

# **РОССИЯ И ГЕРМАНИЯ**

**ЭКОНОМИКА  
РЕГИОНОВ  
В УСЛОВИЯХ  
САНКЦИЙ**

**ББК 65.5**

**УДК 338.2+339.54+332.02**

**Р 76**

**Научное издание**

**P76    России и Германия: экономика регионов после санкций / Под ред.  
Л. П. Совершаевой. – СПб.: Скифия-принт, 2015. – 250 с.**

**ISBN 978-5-98620-146-7**

Утверждено к печати по постановлению постоянно действующего семинара  
«Проблемы региональной экономики» Дома ученых им. М. Горького РАН  
13 марта 2015 года, протокол №7. Выпуск 1(9).

**Рецензенты:**

**доктор экономических наук, профессор (СПбЭУ)  
Максимов С. Н.**

**доктор экономических наук, профессор (ИПРЭ РАН)  
Гринчель Б. М.**

***Редакционная коллегия***

**Елисеева И.И., Кёчау Г., Климов С.М., Кузнецов С.В., Патяка В.В.,  
Совершаева Л.П. (научный ред.),  
Скворцова М.Б., Ходачек А.М.**

**ISBN 978-5-98620-146-7**

**© Совершаева Л.П., 2015  
© Коллектив авторов, 2015  
© НИУ – ВШЭ (СПб.), 2015**

## **СОДЕРЖАНИЕ**

<i>Совершаева Л.П.</i> Предисловие научного редактора	3
<b>ПЛЕНАРНЫЕ ДОКЛАДЫ</b>	
<i>Хеннинг Фёпель</i> Геополитическое значение экономических связей Европейского Союза и России	4
<i>Кузнецов С. В., Ротенберг Р. Б.</i> Экономика макрорегиона Северо-Запад в условиях санкций	7
<b>СЕКЦИЯ</b>	
<b>ОПЫТ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА</b>	
<i>Кёчау Г.</i> Опыт регионального экономического развития в федеральной земле Шлезвиг-Гольштейн	18
<i>Антонова А. А.</i> Интеграционный потенциал малых и средних городов Беларуси и России в новых экономических условиях	19
<i>Бабич С. В., Абаркина Д. В., Краевая А. С.</i> Роль взаимодействия ТНК и университетов в диверсификации деятельности компаний, как условие их устойчивого развития в постиндустриальной экономике	22
<i>Бабич С. В., Муравьев В. Р., Пинаева М. А.</i> Перспективные направления сотрудничества России и ЕС в Арктике и Тихоокеанском регионе	25
<i>Батчаев А. Р.</i> Сравнение мер антикризисной направленности, предпринимаемых органами государственной власти Санкт-Петербурга в 2009 и 2015 годах	28
<i>Безденежных Т. И., Кормановская И. Р., Кадничанская М. О.</i> Оценка рисков устойчивого развития регионов (на примере Новгородской области)	31
<i>Быстров В. Ф.</i> Опыт региональной поддержки экономики земли Баден-Вюртемберг (Германия) в условиях антироссийских санкций	37
<i>Быстрова А. С.</i> Региональные власти о санкциях, кризисе и своих действиях по улучшению ситуации	39
<i>Васильев И. Г.</i> Культурный потенциал региона: возможности поддержки экономики в условиях кризиса	42
<i>Воуба Е. С., Дуняшева Е.Д., Ковалчук Ю. К.</i> Оценка эффективности региональной и федеральной поддержки молочного производства Ассоциации «Лениллодовоощ»	45
<i>Гвоздев В. А. Панченя Д.В.</i> Трубопроводный транспорт Европы	49
<i>Гринчель Б. М., Назарова Е. А.</i> Мониторинг и механизмы повышения конкурентной привлекательности регионов как способ преодоления кризисных явлений	53
<i>Джанелидзе М. Г.</i> Влияние санкций на отрасли экономики СЗФО: риски и возможности индустриального развития	58
<i>Жигалина М. В.</i> Санкции и спад производства: влияние на миграцию в регионах РФ	62
<i>Кайсарова В. П.</i> Ключевые приоритеты социально значимых услуг крупных городов в условиях нестабильности в России: результативность и возможные оценки	68
<i>Ковалчук Ю. К., Воуба Е. С., Летунов С. Б.</i> Почему не удается обеспечить импортозамещение в соответствии с введенным эмбарго?	71
<i>Копацкая С. А.</i> Развитие речного круизного туризма в России в условиях кризиса	74
<i>Кузьмина Л. К.</i> Социальное партнерство – резерв социального и экономического развития регионов	76

<i>Ларченко Л. В.</i> Развитие нефтегазодобывающих регионов Севера в условиях падения цены на нефть	79
<i>Лаптева А. М.</i> Методы государственного регулирования инвестиционной деятельности	82
<i>Ложко В. В.</i> Системное формирование человеческого капитала российских регионов для предотвращения кризисов	84
<i>Макарова И. А.</i> Региональное экономическое развитие и налогообложение	88
<i>Махновский Д. Е.</i> Развитие агломерационных и мегалополисных структур расселения Европы: примеры России и Германии	91
<i>Нефёдов Д. В.</i> Право в условиях экономических санкций и кризисов. Анализ с позиций <i>laissez-faire</i>	94
<i>Питухина М. А.</i> Некоторые современные подходы к регулированию миграционной политики в Германии	98
<i>Сафина С. С., Пургина А. А.</i> Внешнеэкономическая деятельность Мурманской области в современных условиях	99
<i>Селин В. С.</i> Горнопромышленный комплекс Севера после санкций	105
<i>Совершаева Л. П.</i> О механизме реализации стратегии СЗФО	108
<i>Стебенева Е. В., Пасынков В. В.</i> Основные факторы, препятствующие инвестиционной привлекательности России	113
<i>Толстогузов О. В.</i> Инновационная активность в регионах Северо-Запада России в условиях кризиса	115
<i>Харламтиева А. С.</i> Об активизации государственного регулирования в общественном секторе услуг региона	118
<i>Ходачек Г. М.</i> Тенденции регионального развития в условиях государственного регулирования	120
<i>Ходько С. Т.</i> Поддержка малого и среднего предпринимательства – важнейшее направление развития экономики в условиях кризиса	126
<i>Черкасов П. С.</i> Региональная жилищно-строительная политика для преодоления кризисных процессов региональной экономики	127
<i>Шишакин А. И.</i> Влияние санкций на развитие экономики России	130

## СЕКЦИЯ

### ПОДГОТОВКА КАДРОВ ДЛЯ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ: ЛОГИСТИКА, МЕЖДУНАРОДНОЕ МОРСКОЕ ПРАВО, ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ДЛЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

<i>Иванов С. А.</i> Приоритетные направления трансформации структуры и профилей подготовки специалистов для экономики Санкт-Петербурга	136
<i>Анисовец Т. А.</i> Анализ нормативных и программно-целевых документов по повышению эффективности работы руководителей образовательных учреждений в Санкт-Петербурге	140
<i>Голубкова О. А.</i> Детерминанты профессиональной успешности менеджмента в современных компаниях	144
<i>Дьячков Т. В.</i> Электронное образование государственных гражданских служащих	146
<i>Иванов О. И.</i> На пути к «инновационному человеку» для экономики современной России	147
<i>Михайлов А. С.</i> Новые технологии в подготовке профессионального управленческого персонала в регионах Российской Федерации	151
<i>Носкова Е. В.</i> Идентификация проблем высшего образования в области логистики	153

<i>Сигова С. В., Кекконен А. Л. Модели взаимодействия высшего образования и бизнеса: опыт развитых и развивающихся стран</i>	156
<i>Тюличева Л. Д. Адаптация региональных систем профессионального образования к изменениям экономических условий</i>	158
<i>Шестакова Н. Н. Учебная миграция как источник кадрового пополнения научно-инновационной сферы российской экономики</i>	160
<i>Ширнова С. А. Особенности формирования кадрового потенциала в условиях инновационного развития регионов России</i>	167

## **МЕЖОТРАСЛЕВАЯ СЕКЦИЯ**

<i>Степанов А. Л., Верблю О. М. Влияние санкций на устойчивость транспортного обеспечения цепей поставок</i>	171
<i>Бочкарев А. А., Бочкарев П. А. Динамическая модель задачи об отправке груженых контейнеров</i>	173
<i>Власов М. С. Риски экономического развития КНР: взгляд изнутри</i>	179
<i>Горячева Д. А. Ценностные ориентации государственных служащих: гендерный аспект</i>	181
<i>Гуляева В. Б. Электронные государственные услуги для бизнеса</i>	183
<i>Ермакова Н. А. Поддержка рыбоводных предприятий Ленинградской области</i>	185
<i>Жбанникова А. В. Трудоустройство выпускников направления государственное и муниципальное управление: результаты эмпирического исследования</i>	187
<i>Корнекова С. Ю. Отраслевые и региональные аспекты политики России в области продовольственного импортозамещения</i>	190
<i>Корнекова С. Ю., Савченко О. О. Влияние антироссийских санкций 2014-2015 гг. и ответного продовольственного эмбарго на российско-германские торговые взаимоотношения</i>	192
<i>Мозгачева Е. П. Развитие креативных индустрий, как альтернативный путь восстановления экономики в период кризиса</i>	194
<i>Пашина А. Н. Современное положение и роль Арктического региона в системе экономических интересов России</i>	197
<i>Подлесный А. В. Проблема импортозамещения на примере Ленинградской области</i>	200
<i>Рослякова Н. А. Деятельности морского транспорта Санкт-Петербурга и Ленинградской области и региональное развитие</i>	203
<i>Сахнова А. А. Опыт России и Германии в области организации особо охраняемых природных территорий</i>	207
<i>Сивалова А. Д. Влияние санкций на экономику Калининградской области</i>	210
<i>Сафина С. С., Степанова А. В. Опыт регионального и инновационного развития Сконе (Швеция)</i>	213
<i>Ходачек А. М. Состояние бюджетной и налоговой политики субъектов Северо-Запада России</i>	218
<i>Сведения об авторах</i>	229
<i>Аннотации</i>	232

## **ПЛЕНАРНЫЕ ДОКЛАДЫ**

*Кузнецов С. В.* – д.э.н., профессор, директор Института проблем региональной экономики РАН

*Ротенберг Р. Б.* – к.э.н., докторант Института проблем региональной экономики РАН

*Хеннинг Фёпель* – профессор, директор, член правления Гамбургского института мировой экономики ООО (HWI)

## **СЕКЦИЯ**

### **ОПЫТ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА**

*Кёчау Г.* – доктор, глава представительства Торговой палаты Гамбурга в Санкт-Петербурге

*Абаркина Д. В.* – Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Антонова А. А.* – к.э.н., младший научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

*Бабич С. В.* – к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский Государственный экономический университет

*Батчаков А. Р.* – начальник отдела территориального стратегического планирования Международного центра социально-экономических исследований «Леонтьевский центр»

*Безденежных Т. И.* – д.э.н., профессор, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Быстров В. Ф.* – к.э.н., профессор Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета

*Быстрова А. С.* – к.с.н., ученый секретарь Социологического института РАН

*Васильев И. Г.* – к.ф.н., доцент, старший научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

*Воуба Е. С.* – научный сотрудник Северо-Западного НИИ экономики и организации сельского хозяйства

*Гвоздев В. А.* – к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Гринчель Б. М.* – д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

*Джанелидзе М. Г.* – к.э.н., старший научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

*Дуняшева Е. Д.* – научный сотрудник Северо-Западного НИИ экономики и организации сельского хозяйства

*Жигалина М. В.* – ст. лаборант-исследователь с в/о Института проблем региональной экономики РАН

*Кадничанская М. О.* – преподаватель филиала Санкт-Петербургского государственного экономического университета в г. Великий Новгород

*Кайсарова В. П.* – к.э.н., доцент Санкт-Петербургского государственного университета

*Ковалчук Ю. К.* – д.т.н., ведущий научный сотрудник Северо-Западного НИИ экономики и организации сельского хозяйства

*Копацкая С. А.* – к.э.н., доцент, НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Кормановская И. Р.* – к.э.н., доцент, директор филиала Санкт-Петербургского государственного экономического университета в г. Великий Новгород

*Краевая А. С.* – Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Кузьмина Л. К.* – к.ф.н., доцент, старший научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

*Лаптева А. М.* – доцент, НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Ларченко Л. В.* – д.э.н., профессор, НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Летунов С. Б.* – научный сотрудник Северо-Западного НИИ экономики и организации сельского хозяйства

*Ложко В. В.* – к.м.н., научный руководитель Санкт-Петербургского института управления развитием человеческих ресурсов

*Макарова И. А.* – к.э.н., доцент, НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Махновский Д. Е.* – к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Муравьев В. Р.* – Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Назарова Е. А.* – к.э.н., младший научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

*Нефёдов Д. В.* – к.ю.н., профессор, НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Панченя Д. В.* – Санкт-Петербургский Государственный экономический университет

*Пасынков В. В.* – к.ю.н., доцент, Санкт-Петербургский университет МВД России

*Пинаева М. А.* – Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Питухина М. А.* – к.полит.н., старший научный сотрудник Центра бюджетного мониторинга Петроводского государственного университета

*Пургина А. А.* – Санкт-Петербургский Государственный экономический университет

*Сафина С. С.* – к.г.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Селин В. С.* – д.э.н., главный научный сотрудник Института экономических проблем Кольского научного центра РАН

*Совершаева Л. П.* – к.э.н., доцент, заслуженный экономист РФ, заместитель полномочного представителя президента РФ в СЗФО

*Стебенева Е. В.* – к.ю.н., доцент, Санкт-Петербургский университет МВД России

*Толстогузов О. В.* – д.э.н., зав. отделом Института экономики Карельского НЦ РАН

*Харлампиева А. С.* – к.э.н., доцент, ЛГУ имени А.С. Пушкина

*Ходачек Г. М.* – к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский институт Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

*Ходько С. Т.* – к.т.н., доцент, проректор по инновационной работе Санкт-Петербургского государственного экономического университета

*Черкасов П. С.* – к.э.н., генеральный директор ЗАО «РДС Девелопмент» (г. Москва)

*Шишкин А. И.* – д.т.н., профессор, главный научный сотрудник Института экономики Карельского НЦ РАН

## **СЕКЦИЯ**

### **ПОДГОТОВКА КАДРОВ ДЛЯ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ: ЛОГИСТИКА, МЕЖДУНАРОДНОЕ МОРСКОЕ ПРАВО, ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ДЛЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

*Иванов С. А.* – д.э.н., зав. лабораторией проблем развития социального и экологического пространства и воспроизводства трудовых ресурсов региона Института проблем региональной экономики РАН

*Анисовец Т. А.* – ст. преподаватель НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Голубкова О. А.* – к.ф.н., доцент, НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Дьячков Т. В.* – заместитель председателя Комитета государственной службы и кадровой политики – начальник отдела по развитию государственной службы Администрации Губернатора Санкт-Петербурга

*Иванов О. И.* – д.ф.н., профессор, главный научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

*Кекконен А. Л.* – к.э.н., старший научный сотрудник Центра бюджетного мониторинга Петрозаводского государственного университета

*Михайлов А. С.* – председатель Комитета государственной службы и кадровой политики Администрации Губернатора Санкт-Петербурга.

*Носкова Е. В.* – к.т.н., доцент, НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Сигова С. В.* – д.э.н., заместитель директора по научно-исследовательской работе Центра бюджетного мониторинга Петрозаводского государственного университета

*Тюличева Л. Д.* – к.э.н., доцент, ведущий научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

*Шестакова Н. Н.* – к.т.н., доцент, старший научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

*Ширнова С. А.* – к.э.н., доцент, старший научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

## **МЕЖОТРАСЛЕВАЯ СЕКЦИЯ**

*Степанов А. Л.* – д.т.н., профессор, Государственный университет морского и речного флота им. адм. С.О. Макарова

*Вербило О. М.* – соискатель, Государственный университет морского и речного флота им. адм. С.О. Макарова

*Бочкарев А. А.* – д.э.н., профессор, НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Бочкарев П. А.* – аспирант, НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Власов М. С.* – аспирант, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Горячева Д. А.* – НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Гуляева В. Б.* – аспирант, Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена

*Ермакова Н. А.* – к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Жбанникова А. В.* – НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Корнекова С. Ю.* – к.г.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Мозгачева Е. П.* – НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Пашина А. Н.* – НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Подлесный А. В.* – НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

*Рослякова Н. А.* – младший научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

*Савченко О. О.* – Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Сахнова А. А.* – Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Сивалова А. Д.* – Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Сафина С. С.* – к.г.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Степанова А. В.* – Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*Ходачек А. М.* – д.э.н., профессор, президент НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

**Научное издание**

**России и Германия: экономика регионов после санкций**  
**Сборник научных статей**  
**Под редакцией Л. П. Совершаевой**

Утверждено к печати по постановлению постоянно действующего семинара  
«Проблемы региональной экономики» Дома ученых им. М. Горького РАН  
13 марта 2015 года, протокол №7. Выпуск 1(9).

Компьютерная верстка – Николаева М. Н.

Подписано в печать 03.07.2015. Формат 60x84 1/8  
Бумага офсетная. Усл. печ. л. 34,3.  
Тираж 550 экз. Заказ № 3303.

Отпечатано в типографии ООО «Скифия-принт»,  
197110, Санкт-Петербург, ул. Б. Пушкарская, 10  
[www.skifia-print.ru](http://www.skifia-print.ru)