

БИБЛИОТЕКА ЖУРНАЛА ДИРЕКТОР ШКОЛЫ

управление

№ 8, 2013



Прикот О.Г., Виноградов В.Н.

Проектное управление
инновационным развитием
(пособие для руководителей образования)

БИБЛИОТЕКА ЖУРНАЛА ДИРЕКТОР ШКОЛЫ

управление

№ 8, 2013

Прикот О.Г., Виноградов В.Н.

Проектное управление развитием образовательной организации

Ответственный редактор —
кандидат педагогических наук М.А. Ушакова

Москва • «СЕНТЯБРЬ» •

УДК 373.3/.5.014.54(075)

ББК 74.200я7

П75

Библиотека журнала «Директор школы» основана в 1995 году.

Выходит 8 раз в год.

П75

Прикот О.Г., Виноградов В.Н. Проектное управление развитием образовательной организации. — М.: Сентябрь, 2013. — 160 с. ISBN 978–5–88753–148–9

В пособии на теоретическом и практическом уровне рассматривается актуальная сегодня проблема проектирования инноваций в образовании. В аспекте управления инновациями в школе авторы подробно описывают суть проектного управления как технологии развития образовательной организации, рассказывают, как разработать в школе программу инновационного развития. С методической точки зрения особо важны предлагаемые авторами в книге способы управления проектами, создания проектной команды, направления ее работы с учетом деятельности лидеров команды. Не менее важны предложенные способы реализации и внедрения проектов в рамках грантовой деятельности, поддержки проектов в ходе проведения специальных конкурсов.

УДК 373.3/.5.014.54(075)

© Прикот О.Г., Виноградов В.Н. 2013

© Издательская фирма «Сентябрь», 2013

Москва, 2013

Оглавление

Вместо введения. Эссе «О системных приоритетах современной образовательной политики».....	4
Глава 1. Проектирование инноваций в образовании	24
Основы инновационного управления в образовании.....	24
Особенности процесса инновационного проектирования	28
Компетентностная модель инновационного менеджера	34
Разработка инновационного проекта в школе	38
Вопросы для самоконтроля	47
Глава 2. Проектное управление и развитие школы	51
Феномен проекта.....	51
Различные подходы к содержанию понятия «проект»	60
Основные признаки проекта	65
Технологии проектного управления развитием организации	70
Разработка программы инновационного развития школы как технология проектной деятельности	84
Вопросы для самоконтроля	89
Глава 3. Методическое обеспечение проектной деятельности в образовательной организации	90
Концептуальные основы процесса проектирования.....	90
Приемы стимулирования творчества в проектной работе	98
Модель проектирования инновационного развития организации	106
Управление проектом	117
Грантовая деятельность. Конкурсы инновационных проектов	141
Вопросы для самоконтроля	147
Литература	157