

Д.А.Кузин

НИУ-ВШЭ Нижний Новгород

КОМПЕТЕНЦИИ СПЕЦИАЛИСТА В ОБЛАСТИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ЛОГИСТИКИ

Действующий Государственный образовательный стандарт высшего профессионального образования для дисциплины «Организация, управление и планирование в строительстве» по специальности ПГС, включает в себя раздел «Организация материально-технического обеспечения строительного производства». В настоящее время организацию материально-технического обеспечения строительного производства принято называть логистикой.

Вместе с тем, строительную логистику целесообразно рассматривать как отдельную самостоятельную дисциплину, поскольку за последние десятилетия содержание логистики существенно расширилось, и из вспомогательного средства обеспечения отдельных хозяйственных процессов она превратилась в мощный инструмент организации и ведения бизнеса в целом. В современной экономической науке и деловой практике логистику определяют как интегрированный процесс управления материальными и информационными потоками, с целью обеспечить максимально возможное удовлетворение нужд потребителей с минимальными общими издержками. Этот процесс охватывает все этапы хозяйственной деятельности - от разработки источников сырья и материалов до поставки готовых продуктов и услуг.

Таким образом, логистическое обеспечение должно быть направлено на весь строительный цикл от проектирования до реализации продукции на рынке недвижимости.

Необходимым условием осуществления эффективного логистического обеспечения строительства является наличие руководящих работников и специалистов, способных управлять многопоточными системами и обладающих знаниями для принятия оптимальных решений с учетом межфирменного взаимодействия в цепи поставок, состоящей из всех сторон, прямо или косвенно вовлеченных в выполнении запроса клиента.

Первостепенной компетенцией специалиста в области строительной логистики является понимание и оптимизация структуры звеньев в цепи поставок, включающих не только генподрядные и субподрядные строительные организации и их поставщиков, но также и перевозчиков, склады, риэлтерские, маркетинговые и рекламные компании и непосредственно самих клиентов (инвесторов).

Не менее важной компетенцией для специалиста в области строительной логистики является оптимальное управление в цепи поставок потоком товаров, услуг, денежных средств и информации от начальных источников вложений до

конечного потребителя, независимо от того, где были осуществлены те или иные активности (в самой организации или в организациях-партнерах).

В пределах каждой организации цепь поставок включает все функции (процессы), вовлеченные в получение и удовлетворение запроса клиента. Эти функции включают, но не ограничиваются, разработку нового изделия, маркетинг, производственные операции, распределение (дистрибуцию), финансы и обслуживание клиента. Знание методов функционального управления, применительно к особенностям каждого участника цепи поставок является необходимым условием подготовки специалиста по операционному управлению логистикой в строительной компании. Например, важную роль в строительстве играют инвестиции. Поэтому рассмотрение методов управления инвестиционными финансовыми потоками в строительстве с позиций логистики, должно являться одной из обязательных тем дисциплины.

Целями освоения дисциплины «Строительная логистика» являются изучение слушателями системы принятия решений в области логистики и освоение набора методов, позволяющих осуществлять планирование и контроль в цепи поставок в соответствии с международными стандартами. Ключевыми моментами курса являются: управленческий подход «затраты – выгода», время, качество и инновации как основные факторы успеха.

Рекомендуемые темы дисциплины:

1. Роль логистики в строительной организации
2. Пути достижения соответствия конкурентной и логистической стратегий
3. Факторы влияния в цепи поставок
4. Особенности управления цепью поставок в строительстве
5. Проектирование оптимальной структуры звеньев в цепи поставок
6. Прогноз спроса в цепи поставок
7. Укрупненное планирование в цепи поставок
8. Планирование спроса и предложения в цепи поставок в условиях неопределенности
9. Логистика снабжения
10. Управление экономией на масштабах в цепи поставок: циклические запасы
11. Управление страховыми запасами
12. Логистика складирования
13. Транспортная логистика
14. Координация звеньев цепи поставок
15. Управление инвестиционными потоками

Содержание дисциплины может изменяться в зависимости от требуемого уровня подготовки специалистов в области строительной логистики. Возможна дифференциация слушателей по степени детализации методов решения и уровня сложности управленческих задач, включенных в темы курса.

Слушатели должны уметь определять задачи, решаемые в строительной логистике и разделять их на три группы, в зависимости от частоты принятия каждого решения и интервала времени, на котором решение имеет воздействие:

1. Стратегические
 - a. разработка стратегии и проектирование цепи поставок с целью достижение максимального эффекта с минимумом затрат в условиях нестабильной обстановки на рынке;
 - b. моделирование логистических систем и условий их надежного функционирования;
2. Плановые:
 - a. регулирования материальных и информационных потоков;
 - b. контроль над движением материальных потоков;
 - c. определение технологии физического перемещения материалов и конструкций;
 - d. разработка способов управления движением материалов и конструкций;
 - e. прогнозирование объемов перевозок и складирования;
 - f. выявление несбалансированности между потребностями и возможностями снабжения и производства;
3. Операционные (текущие):
 - a. распределение запасов или производственных мощностей по индивидуальным заказам;
 - b. расчет и распределение транспортных средств;
 - c. расчет и формирование складского хозяйства;
 - d. составление графика доставки и т.д..

Компетенции, теоретические знания и практические навыки изученного курса целесообразно реализовать в выпускной (курсовой) работе, выполненной на реальном предприятии строительной отрасли.