже опытному специалисту. Защита от рейдерства такого рода

очень сложна. Серые рейдеры редко привлекаются к ответственности, несмотря на противоправный умысел их действий, поскольку доказать противоправность умысла совокупности внешне законных действий бывает очень сложно.

Черное рейдерство – незаконный захват собственности, основа которого базируется на применении криминальных методов: подделке документов, подкупе чиновников (судьи, работники правоохранительных ведомств и пр.), шантаже, мошенничестве и пр. Такой вид рейдерства может быть применен к любой компании, но в первую очередь к компании непубличной. Защита от черного рейдерства осуществляется всем доступным спектром способов, в первую очередь в правоохранительной и судебной областях.

### **Вторая часть экспозиции «Рейдерство в Пермском крае»**

Черное рейдерство – самая криминализованная разновидность этого явления. Используемые в данном случае методы всегда незаконны и связаны с физическим насилием. Это может быть подкуп, шантаж, силовой вход на предприятие, подделка реестра акционеров и т.д. Как полагают большинство респондентов, этот вид рейдерства постепенно уходит в прошлое.

Серое рейдерство – это мягкий вариант, часто связанный с подкупом, например, судьи (для ускорения принятия законного решения). Или же третье лицо перекупает одного из партнеров и предлагает договориться.

Белое рейдерство – наиболее распространено на Западе, а в России, по мнению экспертов, оно нерентабельно. Например, организация забастовок или проверок контролирующими органами. Этот вид рейдерства обычно применяется опытными юристами, которые умело используют пробелы в законодательстве себе во благо, что якобы даже способствует развитию экономики и не приносит ей ущерба.

*Пример черной схемы рейдерских захватов в Пермском крае: ООО «Электротяжмаш-Привод» г. Лысьва. Краткая информация о компании (с официального сайта).*

ООО «Электротяжмаш-Привод» более 60 лет обеспечивает различные отрасли промышленности большими электрическими машинами. Сегодня ООО «Электротяжмаш-Привод» занимает ведущие позиции в производстве электрогенерирующего оборудования малой и средней мощности, тягового оборудования для железнодорожного транспорта, лидирует в области поставок оборудования для добычи, транспортировки нефти и газа. ООО «Электротяжмаш-Привод» – одно из крупных российских энергомашиностроительных производств. На ООО «Электротяжмаш-Привод» работает 2 600 чел.

*Описание рейдерского захвата предприятия (данные с M&A Journal).*

Один из сотрудников охраны ОАО «Привод» (г. Лысьва, производитель погружного оборудования, турбодвигателей и турбогенераторов) в настоящее время находится в больнице с пулевым ранением в живот, полученным 25 сентября во время попытки силового захвата завода рейдерами компании «Русэлпром». Как считают на предприятии, захват могли заказать западные конкуренты с целью вытеснения успешного предприятия с российского рынка погружных насосов. По словам очевидцев налета, 25 сентября, в 7.30 по местному времени группа из примерно 50 чел., подъехавшая на автомобилях с номерами 33-го региона (Владимирская область), ворвалась в здание заводоуправления ОАО «Привод». Охрана завода вызвала милицию. Однако в ответ на попытки милиционеров проникнуть в здание заводоуправления нападавшие открыли огонь. В результате огнестрельное ранение получил один из охранников предприятия. Поняв, что дело зашло слишком далеко, захватчики потребовали автобус с тем, чтобы уехать из Лысьвы в Пермь. Милиционеры пошли на временную уступку и предоставили автобус, но по пути «завезли» в УВД для дачи показаний. Возбуждено уголовное дело по факту незаконного захвата предприятия и применения огнестрельного оружия. Как сообщили ИА REGNUM в пресс-службе предприятия, сегодня завод работает в обычном режиме. По счастью пуля, выпущенная из пистолета Макарова, не задела жизненно важные органы, и жизнь человека вне опасности. «Молниеносную реакцию пермских силовиков можно связать, наверное, лишь с жесткой позицией мэра Лысьвы Сергея Рихтера», – считает эксперт Центра изучения региональных проблем Рамиль Линаров. Почему предприятие – одно из лидеров пермской промышленности – подверглось нападению московских

рейдеров, независимый журналист Сергей Воробьев расспросил исполнительного директора предприятия ОАО «Привод» Юрия Мильникова.

– Юрий Юрьевич, какие взаимоотношения сейчас имеются между ОАО «Привод» и компанией «Русэлпром»? И что это за компания?

– «Русэлпром» (РЭП) позиционирует себя, как консалтингово-управленческая компания. Они приходят на предприятия с предложениями оптимизировать их финансовые потоки, уменьшить налогообложение, наладить партнерские связи, решить любые другие проблемы. После этого они создают такую финансовую ситуацию, когда появляется огромный долг предприятия перед РЭП, и предприятие можно захватывать за бесценок. Я думаю, что их действия на «Приводе» можно назвать злоупотреблением доверием, мошенничеством, обманом и т.п. РЭП вел совместную коммерческую деятельность с «Приводом», но его пакет акций крайне незначителен. РЭП принадлежит 60% в капитале ООО ФК «Диаманд», которая в свою очередь владеет 7% акций ОАО «Привод». То есть реальная доля РЭП в капитале «Привода» чуть более 4%.

– Почему РЭП решилась на штурм?

– Потому что у них нет шансов доказать свою правоту в арбитражном суде. Они решили воспользоваться болезнью владельца предприятия Виктора Тетюева, что само по себе аморально.

– Как выглядел штурм, пуля была резиновая, как утверждают в РЭП, или все-таки свинцовая?

– В воскресенье утром с помощью ЧОПа из Владимирской области несколько менеджеров РЭП захватили здание заводоуправления. Любопытные детали. Они выпили весь коньяк, хранящийся в кабинетах руководства, украли нарды, принадлежащие начальнику юридического управления. Кроме того, были вскрыты помещения первого отдела и отдела акционерной собственности. Нападавшие не учли того, что в воскресенье отмечался День машиностроителя, и в пятницу была выдана зарплата в полном объеме. Поэтому к 12 часам, когда разнеслась весть о захвате предприятия, рабочие начали несанкционированный штурм здания. В этот момент был произведен выстрел на поражение из пистолета Макарова одним из захватчиков. Весь процесс снимал местный оператор, и на кадрах хорошо видны пятна крови на разбитом стекле. Сейчас областная прокуратура ведет следствие по этому эпизоду. Когда рабочие безо всякого призыва встают на защиту родного предприятия, это говорит о многом.

– Был ли целью нападения захват предприятия для его дальнейшей эксплуатации в свою пользу, или РЭП хотел уничтожить конкурентов?

– Я не могу сказать однозначно. Предприятие имеет очень хорошие производственные показатели и привлекательно с финансовой точки зрения. Но нельзя полностью исключить и вероятность захвата с целью уничтожения конкурента. ОАО «Привод» – крупнейший в России производитель погружного оборудования, турбодвигателей и турбогенераторов. За последний год увеличил производство на 14 %, это градообразующее предприятие.

*Пример серой схемы рейдерских захватов в Пермском крае: ВСМПО-АВИСМА. Краткая информация о компании (с официального сайта).*

Корпорация ВСМПО-АВИСМА – крупнейший в мире производитель титана-слитков и всех видов полуфабрикатов из титановых сплавов. Корпорация ВСМПО-АВИСМА производит также прессованные крупногабаритные изделия из алюминиевых сплавов, полуфабрикаты из легированных сталей и жаропрочных сплавов на никелевой основе.

Партнеры Корпорации ВСМПО-АВИСМА – ведущие мировые авиастроительные компании: Boeing, Airbus, SNECMA, Rolls Royce, Pratt&Whitney и др. Всего – более 300 фирм в 48 странах мира. Корпорация ВСМПО-АВИСМА имеет более 300 международных сертификатов на систему менеджмента качества, методы производства и контроля, отдельные виды продукции из титана и других материалов.

Корпорация ВСМПО-АВИСМА глубоко интегрирована в мировую авиакосмическую индустрию и является для многих компаний основным стратегическим поставщиком изделий из титана.

*Описание рейдерского захвата предприятия (данные: газета «Коммерсант»).*

«Менатеп» упрочил свои позиции на АВИСМе: Московский банк стал единственным победителем аукциона (1994 г.).

26 ноября прошлого года «Ъ» писал о ситуации, возникшей на Березняковском титано-магниево-комбинате «АВИСМА» после проведения первого собрания акционеров. Тогда представители столичного банка «Менатеп» сумели получить большинство в совете директоров завода. Вчера же Пермский фонд имущества официально объявил итоги открытых торгов по акциям АО «АВИСМА», на которых «Менатепу» удалось купить все выставившиеся пакеты акций комбината, еще более упрочив таким образом свое положение на предприятии.

На прошедшие в конце прошлого года в Перми открытые торги акциями АО «АВИСМА» местный фонд имущества выставил 6% акций титано-магниевого комбината, снятые ранее с аналогичного аукциона осенью прошлого года из-за чрезмерно высокого курса, складывавшегося в ходе торгов (последний проданный на том аукционе лот был приобретен банком «Менатеп» за 44 000 ваучеров). Условия декабрьского аукциона были идентичны предыдущему. Участникам торгов было предложено лоты по 1% от общего числа акций по стартовой цене 300 ваучеров. В отличие от предыдущих торгов особого ажиотажа вокруг акций АО «АВИСМА» в этот раз не наблюдалось. Единственным покупателем акций стал банк «Менатеп», купивший все лоты по средней цене 1 483 чека. При этом, по словам представителя финансовой компании «БСБ», принимавшей участие в торгах, часть лотов была продана по стартовой или близкой к ней цене. Очевидно, столь легкая победа банка стала возможной благодаря пассивности его основных конкурентов, отказавшихся, видимо, от борьбы после первого собрания акционеров.

Купив еще 6% акций АО «АВИСМА» (до этого, по разным сведениям, «Менатеп» располагал от 20 до 25% акций «АВИСМА») и имея большинство в совете директоров комбината, банк получил реальную возможность участия в управлении предприятием. Окончательно оценить степень влияния «Менатеп» на комбинате можно будет после рассмотрения в арбитражном суде иска бывшего руководства предприятия, связанного с некоторыми нарушениями регламента собрания акционеров.

**Третья часть экспозиции «Рейдерский захват ООО «Пермский фанерный комбинат»**

Данный раздел экспозиции будет разработан и представлен в виде презентации в программе МО PowerPoint после официального открытия музея и встречи с очевидцами рейдерского захвата ПФК, а также с главой ПГ Уральский – Балашовым Владимиром Васильевичем.

В ходе работы была проанализирована информация о теоретических аспектах присвоения бизнеса в России, а также об истории рейдерства в России и Пермском крае, кроме того были отобраны статьи о черных и серых рейдерских захватах предприятия на территории Пермского края. В ходе встречи (31.03.2012) в Уральском историко-краеведческом музее был собран видео материал о рейдерском захвате ПФК, также планируется провести интервью с главой поселка Уральский, который является свидетелем последнего рейдерского захвата ООО «ПФК», после чего будет подготовлен презентационный материал. В общем и целом, цель и задачи, поставленные в начале работы, были достигнуты.

### **Библиографический список**

#### *Специальная литература*

1. Астахов П.А. Противодействие рейдерским захватам. М., 2007. 240 с.
2. Зинковский М.А. Присвоение бизнеса (рейдерство) или иных активов третьих лиц: финансово-правовые схемы, методы противодействия, основы безопасности // Юрист. 2011. №13. С.27–39.
3. Рейдерство как социально-экономический и политический феномен современной России / Под рук. И.М. Бунина. М., 2008. 74 с.

4. Тихомиров Б.И. Рейдерство: Учеб. пособие. СПб.: ООО «СЕЗАМ-ПРИНТ», 2006. 16–17 с.
  5. Фаенсон М.И., Пиманова А.А. Рейдерство (недружественный захват предприятий): практика современной России. М., 2007. 120 с.
  6. Филлимонова В.А. Рейдерство как социально-экономический и политический феномен современной России // Общество и экономика. 2008. №5. С.101–139.
  7. Фрумкин К.Г. Гринмейл: перезагрузка // Компания. 2012. С.11–17.
  8. Яковлева Д.Р. Правовые вопросы противодействия рейдерским захватам // Юрист. 2011. №13. С.27–39.
- Электронные ресурсы*
9. M&A Journal. Попытка силового захвата рейдерами компании «Русэллпром» машзавода «Привод» в Пермской обл. привела к человеческим жертвам. URL: <http://www.ma-journal.ru/news/8299/>.
  10. Кричевский К. Рейдерство – теория и практика. URL: <http://politcom.ru/6236.html>.
  11. Официальный сайт ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА». URL: <http://www.vsm-po.ru/>.
  12. Официальный сайт ООО «ЭЛЕКТРОТЯЖМАШ-ПРИВОД». URL: <http://www.ngs-privod.ru/>.
  13. Сорокин Д. Рейдеры: волки или «санитары леса»? URL: [http://www.advisers.ru/review\\_article/article492.html](http://www.advisers.ru/review_article/article492.html).
  14. Тросников И. «Менатеп» упрочил свои позиции на АВИСМЕ. URL: [http:// kom-mersant.ru/doc/68426](http://kom-mersant.ru/doc/68426).