



Министерство экономического развития  
Российской Федерации



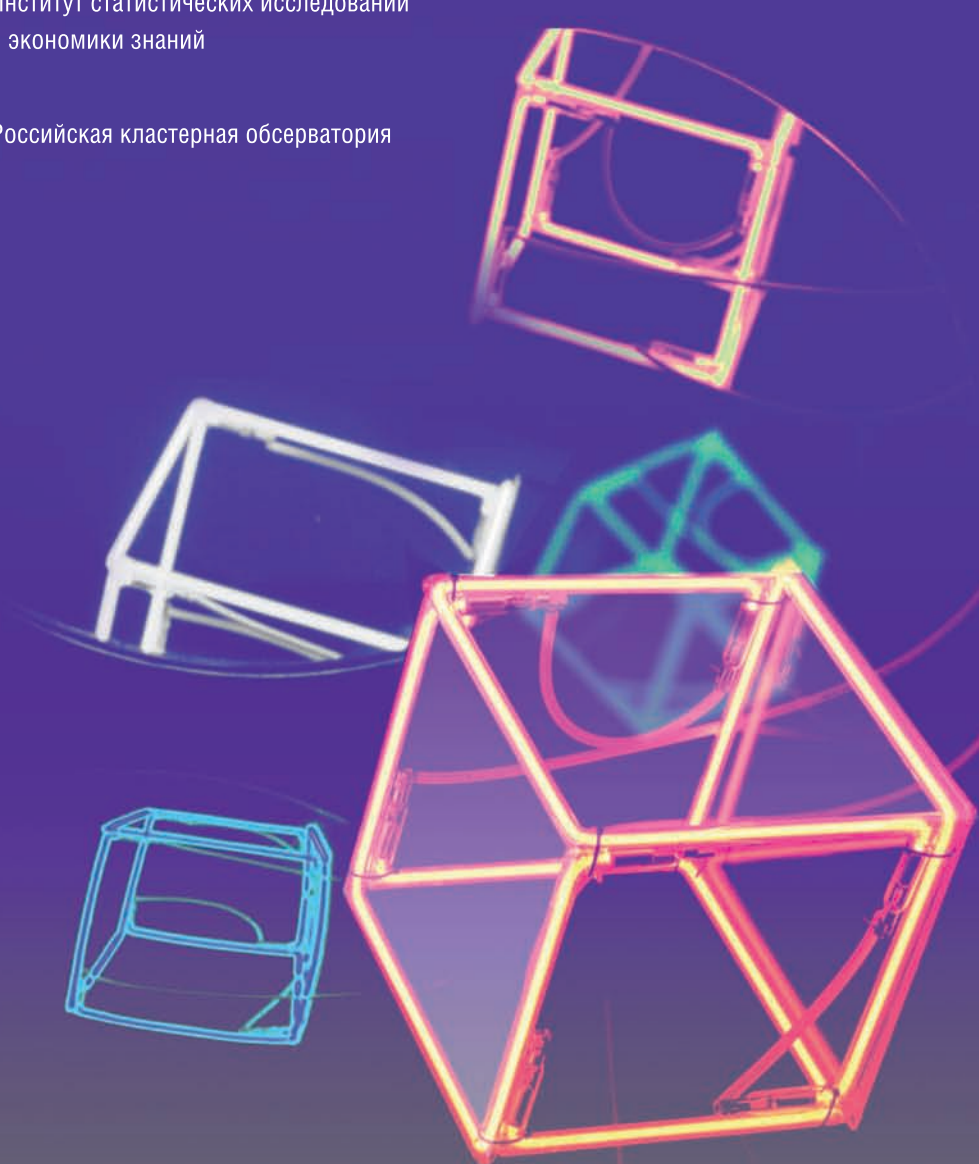
ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



Институт статистических исследований  
и экономики знаний



Российская кластерная обсерватория



# Пилотные инновационные территориальные кластеры в Российской Федерации

10 лет  
Институт статистических  
исследований и экономики  
знаний НИУ ВШЭ



Министерство экономического развития  
Российской Федерации



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



Институт статистических исследований  
и экономики знаний



Российская кластерная обсерватория

---

# Пилотные инновационные территориальные кластеры в Российской Федерации

---

Москва • 2013

УДК 332.135(04)  
ББК 65.04  
П32

**Редакционная коллегия:**

Л.М. Гохберг, А.Е. Шадрин

**Авторский коллектив:**

В.Л. Абашкин, М.Ю. Голанд, Л.М. Гохберг, Е.С. Куценко, П.Б. Рудник, А.Е. Шадрин

**Пилотные инновационные территориальные кластеры в Российской Федерации** / под ред. П32 Л.М. Гохберга, А.Е. Шадрина. – Москва : Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», 2013. – 108 с.  
ISBN 978-5-9904002-4-5

Доклад, подготовленный совместно Министерством экономического развития Российской Федерации и Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики», представляет собой анализ итогов первого этапа программы поддержки кластеров, стартовавшей в Российской Федерации в 2012 г.

В докладе представлено обобщение зарубежного опыта реализации национальных программ поддержки кластеров, изложены критерии и порядок отбора пилотных инновационных территориальных кластеров в Российской Федерации, а также предполагаемые меры их дальнейшей государственной поддержки. Основная часть доклада посвящена сравнительному анализу параметров развития производственного, инвестиционного и инновационного потенциала 25 пилотных кластеров исходя из информации, представленной в программах их развития. Особое внимание уделено источникам и направлениям финансирования пилотных инновационных территориальных кластеров.

Публикация предназначена для управленцев, исследователей, преподавателей, аспирантов, студентов и всех интересующихся проблемами инновационной политики и регионального развития.

*Издание подготовлено при поддержке Программы «Фонд развития прикладных исследований  
Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики».*

УДК 332.135(04)  
ББК 65.04

ISBN 978-5-9904002-4-5

© Национальный исследовательский университет  
«Высшая школа экономики», 2013  
*При перепечатке ссылка обязательна*



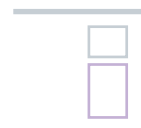
# Содержание

Введение .....	6
Аббревиатуры и сокращения .....	8
<b>1. Зарубежный опыт реализации кластерной политики .....</b>	<b>10</b>
<b>2. Конкурсный отбор пилотных инновационных территориальных кластеров в Российской Федерации.....</b>	<b>15</b>
<b>3. Основные параметры развития пилотных инновационных территориальных кластеров .....</b>	<b>18</b>
3.1. Отраслевая структура и территориальное размещение .....	18
3.2. Производственный потенциал .....	21
3.3. Инвестиционный потенциал .....	22
3.4. Научно-технологический и инновационный потенциал .....	25
<b>4. Источники и направления финансирования программ развития пилотных инновационных территориальных кластеров .....</b>	<b>32</b>
Заключение.....	37
Литература .....	38
<i>Приложение 1.</i> Порядок формирования перечня пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров .....	40
<i>Приложение 2.</i> Методические материалы по разработке программы развития инновационного территориального кластера.....	44
<i>Приложение 3.</i> Критерии конкурсного отбора программ развития инновационных территориальных кластеров .....	61
<i>Приложение 4.</i> Перечень кластеров, принимавших участие в конкурсном отборе .....	65
<i>Приложение 5.</i> Краткое описание пилотных инновационных территориальных кластеров.....	71



## Список таблиц и рисунков

<i>Табл. 1.</i>	Характеристики отдельных национальных программ поддержки кластеров .....	11
<i>Табл. 2.</i>	Распределение пилотных инновационных территориальных кластеров по отраслевым направлениям .....	19
<i>Табл. 3.</i>	Распределение инновационных территориальных кластеров по федеральным округам.....	20
<i>Табл. 4.</i>	Ключевые показатели развития пилотных инновационных территориальных кластеров .....	21
<hr/>		
<i>Рис. 1.</i>	Распределение кластерных инициатив по срокам возникновения .....	10
<i>Рис. 2.</i>	Рост числа биотехнологических компаний в регионах – победителях конкурса BioRegio и в других регионах Германии.....	11
<i>Рис. 3.</i>	Пилотные инновационные территориальные кластеры в Российской Федерации ( <i>цв. вклейка</i> ).....	20–21
<i>Рис. 4.</i>	Объем, динамика и доля выручки организаций – участников пилотных инновационных территориальных кластеров от продаж несырьевой продукции .....	23
<i>Рис. 5.</i>	Доля работников малых предприятий в общей численности занятых в организациях – участниках пилотных инновационных территориальных кластеров .....	24
<i>Рис. 6.</i>	Объем, динамика и доля частных инвестиций организаций – участников пилотных инновационных территориальных кластеров в развитие производства, разработку и продвижение на рынок новых продуктов.....	26
<i>Рис. 7.</i>	Объем, динамика и доля расходов на НИОКР организаций – участников пилотных инновационных территориальных кластеров .....	27
<i>Рис. 8.</i>	Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг силами организаций – участников пилотных инновационных территориальных кластеров .....	28
<i>Рис. 9.</i>	Число рабочих мест в организациях – участниках пилотных инновационных территориальных кластеров с уровнем заработной платы, вдвое превышающим ее средние значения в регионе базирования кластера.....	29
<i>Рис. 10.</i>	Объем выработки на одного работника в организациях – участниках пилотных инновационных территориальных кластеров .....	30
<i>Рис. 11.</i>	Предложения 25 пилотных инновационных территориальных кластеров по структуре источников финансирования программ развития в период 2012–2017 гг. ....	32



<i>Рис. 12.</i> Предложения 25 пилотных инновационных территориальных кластеров по объему финансирования программ развития в 2012–2017 гг. по источникам и отраслевым направлениям.....	33
<i>Рис. 13.</i> Предложения 25 пилотных инновационных территориальных кластеров по структуре финансирования программ развития в 2012–2017 гг. по источникам и отраслевым направлениям.....	34
<i>Рис. 14.</i> Предложения 14 пилотных инновационных территориальных кластеров (первая группа) по использованию субсидий из средств федерального бюджета в 2013–2017 гг.....	34
<i>Рис. 15.</i> Предложения 14 пилотных инновационных территориальных кластеров (первая группа) по объемам использования субсидий из средств федерального бюджета в 2013–2017 гг. по отдельным отраслевым направлениям .....	35
<i>Рис. 16.</i> Предложения 14 пилотных инновационных территориальных кластеров (первая группа) по структуре использования субсидий из средств федерального бюджета в 2013–2017 гг. по отдельным отраслевым направлениям .....	35

Достижение устойчивости развития российской экономики и повышение качества жизни населения невозможны без решения одной из сложнейших социально-экономических задач – осуществления комплексной модернизации и роста инновационной активности хозяйствующих субъектов. Международный опыт реализации инновационной политики свидетельствует, что в последнее время происходит дифференциация подходов государства к стимулированию инновационной деятельности в зависимости от параметров экономики того или иного региона. Современная инновационная политика подразумевает учет региональной специфики, активное вовлечение регионов в процессы формирования и реализации механизмов стимулирования инновационной деятельности [Foray et al., 2009; Camagni, Capello, 2012].

Заметное место в инновационной политике нового поколения занимают территориальные кластеры [OECD, 2011]. Они выступают в роли инструмента «сборки» и структуризации «местных» игроков, представляющих отдельные элементы региональных инновационных систем (бизнес, науку, образование и т.д.), в целях осуществления совместных проектов, способствующих повышению конкурентоспособности участников кластера.

Рост конкурентоспособности бизнеса в кластерах происходит за счет эффективного взаимодействия организаций, связанного с географически близким расположением, расширением доступа к инновациям, технологиям, ноу-хау, специализированным услугам и высококвалифицированным кадрам, снижением транзакционных издержек, а также с реализацией кооперационных проектов [Распоряжение Правительства РФ, 2011]. Формирование и развитие кластеров выступает эффективным механизмом привлечения прямых иностранных инвестиций и активизации процессов внешнеэкономической интеграции. Включение отечественных кластеров в глобальные цепочки создания стоимости позволяет существенно поднять уровень национальной технологической базы,

повысить скорость и качество экономического роста за счет усиления международной конкурентоспособности предприятий, входящих в состав кластеров. Этому способствуют, в частности, такие факторы, как:

- приобретение и внедрение новейших технологий и оборудования;
- получение доступа к современным методам управления и специальным знаниям;
- обретение эффективных возможностей выхода на высококонкурентные международные рынки.

Развитие кластеров служит оптимизации позиций отечественных предприятий в производственных цепочках, содействуя повышению степени переработки добываемого сырья, импортозамещению и локализации сборочных производств и в конечном счете – росту уровня неценовой конкурентоспособности отечественных товаров и услуг [Минэкономразвития России, 2008].

Решающую роль в становлении в нашей стране кластерной политики призван сыграть объявленный в начале 2012 г. конкурс по отбору пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров. Анализ результатов этого отбора представлен в настоящем докладе.

Доклад состоит из четырех разделов, в которых рассматриваются передовой зарубежный опыт поддержки кластеров в зарубежных странах, инструментарий формируемой в России кластерной политики, а также дается описание основных характеристик пилотных инновационных территориальных кластеров.

Первый раздел **«Зарубежный опыт реализации кластерной политики»** сфокусирован на ключевых аспектах реализации кластерной политики в ведущих странах мира, в частности особенностях европейских программ поддержки кластеров.

Во втором разделе **«Конкурсный отбор пилотных инновационных территориальных кластеров в Российской Федерации»** отражены порядок отбо-



ра наиболее конкурентоспособных инновационных территориальных кластеров, участвовавших в конкурсном отборе; итоги конкурса и предполагаемые меры государственной поддержки реализации пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров.

В третьем разделе **«Основные параметры развития пилотных инновационных территориальных кластеров»** внимание сосредоточено на отраслевой структуре и территориальном размещении пилотных кластеров; представлены их производственный, инвестиционный и инновационный потенциал.

Четвертый раздел **«Источники и направления финансирования программ развития пилотных инновационных территориальных кластеров»** демонстрирует различия, наблюдаемые между пилотными кластерами, относящимися к разным отраслевым сегментам, в части их финансовых потребностей и приоритетов развития.

Более подробно информация о развитии территориальных кластеров и связанных с этим текущих мероприятиях представлена на сайте Российской кластерной обсерватории (<http://cluster.hse.ru/>), созданной на базе НИУ ВШЭ.



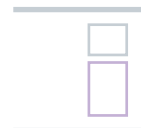


## Аббревиатуры и сокращения

ИСИЭЗ НИУ ВШЭ	Институт статистических исследований и экономики знаний Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»
ИТ	Информационные технологии
ИТК	Инновационный территориальный кластер
МСБ	Малый и средний бизнес
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОКВЭД	Общероссийский классификатор видов экономической деятельности
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития (Organisation for Economic Co-operation and Development, OECD)
Перечень	Перечень пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров, утвержденный Правительством Российской Федерации
Программы	Программы развития инновационных территориальных кластеров
Рабочая группа	Рабочая группа по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям

### Наименования пилотных инновационных территориальных кластеров, используемые в докладе

Полное название кластера	Сокращенное название кластера
Алтайский биофармацевтический кластер	Биофармацевтический (Алтайский край)
Биотехнологический инновационный территориальный кластер Пущино	Биотехнологический (Московская обл.)
Инновационный территориальный кластер в сфере информационных и телекоммуникационных технологий Новосибирской области «СибАкадемСофт»	ИТК «СибАкадемСофт» (Новосибирская обл.)
Биофармацевтический кластер Новосибирской области	Биофармацевтический (Новосибирская обл.)
Инновационный территориальный аэрокосмический кластер Самарской области	Аэрокосмический (Самарская обл.)
Инновационный территориальный кластер авиастроения и судостроения Хабаровского края	Авиастроение и судостроение (Хабаровский край)



Инновационный территориальный кластер ракетного двигателестроения «Технополис “Новый Звездный”»	«Технополис “Новый Звездный”» (Пермский край)
Камский инновационный территориально-производственный кластер Республики Татарстан	«Камский» (Татарстан)
Кластер «Зеленоград»	«Зеленоград» (Москва)
Кластер «Физтех XXI» (г. Долгопрудный, г. Химки)	«Физтех XXI» (Московская обл.)
Кластер инновационных технологий ЗАТО г. Железногорск	ЗАТО г. Железногорск (Красноярский край)
Инновационный территориальный кластер фармацевтической и медицинской промышленности в Санкт-Петербурге	Фармацевтика и медицинская промышленность (Санкт-Петербург)
Кластер радиационных технологий Санкт-Петербурга	Радиационные технологии (Санкт-Петербург)
Кластер фармацевтики, биотехнологий и биомедицины (г. Обнинск)	Фармацевтика, биотехнологии и биомедицина (Калужская обл.)
Кластер ядерно-физических и нанотехнологий в г. Дубне	«Дубна» (Московская обл.)
Комплексная переработка угля и техногенных отходов в Кемеровской области	Комплексная переработка угля (Кемеровская обл.)
Консорциум «Научно-образовательно-производственный кластер “Ульяновск-Авиа”»	«Ульяновск-Авиа» (Ульяновская обл.)
Нефтехимический территориальный кластер	Нефтехимический (Башкортостан)
Нижегородский индустриальный инновационный кластер в области автомобилестроения и нефтехимии	Автомобилестроение и нефтехимия (Нижегородская обл.)
Новые материалы, лазерные и радиационные технологии (г. Троицк)	«Троицк» (Москва)
Кластер производителей информационных технологий, продуктов и услуг на их основе на территории Северо-Западного федерального округа	ИТ-кластер (Санкт-Петербург)
Инновационный территориальный кластер радиоэлектроники, приборостроения, средств связи, инфотелекоммуникаций Санкт-Петербурга	Радиоэлектроника (Санкт-Петербург)
Саровский инновационный кластер	Саровский инновационный (Нижегородская обл.)
Судостроительный инновационный территориальный кластер Архангельской области	Судостроительный (Архангельская обл.)
Титановый кластер Свердловской области	Титановый (Свердловская обл.)
Фармацевтика и медицинская техника Томской области	Фармацевтика и медицинская техника (Томская обл.)
Информационные технологии и электроника Томской области	ИТ и электроника (Томская обл.)
Энергоэффективная светотехника и интеллектуальные системы управления освещением	Эффективная светотехника (Мордовия)
Ядерно-инновационный кластер г. Димитровграда Ульяновской области	Ядерный (Ульяновская обл.)



# 1

## Зарубежный опыт реализации кластерной политики

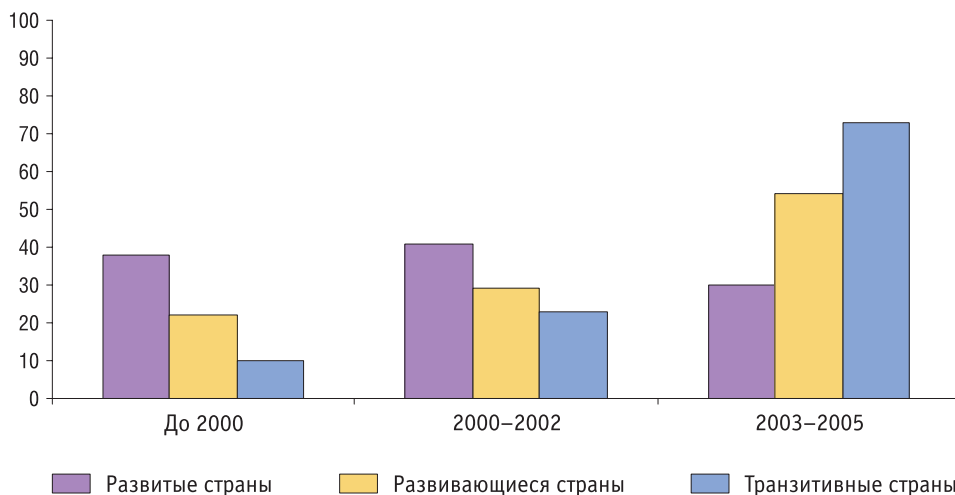
Повышение конкурентоспособности региональной экономики на основе преимуществ, создаваемых в результате функционирования кластеров, предопределило широкое распространение инструментов кластерной политики в контексте мер по активизации инновационных процессов во многих странах мира.

Еще в 1970–80-е годы, до возникновения масштабных программ поддержки кластеров на национальном уровне, близкие по духу локальные программы начали реализовываться в отдельных регионах: провинциях Эмилия-Романья и Венето (Италия), землях Баден-Вюртемберг и Северный Рейн-Вестфалия (Германия), регионе Штирия (Австрия). Со второй половины 1990-х годов в ряде стран постепенно стали формироваться национальные программы кластерного развития. К концу 2000-х годов национальные программы по развитию кластеров осуществлялись в 26 государствах – членах Европейского союза [Oxford Research, 2008]. Такие программы занимают важное

место среди инструментов экономической политики, включены в национальные и региональные стратегии, на их реализацию выделяются значительные бюджетные средства [Müller et al., 2012]. В настоящее время целенаправленная поддержка территориальных кластеров в рамках государственной кластерной политики осуществляется в Австралии, Бразилии, Великобритании, Германии, Индии, Испании, Италии, Канаде, Малайзии, Норвегии, Республике Корея, Сингапуре, Словении, США, Финляндии, Франции, Швеции, Японии и других странах.

Международные исследования свидетельствуют об относительной «молодости» проектов по активизации кластеров: даже в наиболее развитых государствах более 60% таких проектов были запущены лишь после 1999 г., а кластерные инициативы в развивающихся и транзитивных странах и того моложе (рис. 1). В 2000-е годы начался период бурного распространения кластерных инициатив и программ.

Рис. 1 | Распределение кластерных инициатив по срокам возникновения (проценты)



Источник: [Ketels et al., 2006].

Табл. 1 | Характеристики отдельных национальных программ поддержки кластеров

Программа	Период реализации	Бюджет программы, млн евро	Число поданных заявок	Число поддерживаемых кластеров
BioRegio (Германия)	1995–2002	90	17	4
BioProfile (Германия)	1999–2006	50	20	3
InnoRegio (Германия)	1999–2006	253	444	23
Les pôles de compétitivité (Франция)	2005–2011	3000	105	71
Competence centers (Финляндия)	1999–2005	46	–	22
Spitzencluserwettbewerb (Германия)	2012–2016	200	–	5

Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ по данным соответствующих национальных ведомств.

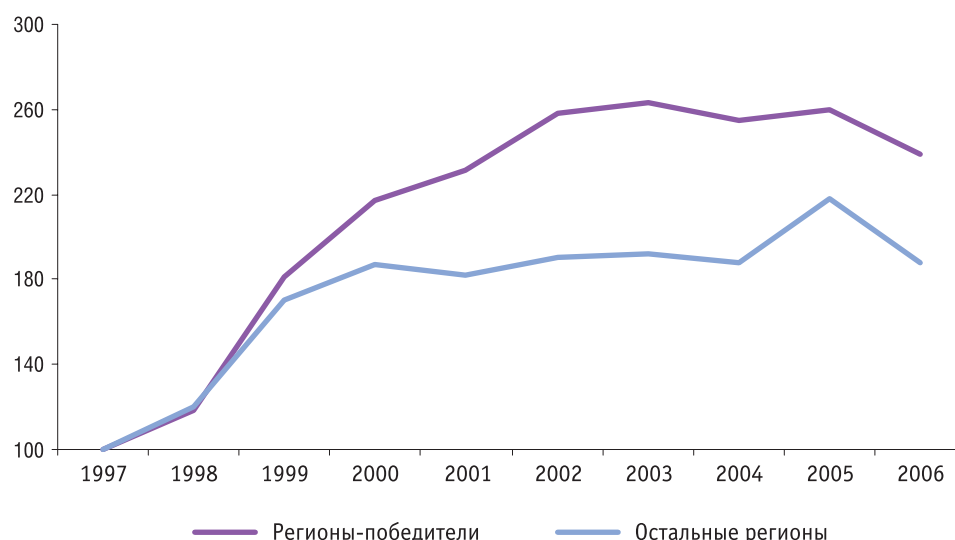
Интересно отметить, что если в 2003 г. их насчитывалось более 500 по всему миру, прежде всего в Европе, Северной Америке, Новой Зеландии и Австралии [Sölvell et al., 2003], то в 2005 г. – уже порядка 1400 [Ketels et al., 2006]. В 2012 г. получила реализацию новая мировая волна исследований кластерных инициатив, результаты которой будут опубликованы в ближайшем будущем.

Параметры отдельных национальных программ поддержки кластеров приведены в табл. 1.

Практика реализации государственной кластерной политики в ведущих странах в целом свидетельствует о ее высокой эффективности и результативности. В частности, итогом исполнения программы

BioRegio стало четырехкратное увеличение числа компаний и создание более девяти тысяч рабочих мест в секторе биотехнологий, что позволило существенно сократить разрыв с традиционным лидером в этой сфере – Великобританией. Регионы – участники программы демонстрировали более заметные успехи по сравнению с другими федеральными землями (рис. 2). Сегодня Германия выступает в качестве европейского лидера в области биотехнологий, локализуя на своей территории 552 биотехнологических предприятия. По состоянию на 2011 г., их оборот достигал 2.6 млрд евро (темп прироста – 30% за период 2005–2008 гг.), а численность занятых составила 16.3 тыс. чел. [Biotechnologie.de, 2012].

Рис. 2 | Рост числа биотехнологических компаний в регионах – победителях конкурса BioRegio и в других регионах Германии (единицы)



Источник: [Dohse, Staehler, 2008].

## ОСОБЕННОСТИ ЗАРУБЕЖНЫХ ПРОГРАММ ПОДДЕРЖКИ КЛАСТЕРОВ

Анализ европейских программ развития кластеров позволяет выделить ряд их важных особенностей.

Во-первых, кластерная политика в большинстве случаев направлена на поддержку высокотехнологичных секторов (биотехнологий, информационных технологий и др.). Традиционные отрасли промышленности и сельское хозяйство также попадают в ее охват, хотя и несколько реже.

Во-вторых, рассмотренные программы предусматривают заявительный порядок получения информации о кластерах для их последующего отбора. Это означает, что власти самостоятельно не определяют наиболее перспективные кластеры (хотя и могут устанавливать приоритетные направления поддержки), а организуют конкурс коллективных заявок.

Третья характерная черта – принцип конкуренции: поддержку получают далеко не все (в Германии доля отклоненных заявок достигает 95%), а лишь лучшие.

В-четвертых, как показывает практика, основными бенефициарами государственных программ выступают малые и средние предприятия. По данным опроса компаний, участвовавших в конкурсе BioRegio, с этим тезисом не согласились лишь 13% респондентов. На такие компании, большинство из которых – старт-апы, приходилось свыше 60% общего объема финансирования [Dohse, Staehler, 2008]. Фирмы данной категории преобладали и среди участников программы InnoRegio [Eickelpasch, 2008]. В случае французской программы Les pôles de compétitivité удельный вес малых и средних предприятий составил 80%, на их долю было выделено в общей сложности 54% ее бюджета [DGCIS, 2009; Pro Inno Europe, 2009].

Еще одна особенность европейских кластерных программ заключается в том, что они предусматривают достаточно длительные сроки подготовки заявок, а конкурсный отбор проходит в несколько этапов. В Германии, например, практикуется двухступенчатая система: после предварительного отсева оставшимся участникам предлагается детализировать конкурсные предложения. Государство, как правило, компенсирует связанные с этим затраты и оказывает конкурсантам консультационные услуги. По условиям программы InnoRegio, отобранные на первом этапе кластеры получили гранты в размере 153,4 тыс. евро на углубленную проработку проектов. На второй стадии отбирались проекты-победители для полноформатной государственной поддержки [Eickelpasch, Kauffeld, Pfeiffer, 2002; Eickelpasch, Fritsch, 2005].

В-шестых, отметим, что за реализацию кластерной политики, как правило, отвечают сразу несколько национальных ведомств. В большинстве европейских стран их число не превышает трех [Oxford Research, 2008]; в Ирландии оно достигает семи, а в Финлян-

дии – даже восьми. В частности, программа BioRegio предусматривала обеспечение не только из собственного бюджета (90 млн евро), но в первую очередь привлечение средств из других федеральных и региональных программ (прежде всего Biotechnology–2000), в результате чего консорциумы-победители получили финансирование на общую сумму более 700 млн евро [OECD, 2007; Eickelpasch, Fritsch, 2005].

Помимо отмеченных особенностей, практике реализации европейских программ присущи определенные недостатки и ограничения. Так, в отношении Германии эксперты указывают на следующие проблемы [Eickelpasch, Fritsch, 2005]:

- значительные организационные усилия и временные затраты на организацию конкурсов, привлечение экспертов для оценки заявок, доработку проектов и т. п.;
- недостаточную административную гибкость при корректировке дизайна проектов в зависимости от потребностей поддерживаемых компаний;
- сложности в противостоянии лоббистским группировкам, претендующим на государственную поддержку (в случае отсутствия прозрачной и справедливой процедуры отбора возникает опасность дискредитации всей программы);
- наличие временного лага между моментом завершения конкурса и началом оказания конкретных мер поддержки. Например, в программах BioRegio и EXIST такой промежуток составил около одного года, а в InnoRegio – почти два.

Одним из существенных минусов французской программы Les pôles de compétitivité считается слишком большое число поддерживаемых кластеров. Вместо запланированных 15 был отобран 71 кластер, а доля отклоненных заявок оказалась гораздо ниже, чем в Германии (32% против 80–90%).

Программы поддержки кластеров далеко не всегда предусматривают мониторинг хода их реализации. Многие программы не предполагают формализованную оценку итогов; только в нескольких случаях процедуры мониторинга и оценки были заложены на этапе их создания [OECD, 2011]. Тем не менее все больше сторонников находит позиция, согласно которой только эффективные кластеры должны быть получателями государственной поддержки: если менеджмент кластера не добивается установленных задач, ее необходимо сворачивать. Промежуточная оценка, по результатам которой принимается решение о целесообразности дальнейшей поддержки, была запланирована в ряде национальных программ, в том числе в Норвегии, Венгрии, Швеции и Дании [Müller et al., 2012].

Источник: [Абашкин, Бояров, Куценко, 2012].

Реализация другой известной немецкой программы – InnoRegio – за период 2000–2004 гг. привела к увеличению численности занятых во включенных в программу компаниях на 11%. Из числа компаний – участников программы 44% смогли подать заявки на патент, а 40% – выпустили новые продукты [BMBF, 2006].

Вместе с тем если отвлечься от частных случаев, то следует констатировать, что оценки результативности программ поддержки кластеров носят фрагментарный, а иногда и противоречивый характер. Так, существует традиция критического отношения к государственному вмешательству в процессы развития кластеров [Duranton, 2011; Brakman, van Marrewijk, 2012; Martin et al., 2010; Дероше, 2011]. К сожалению, ввиду большого количества таких программ и отсутствия консенсуса в отношении их целей и эффектов до сих пор нет исследований кластерных политик, удовлетворяющих требованиям репрезентативности и точности [Ketels, 2013].

В последние несколько лет наметились новые – стратегические – тенденции в развитии кластерных инициатив и соответствующих государственных программ:

- переход к поддержке кластеров мирового уровня;
- усиление межведомственной координации кластерных программ;
- стимулирование межкластерного взаимодействия;
- профессионализация кластерного менеджмента;
- вовлечение кластеров в формирование и реализацию региональных стратегий (smart specialisation).

Значимым событием для распространения кластерного подхода стало принятие в 2008 г. Европейского меморандума о кластерной политике [The High Level Advisory Group on Clusters, 2008]. В нем декларировался переход к политике развития наиболее перспективных европейских кластеров до уровня лидеров в глобальном контексте.

Что касается усиления межведомственной координации поддержки кластеров, то в качестве примера следует отметить опыт Франции, где была сформирована межведомственная рабочая группа для управления программой Les rôles de compétitivité под руководством министерств регионального развития и экономики. Кроме того, был учрежден специализированный фонд, объединивший средства министерств экономики, обороны, общественных работ, сельского хозяйства, здравоохранения и регионального развития, а также

агентств, финансирующих исследования, разработки и инновации [Pro Inno Europe, 2012]. В 2010 г. федеральное правительство США приступило к внедрению кластерного подхода в деятельность ряда ведомств. Координировать их работу стала специальная комиссия по территориальным инновационным кластерам. Аналогичные межведомственные координационные органы сформированы в Финляндии, Франции, Норвегии и Швеции [OECD, 2011].

На уровне Европейского союза в 2000-х годах была создана сеть организаций, реализующих информационную, образовательную и консультационную поддержку развивающихся кластеров. Эти структуры призваны содействовать как межкластерному взаимодействию, так и в соответствующих случаях – трансграничному развитию. К ним относятся:

- Европейская кластерная обсерватория (European Cluster Observatory), которая реализовала масштабный проект по выявлению и картографированию кластеров в регионах Европы;
- Европейская группа по кластерной политике (European Cluster Policy Group), основанная Европейской комиссией в 2008 г. и наделенная полномочиями разрабатывать рекомендации для Европейской комиссии и стран – членов ЕС по вопросам развития кластеров мирового уровня в Европе;
- Европейский кластерный альянс (European Cluster Alliance), созданный с целью развития кооперации и обмена лучшими практиками между субъектами, реализующими кластерную политику: национальными и региональными органами власти, центрами кластерного развития и др.;
- Кластерная инновационная платформа (Cluster Innovation Platform), целью которой является содействие трансграничному сотрудничеству между кластерами (прежде всего в сфере интересов платформы попадают вопросы усиления поддержки малых и средних предприятий в области экоинноваций и биотехнологий).

Интенсификация европейских кластерных инициатив породила своего рода бум кластерного менеджмента как особого вида профессиональной деятельности, требующего, помимо прочего, специализированной подготовки. Спрос на соответствующих специалистов растет параллельно увеличению числа организаций по развитию кластеров; формируются профессиональные клубы и ассоциации (наиболее представительная из них – TCI Network<sup>1</sup>). Это объясняется тем, что, по определению, кластерная политика направлена не столько на решение задач

<sup>1</sup> <http://www.tci-network.org/>

строительства базовой инфраструктуры, сколько на повышение эффективности взаимодействия участников кластеров и усиление их компетенций [Ketels, 2013]. Для подготовки кластерных менеджеров предусмотрены необходимые программы (NCE и ARENA в Норвегии, NETMATCH в Дании и др.), внедряются инструменты сравнительной оценки (рейтингования) кластеров (NGPExcellence cluster benchmarking project). На общеевропейском уровне создана система оценки качества кластерного менеджмента European Cluster Excellence Initiative<sup>2</sup>: почти треть всех организаций по развитию кластеров в странах ЕС (из идентифицированных 261) прошли сертификацию по этой системе [Müller et al., 2012].

В целях обеспечения организационной и экспертно-аналитической поддержки кластерной политики и кластерных инициатив в ЕС регулярно проводятся межстрановые исследования. В их числе отметим следующие:

- три волны глобального обследования кластеров (Global Cluster Initiative Survey, GCIS): 2003 г. [Sölvell et al., 2003]; 2005 г. [Ketels et al., 2006]; 2012 г. [Viachka, 2012];
- аналитический доклад 2006 г. [Innobarometer, 2006], посвященный изучению роли кластеров в инновационных процессах;
- регулярно актуализирующуюся базу данных кластерных организаций (специализированных органов управления кластеров) Европейской кластерной обсерватории<sup>3</sup>;
- Белую книгу кластерных политик [Andersson et al., 2004];
- доклад исследовательской организации Oxford Research AS, в котором содержится подробный анализ кластерных политик, кластерных программ и особенностей государственного управления на национальном и региональном уровнях в странах ЕС [Oxford Research, 2008];

- базу данных ERAWATCH-INNO-Policy TrendChart, которая охватывает более 130 национальных программ, связанных с кластерной политикой, в 31 стране Европы<sup>4</sup>.

В последние годы в странах ЕС все большую популярность приобретает концепция разумной специализации регионов (smart specialisation), впервые предложенная экспертной группой «Знание для роста» (Knowledge for Growth) Европейской комиссии [Foray et al., 2009; OECD, 2012]. В ее рамках предполагается разработать типологию регионов с учетом условий и потенциала их развития и дифференцировать научно-техническую и инновационную политику ЕС по отношению к регионам разного типа, а кластеры в этой схеме могут рассматриваться как мерило успешности реализации указанной концепции [Foray et al., 2012].

В разработку рекомендаций по совершенствованию кластерной политики вовлечены ведущие международные организации – ОЭСР, Всемирный банк, Европейская комиссия, Азиатский банк развития.

Как свидетельствует международный опыт, кластеры становятся важными участниками процесса формирования и реализации региональных стратегий. Именно в кластерах и сопряженных с ними сферах деятельности, как правило, развиваются ключевые компетенции, прогресс которых служит залогом долгосрочной конкурентоспособности регионов. Однако несмотря на впечатляющие результаты распространения кластерного подхода по всему миру, ключевые факторы успеха (как и основные причины неудач) пока что исследованы в недостаточной степени. Требуются дальнейшие усилия по описанию и оценке кластерных инициатив и мер государства по их поддержке. Данный доклад призван стать важным шагом в этом направлении, предоставляя читателям аналитическую информацию о пилотных инновационных кластерах в Российской Федерации.

<sup>2</sup> <http://www.cluster-excellence.eu/>

<sup>3</sup> <http://www.clusterobservatory.eu/>

<sup>4</sup> <http://www.proinno-europe.eu/inno-policy-trendchart/page/inventory-research-and-innovation-policy-measures>



# 2

## Конкурсный отбор пилотных инновационных территориальных кластеров в Российской Федерации

Базовым документом, впервые установившим рамки кластерной политики в Российской Федерации, явилась Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года. Создание сети территориально-производственных кластеров было обозначено в ней в качестве условия модернизации экономики и реализации конкурентного потенциала регионов. Предусматривалось формирование двух типов кластеров – инновационных высокотехнологичных (в урбанизированных регионах) и территориально-производственных (на слабоосвоенных территориях, ориентированных на глубокую переработку сырья и производство энергии с использованием современных технологий) [Распоряжение Правительства РФ, 2008].

На необходимости поддержки кластерных инициатив акцентирует внимание и Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года. Предполагается, что формирование территорий инновационного развития и инновационных кластеров будет способствовать активизации инновационной деятельности. На первом этапе (2011–2013 гг.) намечаются пилотные проекты по отработке механизмов поддержки кластерных инициатив. Развитие инновационных кластеров будет стимулироваться софинансированием из федерального бюджета региональных программ содействия малому бизнесу и дополнительной поддержкой регионов, активно инвестирующих в создание своих инновационных систем. В рамках реализации Стратегии планируется, что к 2016 г. в субъектах Российской Федерации будет насчитываться не менее 30 центров кластерного развития, функционирующих в течение более двух лет. Число инновационных кластеров, получивших федеральную поддержку после 2010 г. и сумевших удвоить высокотехнологичный экспорт с момента такой поддержки, накопительным итогом к 2016 г. и 2020 г. должно составить четыре и семь кластеров соответственно [Распоряжение Правительства РФ, 2011].

Серьезным опытом в применении инструментов кластеризации обладают в первую очередь промышленно развитые регионы страны, где формирование кластеров рассматривается администрациями в качестве основы экономической политики. Так, Стратегия социально-экономического развития Самарской области до 2030 г. отводит кластерному подходу исключительную роль в развитии промышленного сектора. Различной степенью институционализации и интенсивности применения программ кластерного развития характеризуются Республика Татарстан, Пермский край, Калужская, Липецкая, Томская, Иркутская области, Санкт-Петербург и др. Возможности внедрения кластерных принципов в систему управления региональным развитием прорабатывались и в ходе подготовки стратегий социально-экономического развития Москвы на период до 2025 г., Тульской области на период до 2030 г.

Наличие определенного задела в развитии кластерных проектов в значительной мере обусловлено инициативами государства первой половины 2000-х годов, нацеленными на укрепление инфраструктуры поддержки инновационной деятельности и сложившихся еще в советский период центров концентрации высокотехнологичных производств. В последующем федеральная власть, нарабатывая соответствующую инструментальную базу в виде стратегий, концепций и методических документов, переходит к практической реализации кластерной политики, в том числе оказывая поддержку конкретным локальным проектам.

С 2010 г. Минэкономразвития России предоставляет субсидии регионам для создания и функционирования центров кластерного развития как одного из инструментов поддержки малого и среднего предпринимательства. Подобные центры созданы в Самарской, Томской, Калужской, Астраханской, Пензенской, Воронежской, Курганской областях, республиках Татарстан, Башкортостан, Алтайском крае и ряде других регионов.





Во исполнение поручения Президента Российской Федерации по итогам заседания президиума Государственного совета Российской Федерации от 11 ноября 2011 г. (протокол № Пр-3484ГС от 22 ноября 2011 г., пункт 2, подпункт «в»), а также решений Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 30 января 2012 г. (протокол № 1, раздел I, пункт 6, подпункт «б») Минэкономразвития России 19 марта 2012 г. объявило о проведении конкурсного отбора на включение в Перечень пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров.

В период с 19 марта по 20 апреля 2012 г. в Минэкономразвития России были представлены на рассмотрение 94 конкурсные заявки (Приложение 4).

На первом этапе конкурсного отбора, 21 апреля – 21 мая 2012 г., проводилась оценка представленных программ. В состав группы экспертов, ее осуществлявших, вошли члены Рабочей группы по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям, представители федеральных органов исполнительной власти, ведущих научных и образовательных организаций, бизнес-сообщества (всего более 80 экспертов).

В рамках процедуры конкурсного отбора учитывались следующие группы (блоки) критериев:

- научно-технологический и образовательный потенциал кластера;
- производственный потенциал кластера;
- качество жизни и уровень развития транспортной, энергетической, инженерной и жилищной инфраструктуры территории базирования кластера;
- уровень организационного развития кластера.

В ходе рассмотрения по каждому из этих блоков оценивались:

- текущий уровень развития кластера;
- динамика планируемых значений целевых показателей его развития;
- проработанность и реалистичность содержащихся в программе мероприятий с точки зрения достижения целевых показателей.

В рамках процесса оценивания заявок отбирались прежде всего кластеры, которые характеризуются сочетанием мирового уровня конкурентоспособности базирующихся на их территории предприятий, демонстрирующих высокую динамику роста объемов производства, со значительным научно-техническим потенциалом исследовательских и образовательных организаций, сосредоточенных в кластере.

По итогам экспертизы были отобраны программы развития 37 территориальных кластеров, получивших наивысшие оценки по основным направлениям технологической специализации кластеров (Приложение 4).

На втором этапе конкурсного отбора, проходившем в мае – июне 2012 г., отобранные программы рассматривались в очном порядке на заседаниях Рабочей группы. По результатам обсуждений 13 июня 2012 г. был в целом согласован проект Перечня, в который вошли пилотные программы развития 25 (с учетом объединения)<sup>5</sup> территориальных кластеров (Приложение 5).

Перечень инновационных территориальных кластеров был утвержден поручением Председателя Правительства Российской Федерации от 28 августа 2012 г.

Ограничение числа кластеров, включенных в Перечень, обусловлено необходимостью отработки механизмов их государственной поддержки на пилотных примерах, характеризующихся высокой степенью проработанности программ и потенциалом развития. Наряду с этим Минэкономразвития России будет оказывать содействие в доработке программ развития кластеров, не вошедших в Перечень.

Разнообразие моделей развития ИТК определяет целесообразность использования максимально гибкого инструментария государственной поддержки с учетом специфики территорий их базирования. При этом речь идет о мерах, относящихся не только к инновационной политике, но и затрагивающих такие сферы, как жилищное строительство, развитие транспортной, энергетической, инженерной и иной базовой инфраструктуры.

Исходя из приоритетов деятельности пилотных кластеров, в рамках соответствующих отраслевых стратегий, государственных программ Российской Федерации, федеральных и ведомственных целевых программ, схем территориального развития планируется сформировать механизмы поддержки мероприятий, соответствующих программам развития ИТК. Так, предполагается обеспечить увязку государственных программ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», «Развитие авиационной промышленности», «Космическая деятельность России», «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности», «Развитие судостроения», «Развитие электронной и радиоэлектронной промышленности», «Развитие сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» с программами развития ИТК.

<sup>5</sup> Названия объединяемых кластеров и их новые обозначения приведены в табл. 2 и примечаниях к ней.

Для стимулирования спроса на инновационную продукцию предприятий, входящих в состав ИТК, предусматривается привлечение крупных компаний с государственным участием, реализующих программы инновационного развития. Представителям государства в компаниях предписано обеспечить разработку планов участия в деятельности ИТК по приоритетным для компаний направлениям технологического развития, а также рассмотреть возможность корректировки инвестиционных программ компаний в интересах содействия развитию кластеров.

Повышению уровня развития транспортной, энергетической, инженерной, жилищной, социальной, образовательной и инновационной инфраструктуры территорий базирования пилотных кластеров, а также преодолению дефицита финансовых ресурсов у их участников для выполнения работ, в том числе в сфере исследований и разработок и инновационной деятельности, призвано способствовать привлечение государственных институтов развития<sup>6</sup>. Сколковским институтом науки и технологий планируется обеспечить содействие совершенствованию исследовательских и образовательных программ, которые выполняются в университетах, входящих в ИТК.

Для создания у предприятий – участников кластеров дополнительных стимулов к внедрению прорывных инноваций намечается распространение на территории базирования ИТК части налоговых льгот, которые были законодательно установлены для проекта «Сколково». В настоящее время компании, осуществляющие свою деятельность за пределами инновационного центра «Сколково», но отвечающие соответствующим критериям и прошедшие отбор, могут быть внесены в реестр участников проекта «Сколково» и в полном объеме пользоваться льготами и преференциями, предусмотренными для них действующим законодательством. Аналогичный подход намечается в отношении компаний, входящих в состав участников пилотных ИТК, а именно возможность включения в реестр участников проекта «Сколково» с последующим предоставлением им права пользования льготами по налогам на добав-

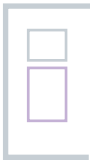
ленную стоимость, прибыль и имущество организаций; по уплате страховых взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации, Фонд социального страхования Российской Федерации, федеральный и территориальные фонды обязательного медицинского страхования.

В целях содействия принятию решений и координации проектов ИТК, усилению кооперации участников кластеров процессы кластеризации будут обеспечиваться посредством предоставления субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации в рамках программы поддержки малого и среднего предпринимательства<sup>7</sup>. Оказание государственной поддержки созданию и обеспечению деятельности центров кластерного развития должно способствовать формированию дополнительных предпосылок для повышения эффективности взаимодействия предприятий – участников ИТК, учреждений образования и научных центров, некоммерческих и общественных организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, инвесторов; реализации совместных кластерных проектов.

В рамках Перечня отобранных пилотных программ развития ИТК с учетом оценок их инновационного, производственного потенциала и степени проработанности представленных заявок были выделены две группы (Приложение 4). В первую из них вошли 14 кластеров, программы развития которых предполагается поддержать за счет субсидий из федерального бюджета субъектам Российской Федерации, на территории которых они базируются. В федеральном бюджете на 2013 г. предусмотрено выделение средств в объеме 1.3 млрд. руб. При этом Минэкономразвития России считает целесообразным предоставление субсидий в объеме 5 млрд руб. ежегодно в течение четырех лет, начиная с 2014 г. Во вторую группу были включены 11 территориальных кластеров, программы развития которых требуют дальнейшей доработки, в связи с чем на первом этапе не предполагается их поддержка за счет предоставления межбюджетных субсидий.

<sup>6</sup> К государственным институтам развития относятся Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, ОАО «РОСНАНО», Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий, ОАО «Российская венчурная компания», ГК «Внешэкономбанк», ОАО «Российский Банк поддержки малого и среднего предпринимательства», ОАО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию», Федеральный фонд содействия развитию жилищного строительства, ГК «Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства», ФГАУ «Российский фонд технологического развития».

<sup>7</sup> Включает субсидии, предназначенные для создания и функционирования центров кластерного развития, центров субконтракции, бизнес-инкубаторов, центров коллективного доступа к высокотехнологичному оборудованию, центров трансфера технологий, инжиниринговых центров, центров прототипирования и промышленного дизайна, центров технологической компетенции.



# 3

## Основные параметры развития пилотных инновационных территориальных кластеров

### 3.1. Отраслевая структура и территориальное размещение

В соответствии с отраслевой спецификой кластеров при проведении предварительной экспертизы и рассмотрении на Рабочей группе они были структурированы в шесть отраслевых направлений: «Ядерные и радиационные технологии»; «Производство летательных и космических аппаратов, судостроение»; «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность»; «Новые материалы»; «Химия и нефтехимия»; «Информационные технологии и электроника» (табл. 2).

Максимальное число ИТК относится к направлениям «Информационные технологии и электроника» и «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность» – семь и шесть соответственно. Однако вследствие объединения ряда близких по специализации и территориальному расположению кластеров их общее число в итоговом Перечне уменьшилось, а объединенные кластеры «Инновационный кластер информационных и биофармацевтических технологий Новосибирской области» и «Фармацевтика, медицинская техника и информационные технологии Томской области» приобрели смешанный – межотраслевой – характер.

Инновационные территориальные кластеры сосредоточены в основном в Европейской части страны. Только семь из 25 кластеров находятся в Азиатской части России. Подавляющая часть ИТК располагаются в отличающихся традиционно высоким уровнем инновационной активности регионах Приволжского (девять ИТК), Центрального (шесть ИТК, из них пять – в Москве и Московской области) и Сибирского (пять ИТК) федеральных округов. В этих же трех федеральных округах сконцентрированы 70% кластеров, которые подавали заявки на участие в конкурсном отборе. Минимальное число поданных на конкурс заявок пришло из регионов Се-

веро-Кавказского и Дальневосточного федеральных округов.

По соотношению числа участвующих в конкурсе заявок и вошедших в финальный Перечень пилотных кластеров (success rate) можно косвенно судить о качестве подготовки программ их развития в различных регионах страны. Наиболее проработанные программы продемонстрировали представители Северо-Западного, Приволжского и Сибирского федеральных округов (табл. 3)<sup>8</sup>.

Круг организаций, вовлеченных в кластерную кооперацию, условиями конкурса не ограничивался. Но в подавляющем большинстве случаев представленные на конкурс программы предусматривали границы кластера в рамках территории одного субъекта Российской Федерации. Во многом этому способствовали получившая распространение в последние годы практика поддержки администрациями регионов территорий инновационного развития и кластерных образований, которые характеризуются уже сложившимися кооперационными связями в границах данного субъекта РФ, а также требование предоставления рекомендаций от региональных органов власти для участия в конкурсном отборе.

Всего в конкурсе участвовали кластеры из 49 субъектов Российской Федерации. Распределение заявок в региональном разрезе позволяет сделать вывод об уровне развития кластеризационных процессов. Наибольшее число заявок было получено из Московской области и Санкт-Петербурга (по шесть заявок), Воронежской и Новосибирской областей (по пять), Республики Башкортостан, Кемеровской, Ростовской и Свердловской областей (по четыре заявки).

Лидерами по числу ИТК стали Московский столичный регион (пять), Санкт-Петербург и Ленинград-

<sup>8</sup> Если не учитывать результат Дальневосточного федерального округа, в котором из двух кластеров, подавших заявки, один вошел в Перечень.

**Табл. 2** | **Распределение пилотных инновационных территориальных кластеров по отраслевым направлениям**

№	Отраслевое направление	Кластер
1	Ядерные и радиационные технологии	«Дубна» (Московская обл.) Саровский инновационный (Нижегородская обл.) ЗАТО г. Железногорск (Красноярский край) Ядерный (Ульяновская обл.)
2	Производство летательных и космических аппаратов, судостроение	Аэрокосмический (Самарская обл.) «Технополис “Новый Звездный”» (Пермский край) Авиастроение и судостроение (Хабаровский край) «Ульяновск-Авиа» (Ульяновская обл.) Судостроительный (Архангельская обл.)
3	Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность	Фармацевтика и медицинская промышленность (Санкт-Петербург)* Фармацевтика и медицинская техника (Томская обл.)** Биофармацевтический (Новосибирская обл.)*** Фармацевтика, биотехнологии и биомедицина (Калужская обл.) Биотехнологический (Московская обл.) Биофармацевтический (Алтайский край)
4	Новые материалы	«Физтех XXI» (Московская обл.) «Троицк» (Москва) Титановый (Свердловская обл.)
5	Химия и нефтехимия	Автомобилестроение и нефтехимия (Нижегородская обл.) «Камский» (Татарстан) Нефтехимический (Башкортостан) Комплексная переработка угля (Кемеровская обл.)
6	Информационные технологии и электроника	«Зеленоград» (Москва) ИТК «СибАкадемСофт» (Новосибирская обл.)*** ИТ и электроники (Томская обл.)** ИТ-кластер (Санкт-Петербург)**** Радиационные технологии (Санкт-Петербург)* Эффективная светотехника (Мордовия) Радиоэлектроника (Санкт-Петербург)****

\* Объединены в Кластер медицинской, фармацевтической промышленности, радиационных технологий Санкт-Петербурга.

\*\* Объединены в кластер «Фармацевтика, медицинская техника и информационные технологии Томской области».

\*\*\* Объединены в Инновационный кластер информационных и биофармацевтических технологий Новосибирской области.

\*\*\*\* Объединены в кластер «Развитие информационных технологий, радиоэлектроники, приборостроения, средств связи и инфотелекоммуникаций Санкт-Петербурга».

**Табл. 3 | Распределение инновационных территориальных кластеров по федеральным округам**

Федеральный округ	Число кластеров, подавших заявки на конкурс	Число кластеров, включенных в Перечень и получивших статус ИТК	Доля кластеров, получивших статус ИТК, проценты
<b>Европейская часть России</b>			
Центральный	26	6	23
Северо-Западный	11	3 (5 – без учета объединения кластеров)	45 (без учета объединения кластеров)
Южный	8	–	–
Приволжский	22	9	41
Северо-Кавказский	1	–	–
<b>Азиатская часть России</b>			
Уральский	6	1	17
Сибирский	18	5 (7 – без учета объединения кластеров)	39 (без учета объединения кластеров)
Дальневосточный	2	1	50

ская область (четыре)<sup>9</sup>. По два пилотных ИТК расположены в Нижегородской и Ульяновской областях.

Кластеры, вошедшие в Перечень, характеризуются различными моделями территориальной организации и пропорциями между научно-технической и производственной деятельностью в структуре занятости.

Так, с точки зрения территориального устройства можно выделить как варианты развития кластеров в четко очерченных границах, практически совпадающих с границами муниципальных образований (г. Саров, г. Железногорск), так и примеры объединения предприятий, научных и образовательных организаций в рамках сетевых структур крупных агломераций (г. Москва, Московская область, г. Санкт-Петербург, Новосибирская и Томская области), а также кластерные образования, рассредоточенные по всей территории региона (Республика Мордовия, Свердловская область).

Отобранные 25 кластеров локализованы преимущественно на территориях с высоким уровнем концентрации научно-технической и производственной деятельности. Среди них, в частности, ряд наукоградов, особых экономических зон и закрытых административных территориальных образований, включая Зеленоград, Дубну, Пущино, Обнинск, Троицк, Саров, Железногорск, Димитровград; агломерации Москвы, Санкт-Петербурга, Новосибирска, Нижнего Новгорода, Самары, Томска, Перми, Ульяновска, Нижнекам-

ска; территории в составе Хабаровского и Алтайского краев, Архангельской области, республик Мордовия и Башкортостан (рис. 3 – см. цв. вклейку).

В состав участников ИТК вошли многие ведущие российские научные организации, университеты и производственные компании, в том числе:

- институты РАН и РАМН, национальный исследовательский центр «Курчатовский институт», государственные научные центры, а также ведущие вузы России, включая НИУ ВШЭ, НИУ МФТИ, НИУ ИТМО, НИТУ МИСИС, НИУ МИЭТ, ТУСУР, НИУ НГУ и др.;
- крупнейшие отечественные компании в области машиностроения, информационных технологий, биофармацевтики, топливно-энергетического комплекса и металлургии, в том числе: ОАО «РКК “Энергия”», ОАО «НПО Энергомаш имени академика В.П. Глушко», ОАО «Информационные спутниковые системы» имени академика М.Ф. Решетнёва», ФГУП ГНПРКЦ «ЦСКБ-Прогресс», ОАО «ГСКБ Концерн ПВО “Алмаз-Антей” имени академика А.А. Расплетина», ЗАО «Гражданские самолеты Сухого», ОАО «Авиакор-авиационный завод», ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «Протон – Пермские Моторы», ОАО «Центр судоремонта “Звездочка”», ОАО «ПО “Севмаш”», ОАО «ГАЗ», ОАО «КАМАЗ», ООО «Форд Соллерс Холдинг», ОАО «ПО ЕлАЗ», ОАО «Ростелеком», ООО «Яндекс», ООО «ПРОМТ», ОАО «Ангстрем»,

<sup>9</sup> Без учета объединения кластеров в результате конкурсного отбора.

Рис. 3 | Пилотные инновационные территориальные кластеры в Российской Федерации

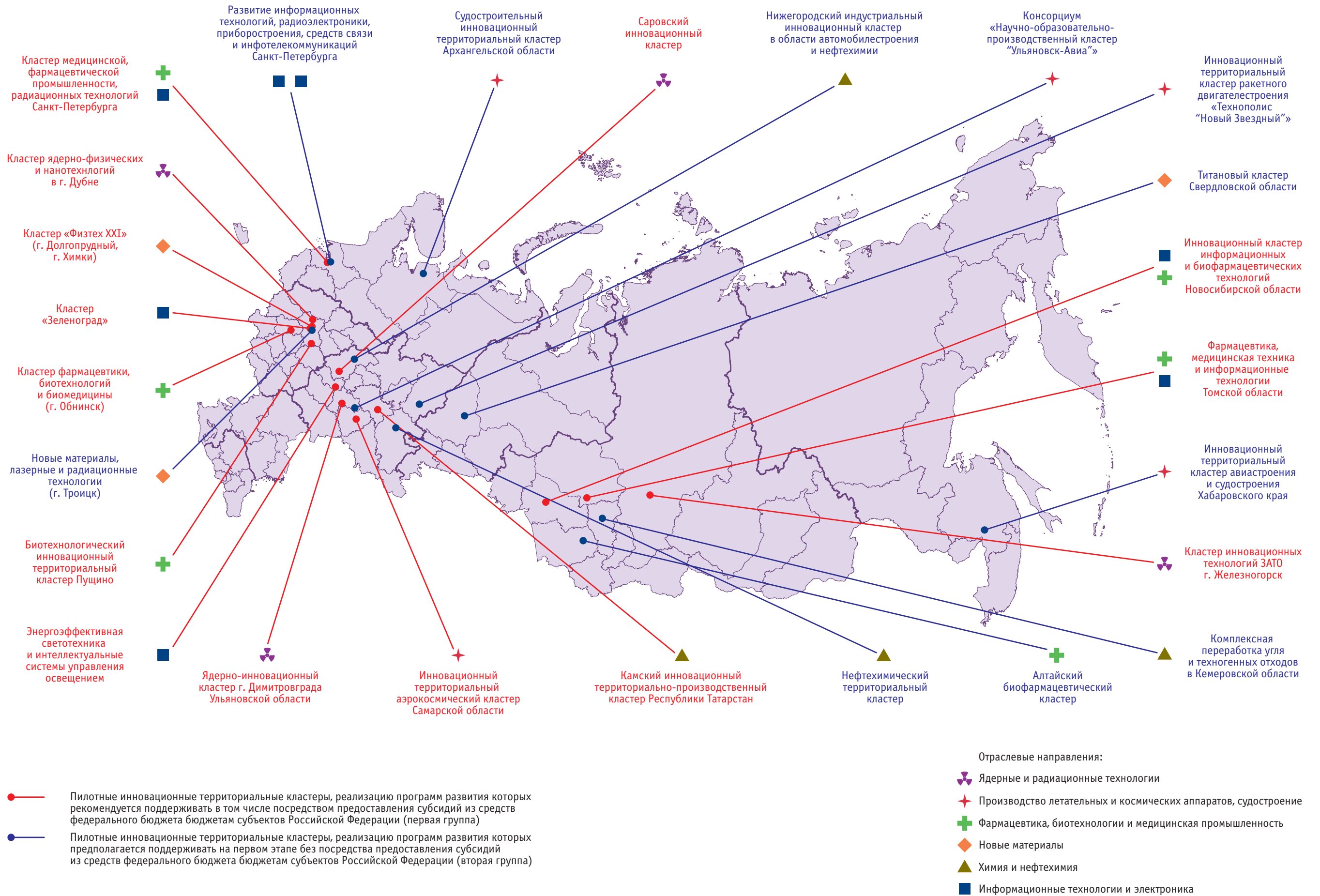


Табл. 4 | Ключевые показатели развития пилотных инновационных территориальных кластеров

Показатель*	Текущее значение, млрд руб.	Прогнозное значение, млрд руб.	Динамика показателя	Общероссийское значение (по оценке Минэкономразвития России)
Совокупный объем выручки от продаж несырьевой продукции на внутреннем и внешнем рынках	1862.8 (2011 г.)	3810.6 (2016 г.)	Темп прироста – 105%	Темп прироста производства промышленной продукции за период 2011–2016 гг. – 58% (в текущих ценах)
Совокупный объем частных инвестиций в развитие производства, разработку и продвижение на рынок новых продуктов	644.5 (2009–2011 гг.)	1574.2 (2012–2016 гг.)	Отношение среднегодового объема в 2012–2016 гг. к среднегодовому объему в 2009–2011 гг. – 146%	Совокупный объем частных инвестиций – 23 800 млрд руб. (2009–2011 гг.)
Совокупный объем расходов на НИОКР	1110.0 (2007–2011 гг.)	968.8 (2012–2014 гг.)	Отношение среднегодового объема в 2012–2014 гг. к среднегодовому объему в 2007–2011 гг. – 145%	2552 млрд руб. (2007–2011 гг.)

\* Показатели сформулированы в соответствии с формами, разработанными Министерством экономического развития Российской Федерации в качестве рекомендуемых для включения в программы развития инновационных территориальных кластеров (см. Приложение 2).

Источник: рассчитано на основе данных, представленных в программах развития ИТК и оценок Минэкономразвития России.

ОАО «НИИМЭ и Микрон», ЗАО «НПФ “Микран”», ОАО «Валента Фармацевтика», ОАО «ПРОТЕК», ОАО «Химико-фармацевтический комбинат “Акрихин”», ЗАО «Эвалар», ОАО «Газпром», ОАО «Татнефть», ОАО «СИБУР-Нефтехим», ОАО «СУ-ЭК», ОАО «Корпорация ВСМПО-Ависма», ОАО «Нижекамскнефтехим», ОАО «ТАНЕКО» и др.

В развитии кластеров заметную роль играют филиалы и дочерние структуры зарубежных транснациональных корпораций. В их числе – ЗАО «Интел Россия», представительство корпорации Oracle в России, ООО «Новартис Фарма» (Novartis Pharma), ЗАО «Берлин Хем/Менарини» (структурное подразделение Berlin-Chemie AG); ООО «АстраЗенека Индастриз» (структурное подразделение Astra Zeneca Ind), ООО СП «Форд Соллерс Холдинг», СП Ural Boeing Manufacturing и др.

Говоря о базовой специализации ИТК, заметим, что для кластеров республик Татарстан и Башкортостан, Архангельской, Кемеровской и Нижегородской областей, Хабаровского края характерна ведущая роль крупного промышленного производства. Развитию этих кластеров призваны способствовать более интенсивный трансфер результатов научных иссле-

дований в деятельность уже существующих промышленных компаний и создание новых малых и средних предприятий, встраиваемых в формируемые крупными фирмами цепочки добавленной стоимости.

В то же время программы развития кластеров городов Пущино, Троицка и Дмитровграда, «Физтех-XXI» характеризуются ориентацией на использование потенциала расположенных на их территории научных и образовательных организаций мирового уровня. Это предполагает привлечение крупных российских и зарубежных компаний к разворачиванию высокотехнологичных производств на базе имеющихся кадровых ресурсов и исследовательской инфраструктуры кластеров, а также активное развитие малого и среднего инновационного предпринимательства за счет коммерциализации разрабатываемых технологий.

В целом отобранные кластеры обладают значительными возможностями роста (табл. 4). Основными направлениями, по которым в пилотных программах ИТК запланировано достижение значимых результатов, выступают развитие производственной и инвестиционной деятельности, сектора исследований и разработок.

### 3.2. Производственный потенциал

Наличие мощного производственного потенциала является одним из решающих факторов, определяющих конкурентоспособность ИТК и перспективы их развития. В частности, это во многом обуславливает

финансовую устойчивость участников кластеров, их способность привлекать ресурсы для реализации крупномасштабных исследовательских, инфраструктурных и коммерческих проектов.

В качестве ключевого показателя для оценки производственного потенциала ИТК принят объем совокупной выручки от продаж несырьевой продукции на внутреннем и внешнем рынках<sup>10</sup>. Суммарное значение этого показателя за 2011 г. по отобранным кластерам составило почти 1.9 трлн руб. Большинство участников кластеров намеряют значительно нарастить объем продаж: в 2016 г. он запланирован в размере 3.8 трлн руб. (темпы прироста по отношению к уровню 2011 г. – 105%). В итоге динамика производства промышленной продукции на территории пилотных кластеров более чем в 1.8 раза должен превысить аналогичную величину в целом по стране (58% в соответствии с прогнозом Минэкономразвития России).

По объему совокупной выручки в 2011 г. лидерами стали кластеры отраслевого направления «Химия и нефтехимия». В общей сложности их выручка достигла примерно 1.1 трлн руб. Высокие значения демонстрируют все кластеры данного сегмента (274.4 млрд руб. в среднем на один кластер отраслевого направления). Значительные показатели достигнуты кластерами в направлениях «Новые материалы» – 243.4 млрд руб. (в среднем – 81.1 млрд руб.); «Производство летательных и космических аппаратов, судостроение» – 228.5 млрд руб. (45.7 млрд руб. в среднем). В состав перечисленных отраслевых сегментов входят индустриально ориентированные кластеры с развитым промышленным производством. Средние значения объемов продаж продукции показывают кластеры отраслевого направления «Информационные технологии и электроника» – 174.4 млрд руб. (24.9 млрд руб. в среднем). Аутсайдерами являются кластеры, относящиеся к направлениям «Ядерные и радиационные технологии» – 73.6 млрд руб. (18.4 млрд руб. в среднем) и «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность» – 45.5 млрд руб. (7.6 млрд руб. в среднем).

### 3.3. Инвестиционный потенциал

Одним из важнейших условий, обеспечивающих конкурентоспособность участников кластера, является повышение инвестиционной активности предприятий, прежде всего за счет привлечения частных инвестиций.

За период 2009–2011 гг. объем частных инвестиций в развитие производства, разработку и продви-

Вместе с тем кластеры в сегменте «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность» в период до 2016 г. планируют значительный прирост выручки – 244% в среднем<sup>11</sup>. Прирост выручки в среднем более чем на 100% намечается и в кластерах отраслевых направлений «Производство летательных и космических аппаратов, судостроение» (155%); «Информационные технологии и электроника» (128%); «Ядерные технологии» (114%). Кластеры направлений «Новые материалы» и «Химия и нефтехимия» в силу уже достигнутых объемов выручки не смогут продемонстрировать столь же высокую динамику ее прироста – 61.5 и 93% соответственно (рис. 4).

Усилению инновационной и социальной устойчивости кластеров и локализации формирующихся цепочек добавленной стоимости призваны способствовать предусматриваемые в большинстве программ мероприятия по развитию малого предпринимательства и вовлечению предприятий малого бизнеса в кооперационные связи с крупными компаниями. В результате совместной деятельности должна увеличиться доля занятых на малых предприятиях. Так, программы развития пилотных ИТК в среднем предполагают рост удельного веса малых предприятий в структуре занятых в кластерах на 7.5 процентных пункта за период 2011–2016 гг.

Лидирующие позиции по доле рабочих мест на малых предприятиях занимают кластеры отраслевого направления «Информационные технологии и электроника» – пять из семи представленных в нем кластеров расположены в верхней части диаграммы (рис. 5). Значительная часть индустриальных кластеров, напротив, находится в нижней части графика. Большинство из них не планируют существенного повышения уровня занятости на малых предприятиях.

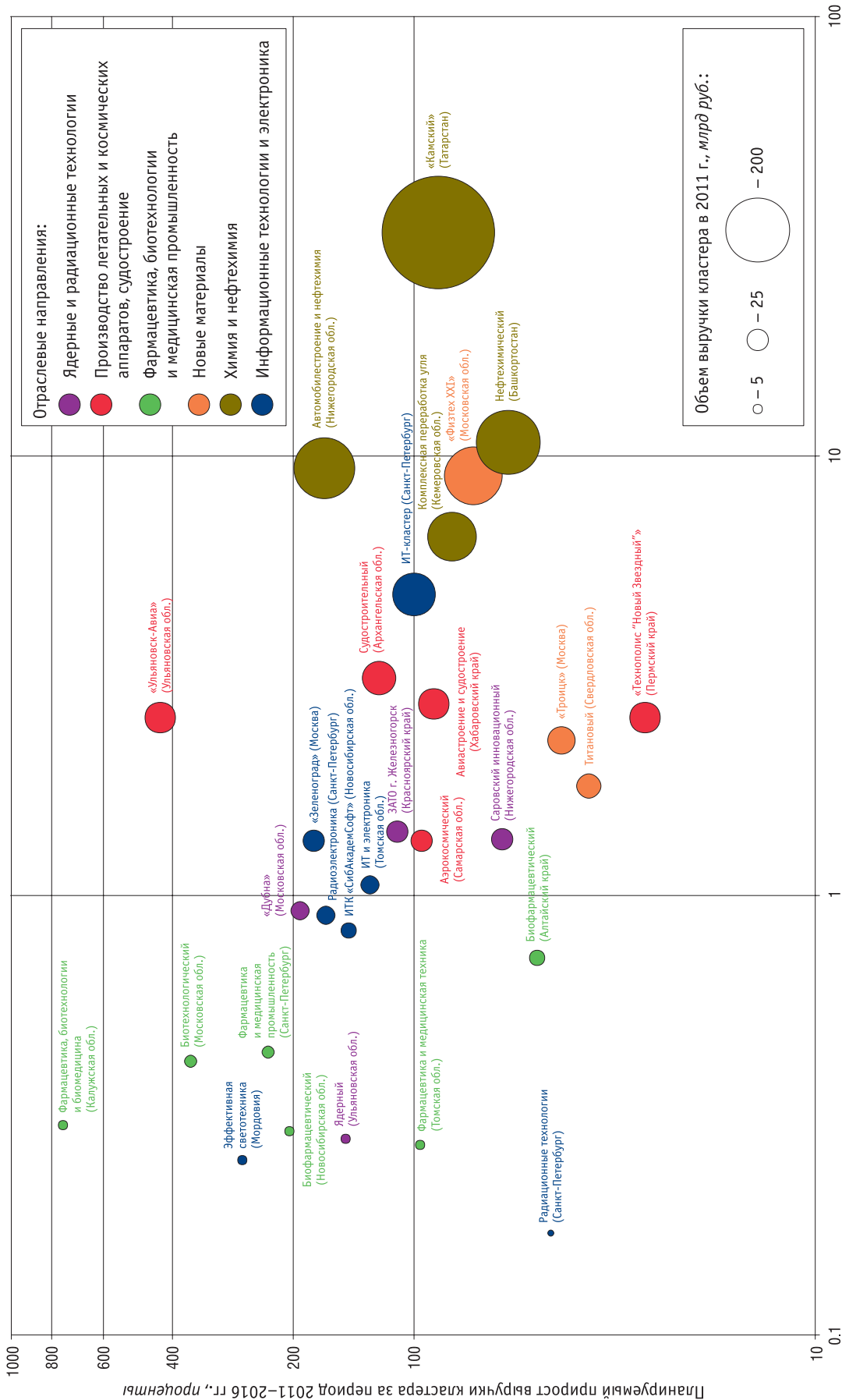
Вклад в создание новых рабочих мест на рынке новых продуктов составил по всем (с учетом объединения) ИТК 644.5 млрд руб., т.е. 2.7% их общего объема в экономике страны. В 2012–2016 гг. объем частных инвестиций в кластеры должен достичь примерно 1.6 трлн руб. (рост среднегодовых объемов частных инвестиций по отношению к уровню 2009–2011 гг. прогнозируется в размере 146%).

<sup>10</sup> При этом учитываются показатели по следующим видам экономической деятельности: производство офисного оборудования и вычислительной техники (код ОКВЭД – 30); производство аппаратуры для радио, телевидения и связи (32); производство изделий медицинской техники, средств измерений, оптических приборов и аппаратуры, часов (33); химическое производство (24); производство машин и оборудования (без производства оружия и боеприпасов) (29); производство электрических машин и электрооборудования (31); производство автомобилей, прицепов и полуприцепов (34); производство судов, летательных и космических аппаратов и прочих транспортных средств (код ОКВЭД – 35).

<sup>11</sup> Столь существенный рост может объясняться увеличением объемов производства продукции в рамках федеральной целевой программы «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу».



Рис. 4 | Объем, динамика и доля выручки организаций – участников пилотных инновационных территориальных кластеров от продаж несырьевой продукции\*

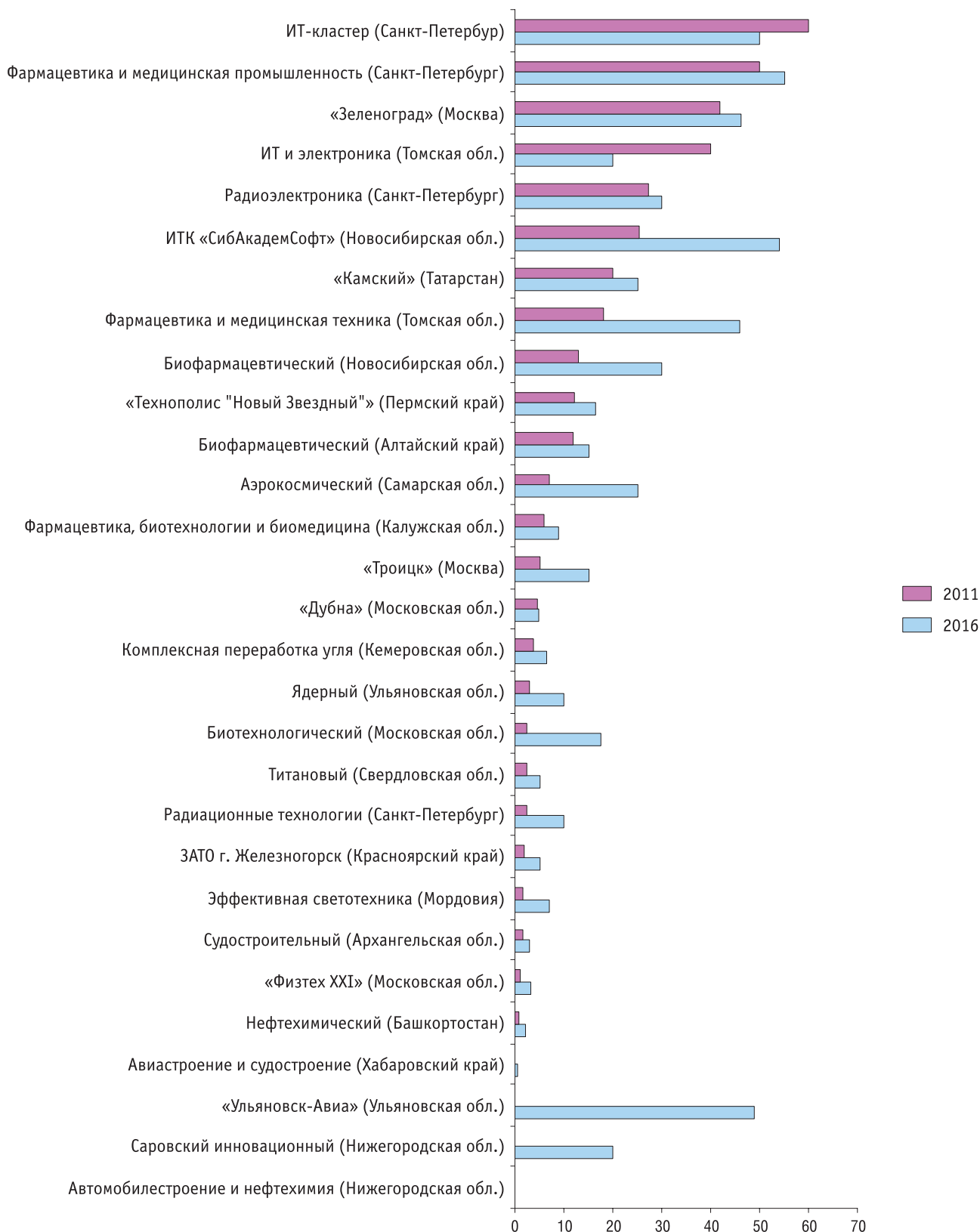


Доля выручки кластера в объеме совокупной выручки ИТК в 2011 г., проценты

\* Без учета объединения кластеров.

Рис. 5

**Доля работников малых предприятий в общей численности занятых в организациях – участниках пилотных инновационных территориальных кластеров (проценты)**



Наиболее значимыми инвестиционными возможностями обладают кластеры, принадлежащие к группе «Химия и нефтехимия»: за период 2009–2011 гг. объем частных инвестиций здесь составил 501.8 млрд руб. (125.5 млрд руб. в среднем на один кластер данного отраслевого направления), а в течение 2012–2016 гг. его планируется увеличить до 1.2 трлн руб. Частные вложения в 2009–2011 гг. в кластеры других отраслевых сегментов гораздо скромнее: «Новые материалы» – 49.5 млрд руб. (16.5 млрд руб. в среднем); «Информационные технологии и электроника» – 35.0 млрд руб. (5.0 млрд руб. в среднем); «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность» – 27.2 млрд руб. (4.5 млрд руб. в среднем); «Производство летательных и космических аппаратов, судостроение» – 25.6 млрд руб. (5.1 млрд руб. в среднем). Аутсайдерами по величине указанного показателя стали кластеры, составляющие блок «Ядерные технологии» – 5.4 млрд руб. по всем кластерам (1.4 млрд руб. в среднем).

Однако если кластеры сегмента «Ядерные технологии» заявили о своей готовности обеспечить в 2012–2016 гг. опережающий рост среднегодовых объемов частных инвестиций в сравнении с 2009–2011 гг. (314%), то кластеры направления «Информационные технологии и электроника» и по динамике роста привлекаемых частных инвестиций находятся в арьергарде (106%). Темпы прироста по кластерам в сегментах «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность», «Производство летательных и космических аппаратов, судостроение», «Новые материалы» в среднем составляют 220, 150 и 122% соответственно.

Следует заметить, что восемь из 29 кластеров (т.е. без учета их объединения в ходе конкурсной кампании), представленных на рис. 6, уже на старте своих программ планируют снижение среднегодовых объемов частных инвестиций в 2012–2016 гг. на фоне аналогичных показателей за период 2009–2011 гг.

### 3.4. Научно-технологический и инновационный потенциал

Научно-технологический потенциал кластеров в значительной степени определяется объемом расходов на НИОКР их участников. Кластеры – победители конкурсного отбора характеризуются высоким уровнем данного показателя. Так, совокупный объем расходов на НИОКР за пять лет (2007–2011), по представленным 25 ИТК сведениям, равнялся 1.1 трлн руб., или в среднем 222 млрд руб. в год. Расходы на НИОКР, осуществленные участниками кластеров в течение указанного периода, составили примерно 43% от общего объема соответствующих расходов по стране.

В 2012–2014 гг. кластерами запланированы расходы на НИОКР в объеме 968.8 млрд руб., т.е. в среднем 323 млрд руб. ежегодно. Таким образом, на этом этапе программы развития ИТК предусматривают существенное наращивание – на 145% в среднегодовом исчислении в сравнении с предшествующим периодом – расходов на НИОКР.

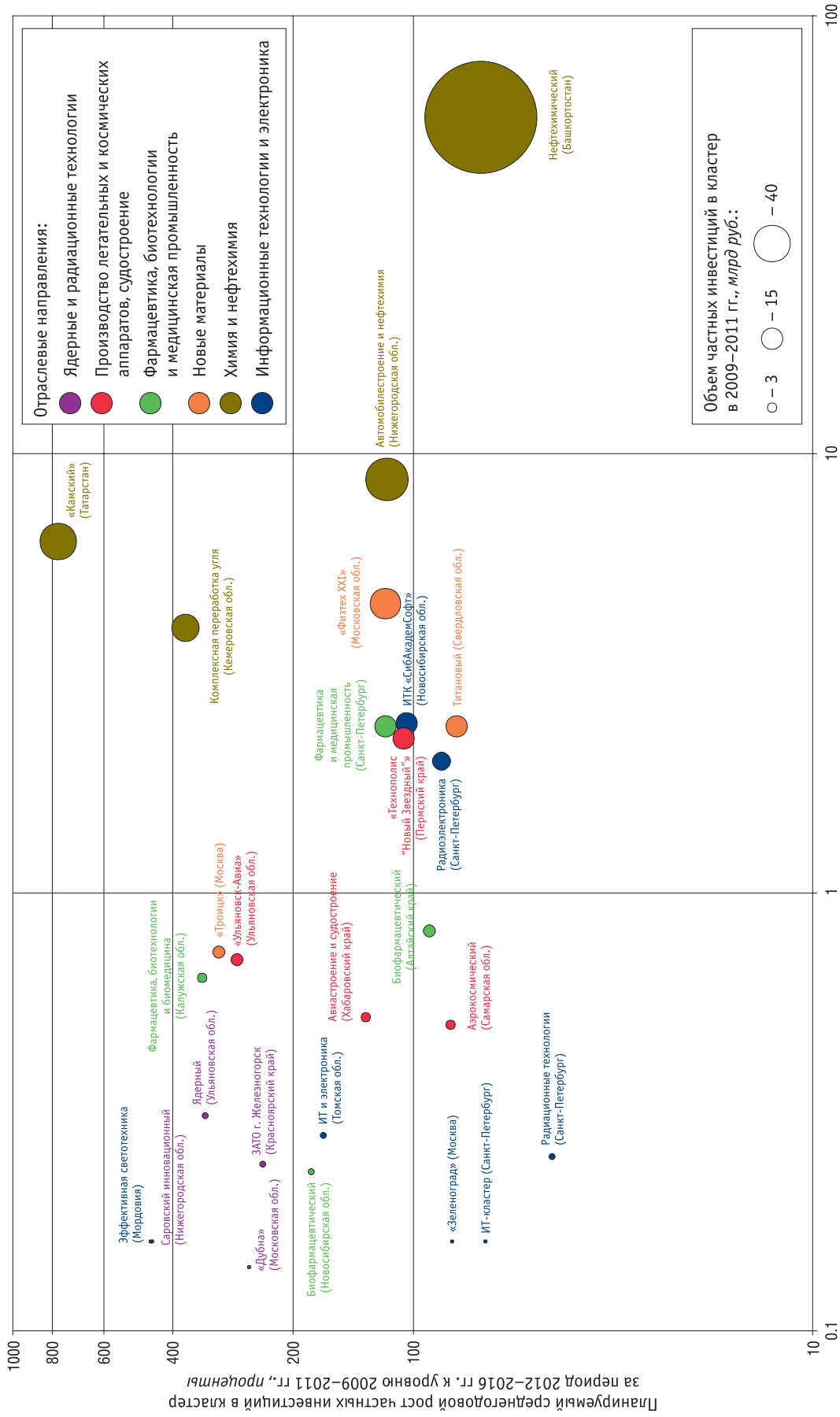
Наиболее значительные масштабы финансирования научных исследований и разработок отличали в 2007–2011 гг. ИТК, относящиеся к таким отраслевым направлениям, как «Информационные технологии и электроника» (418.6 млрд руб., или 59.8 млрд руб. в среднем в расчете на один кластер) и «Новые материалы» (400.8 и 133.6 млрд руб. соответственно). С большим отрывом от лидеров по данному показателю следуют ИТК в сегментах «Производство летательных и космических аппаратов, судостроение» (99.7 и 19.9 млрд руб.), «Ядерные и радиацион-

ные технологии» (97.5 и 24.4 млрд руб.), «Химия и нефтехимия» (55.5 и 13.9 млрд руб.), «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность» (37.7 и 6.3 млрд руб.).

По всем отраслевым группам в 2012–2014 гг. ожидается более чем двукратный рост среднегодовых расходов на НИОКР по сравнению с уровнем 2007–2011 гг. Тон задают кластеры двух блоков – «Ядерные и радиационные технологии» (увеличение на 265%) и «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность» (на 240%). По отраслевым направлениям «Химия и нефтехимия» аналогичные значения предполагаются на уровне 188%; «Производство летательных и космических аппаратов, судостроение» – 169%; «Новые материалы» – 128%; «Информационные технологии и электроника» – 114% (рис. 7).

Для оценки текущего уровня инновационной активности участников кластеров в ходе конкурсного отбора использовался показатель удельного веса инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг. Его максимальные значения отмечены в ИТК отраслевого направления «Ядерные и радиационные технологии» (свыше 60%); относительно высокие показатели – в большинстве кластеров сегментов «Новые материалы» и «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность» (более 40%). Низкой долей инновационной

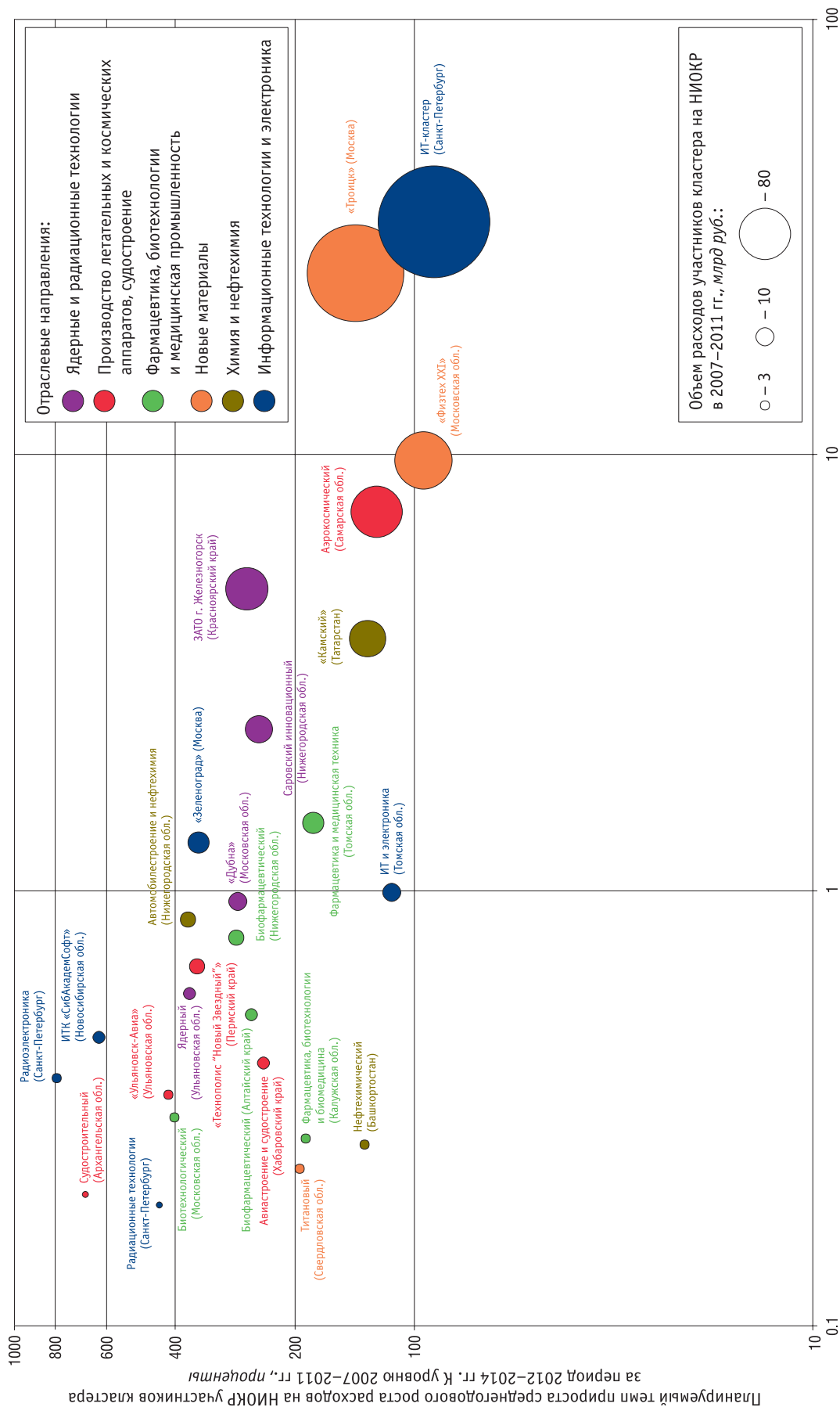
**Объем, динамика и доля частных инвестиций организаций – участников пилотных инновационных территориальных кластеров в развитие производства, разработку и продвижение на рынок новых продуктов \***



**Доля частных инвестиций в развитие производства, разработку и продвижение на рынок новых продуктов кластера в общем объеме частных инвестиций в ИТК за период 2009–2011 гг., проценты**

\* Без учета объединения кластеров. Из-за незначительно малых величин на диаграмме не представлены кластеры: Биотехнологический (Московская обл.); Судостроительный (Архангельская обл.); Фармацевтика и медицинская техника (Томская обл.).

**Рис. 7 | Объем, динамика и доля расходов на НИОКР организаций – участников пилотных инновационных территориальных кластеров\***



Доля расходов на НИОКР участников кластера в общем объеме расходов на НИОКР в ИТК за период 2007–2011 гг., проценты

\* Без учета объединения кластеров. Из-за незначительно малых величин на диаграмме не представлены кластеры: Фармацевтика и медицинская промышленность (Санкт-Петербург); Комплексная переработка угля (Кемеровская обл.); Эффективная светотехника (Мордовия).

Рис. 8

**Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг силами организаций – участников пилотных инновационных территориальных кластеров (проценты)**



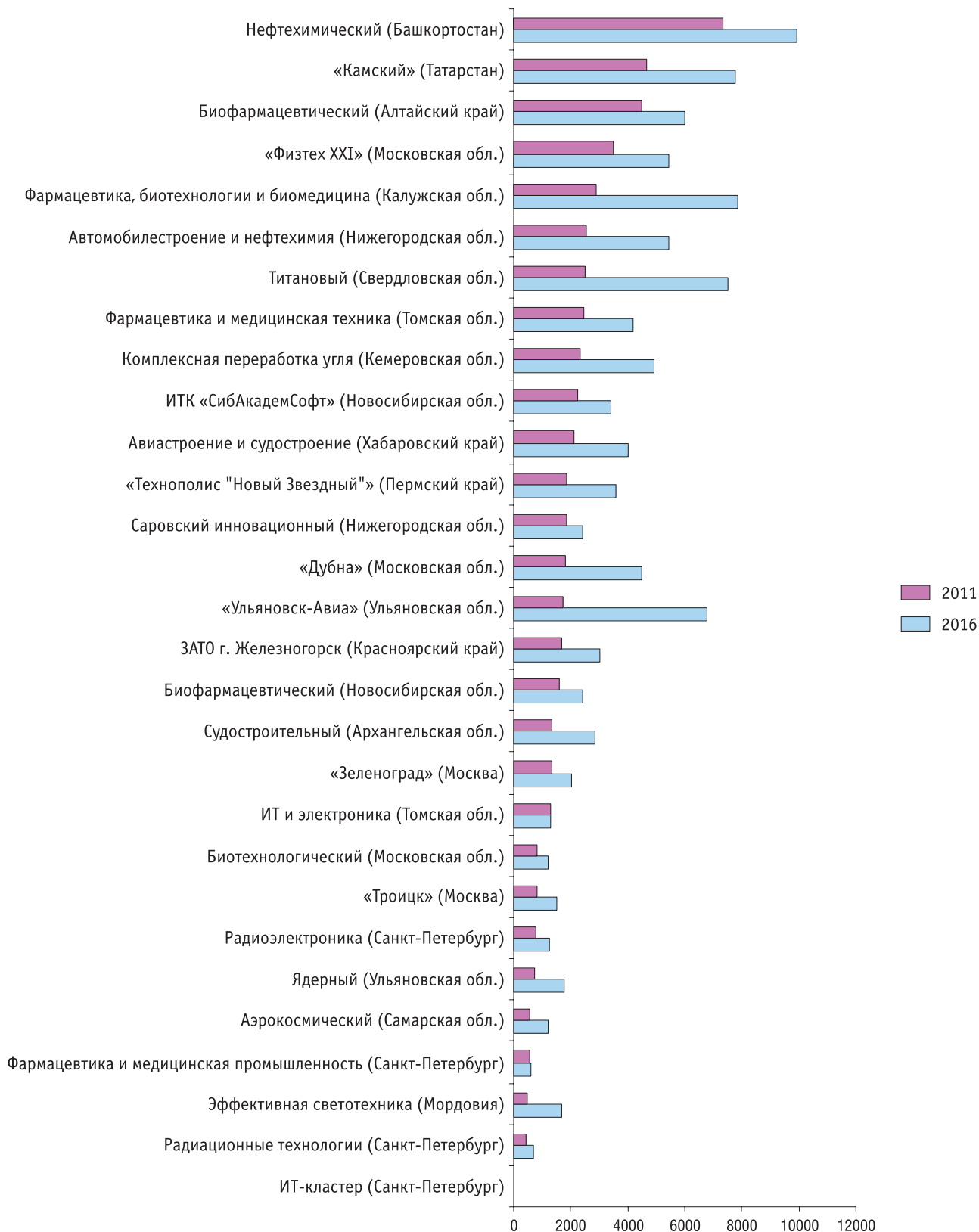
Рис. 9

**Число рабочих мест в организациях – участниках пилотных инновационных территориальных кластеров с уровнем заработной платы, вдвое превышающим ее средние значения в регионе базирования кластера**



Рис. 10

**Объем выработки на одного работника в организациях – участниках пилотных инновационных территориальных кластеров**  
(тыс. руб./чел. в год)





продукции отличаются ИТК блока «Химия и нефтехимия» (рис. 8).

Приоритетное значение в программах развития придается созданию высокопроизводительных рабочих мест. В целом по состоянию на 2011 г. в организациях – участниках кластеров общее число рабочих мест с уровнем заработной платы, вдвое превышающим ее средние значения в регионах базирования ИТК, составило 179.6 тыс. руб. В 2016 г. эта цифра должна увеличиться на 84.7% – до 331.7 тыс. руб. (рис. 9).

Важнейшим результатом реализации программ развития кластеров станет повышение производи-

тельности труда. Программные мероприятия, направленные на решение этой задачи, включают осуществление модернизации производственной и технологической базы и последующее внедрение инноваций на основе эффективного взаимодействия с партнерами, прежде всего – научными и образовательными организациями.

Намечается обеспечить серьезный прирост производительности труда в организациях – участниках ИТК, причем в 10 кластерах объем выработки в расчете на одного работника в течение 2011–2016 гг. должен вырасти более чем вдвое (рис. 10).



# 4

## Источники и направления финансирования программ развития пилотных инновационных территориальных кластеров

Представленные на конкурс программы развития пилотных ИТК предусматривают реализацию мероприятий по нескольким направлениям:

- научные исследования и разработки, включая кооперацию в научно-технической сфере;
- совершенствование системы подготовки и повышения квалификации научных, инженерно-технических и управленческих кадров;
- интенсификация производственного потенциала и производственной кооперации;
- модернизация инфраструктуры кластера;
- организационное развитие кластера.

В соответствии с представленными данными общий объем финансирования проектов, заложенных

в программах развития 25 ИТК, в 2012–2017 гг. составит почти 1.5 трлн руб. (рис. 11). При этом из средств федерального бюджета намечается привлечь 480 млрд руб. (33% общей суммы). Еще около 213 млрд руб. (14%) должны быть обеспечены за счет средств региональных и местных бюджетов. Из внебюджетных источников планируется привлечь 780 млрд руб.<sup>12</sup>, или 53% общего объема финансирования.

Структура финансирования 14 ИТК, которые рекомендованы по итогам конкурса к предоставлению субсидий из федерального бюджета в период 2012–2017 гг., в целом аналогична пропорциям между указанными выше источниками, характерным для всех

**Рис. 11** | Предложения 25 пилотных инновационных территориальных кластеров по структуре источников финансирования программ развития в период 2012–2017 гг. (миллиарды рублей)



<sup>12</sup> Следует заметить, что объем предполагаемых к привлечению средств из внебюджетных источников значительно ниже заложенного в программах развития ИТК прогнозного значения совокупного объема частных инвестиций (1.6 трлн руб.). Подобное расхождение объясняется тем, что в первом случае данные касаются проектов, реализация которых предусмотрена в программах развития кластеров. Во втором случае представлены оценки общего объема ожидаемых на протяжении рассматриваемого периода частных инвестиций.

25 отобранных кластеров. Что касается 11 ИТК, реализацию программ развития которых не предполагается поддерживать на первом этапе за счет субсидий из средств федерального бюджета, то здесь отмечается повышенная доля ассигнований из федерального бюджета (41%) и меньший процент внебюджетных вложений (43%).

Отраслевые направления функционирования ИТК значительно различаются по абсолютным объемам планируемого финансирования программных мероприятий. Так, блок «Химия и нефтехимия» (четыре ИТК) вбирает в себя более чем втрое больше ресурсов, чем сегменты «Новые материалы» (три ИТК) и «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность» (без учета объединения кластеров – шесть ИТК) (рис. 12).

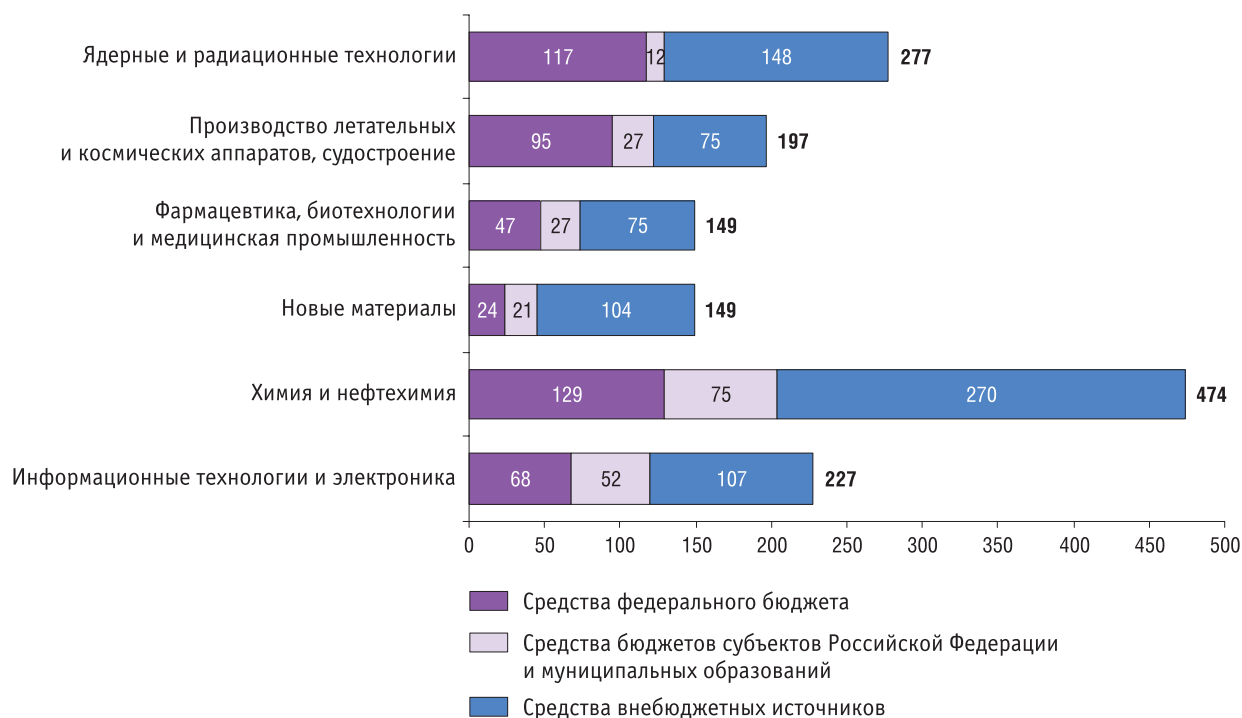
Максимальный удельный вес внебюджетных источников предусматривается в программах развития кластеров по направлению «Новые материалы» (70%), а наименьший – в сегменте «Производство летательных и космических аппаратов, судостроение» (38%), в нем же зафиксирована наибольшая доля средств федерального бюджета. Блок «Информационные технологии и электроника» отличается наибольшим ожидаемым вкладом бюджетов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований (23%), тог-

да как «Ядерные и радиационные технологии» – наименьшим (4%) (рис. 13).

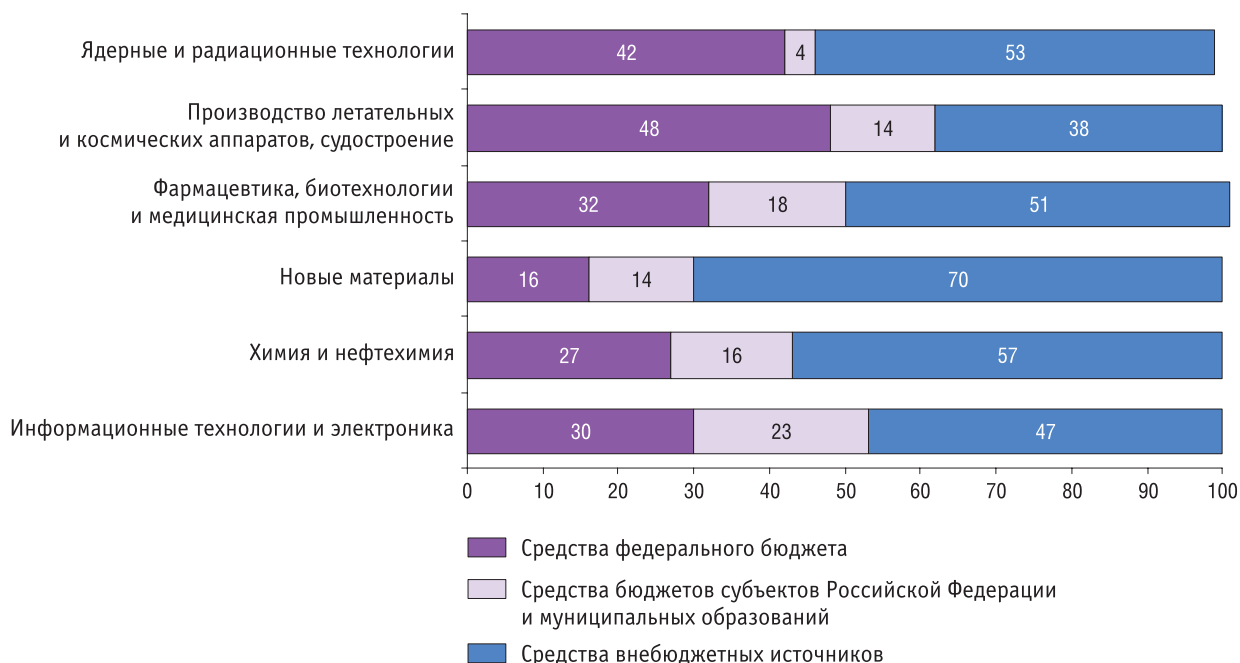
Кластеры, вошедшие в состав первой группы победителей конкурсного отбора, представили свои предложения по размерам субсидий из средств федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации. Общий объем запрашиваемых средств превышает 58.5 млрд руб. Это значительно выше лимита, предлагаемого Минэкономразвития России. Распределение средств субсидии будет осуществляться путем поддержки отдельных запланированных кластерами проектов на конкурсной основе с учетом уровня их проработки, степени готовности к реализации и ожидаемого социально-экономического эффекта.

Как показывают данные, представленные на рис. 14, самым востребованным направлением использования федеральных субсидий является развитие инновационной инфраструктуры: на эти цели предлагается направить почти четверть запрашиваемых кластерами финансовых ресурсов. На осуществление проектов в сфере исследований и разработок, инновационной деятельности, подготовки и повышения квалификации кадров ИТК в общей сложности планируется израсходовать 18% средств бюджетных субсидий, а на развитие образовательной инфраструктуры – около 9%.

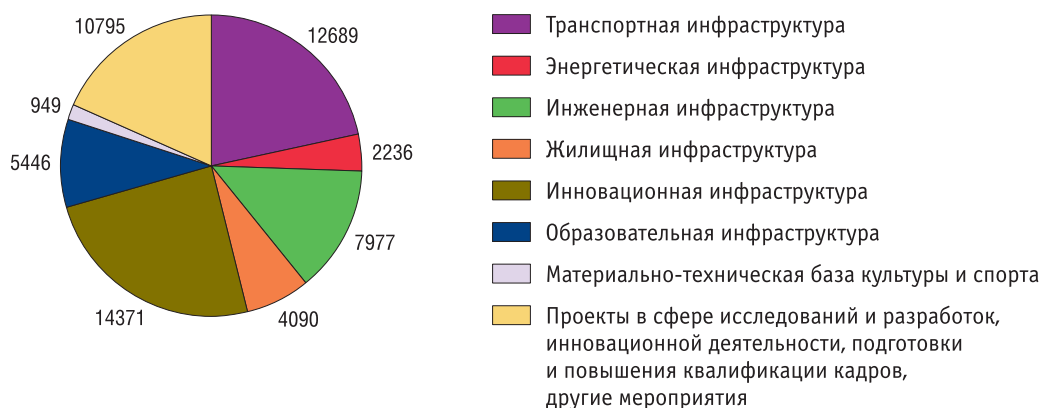
**Рис. 12** Предложения 25 пилотных инновационных территориальных кластеров по объему финансирования программ развития в 2012–2017 гг. по источникам и отраслевым направлениям (миллиарды рублей)



**Рис. 13** Предложения 25 пилотных инновационных территориальных кластеров по структуре финансирования программ развития в 2012–2017 гг. по источникам и отраслевым направлениям (проценты)



**Рис. 14** Предложения 14 пилотных инновационных территориальных кластеров (первая группа) по использованию субсидий из средств федерального бюджета в 2013–2017 гг. (миллионы рублей)



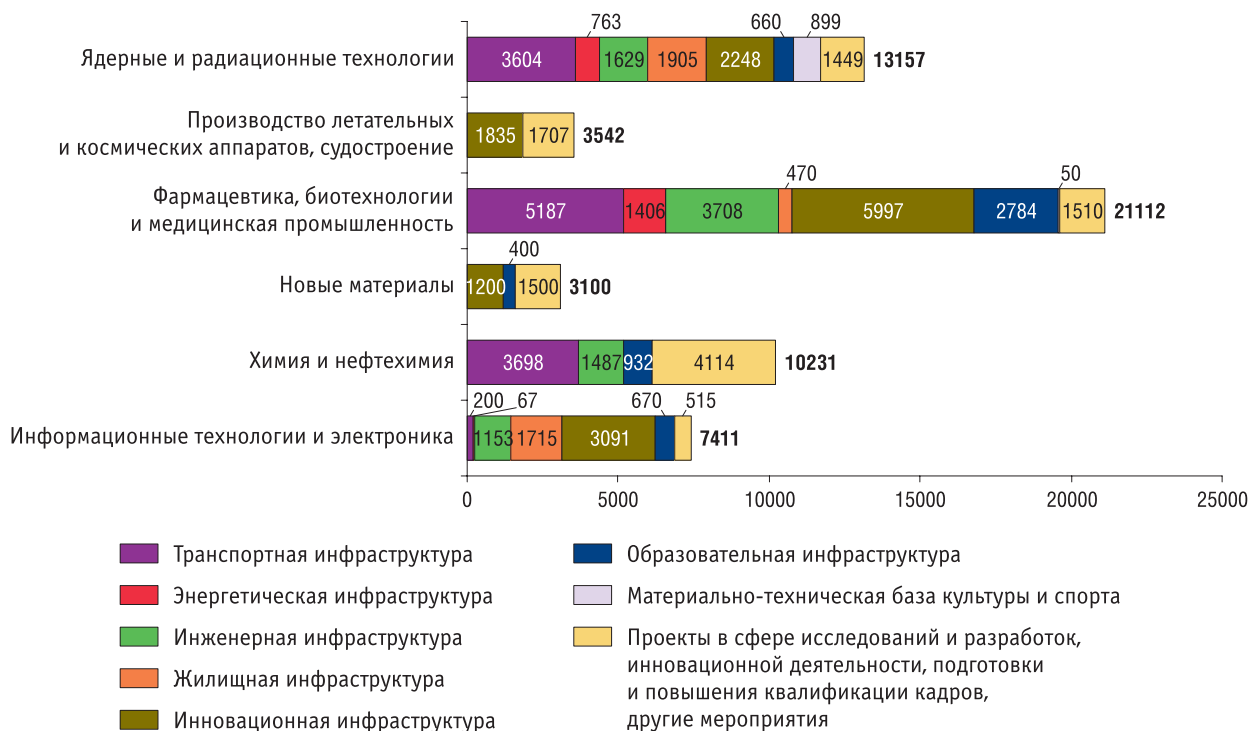
Поддержка транспортной, инженерной, жилищной и энергетической инфраструктуры по запросам кластеров потребует примерно 22, 14, 7 и 3.8% средств соответственно. Наименее капиталоемким направлением является развитие материально-технической базы культуры и спорта (1.6% объема субсидий федерального бюджета).

Анализ запросов кластеров первой группы на получение субсидий из федерального бюджета показывает, что ИТК, принадлежащие к отраслевому сегмен-

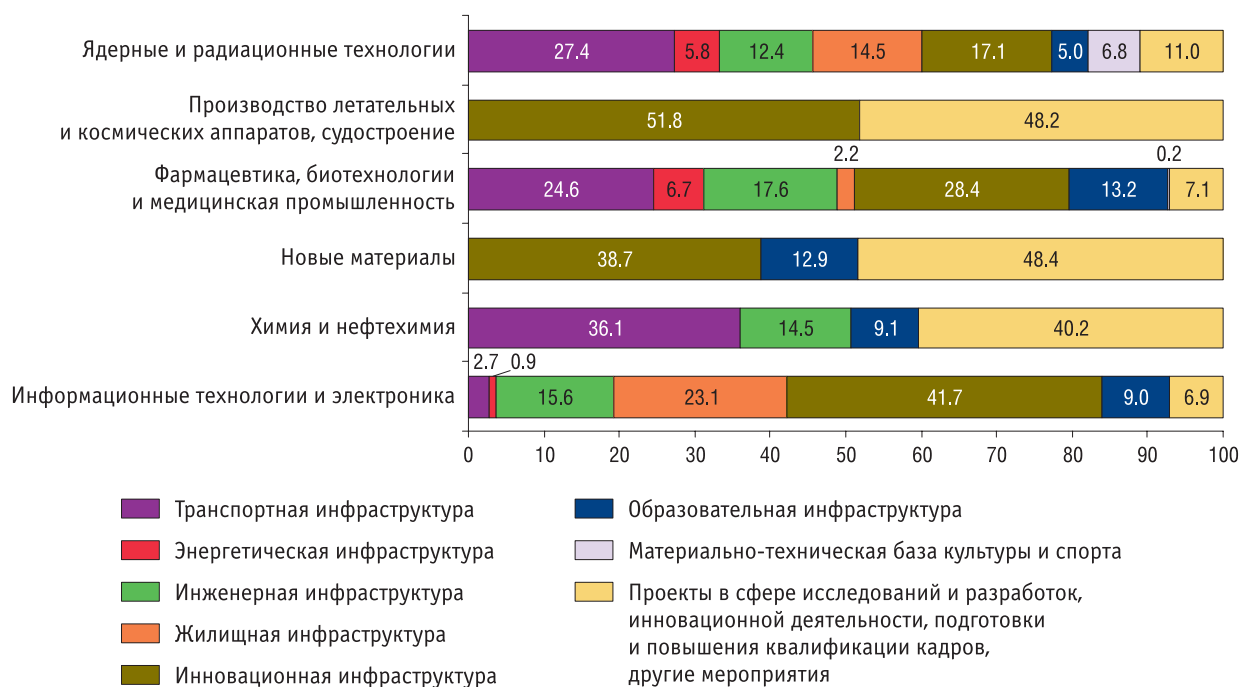
ту «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность», рассчитывают на наиболее масштабные бюджетные вливания – общим объемом 21.1 млрд руб. (рис. 15). Кластеры отраслевых направлений «Производство летательных и космических аппаратов, судостроение» и «Новые материалы» претендуют на субсидии в гораздо меньших размерах – 3.5 и 3.1 млрд руб. соответственно.

На развитие инновационной инфраструктуры в первоочередном порядке предполагают направить

**Рис. 15** Предложения 14 пилотных инновационных территориальных кластеров (первая группа) по объемам использования субсидий из средств федерального бюджета в 2013–2017 гг. по отдельным отраслевым направлениям (миллионы рублей)



**Рис. 16** Предложения 14 пилотных инновационных территориальных кластеров (первая группа) по структуре использования субсидий из средств федерального бюджета в 2013–2017 гг. по отдельным отраслевым направлениям (проценты)





## 4 Источники и направления финансирования программ развития пилотных инновационных территориальных кластеров

---

средства федеральных субсидий кластеры сегментов «Производство летательных и космических аппаратов, судостроение» (52%), «Информационные технологии и электроника» (42%), «Новые материалы» (39%); немногим ниже соответствующие доли в ИТК направлений «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность» (28%) и «Ядерные и радиационные технологии» (17%) (рис. 16).

Развитие транспортной инфраструктуры является приоритетом для кластеров по направлениям специа-

лизации «Химия и нефтехимия» (36%), «Ядерные и радиационные технологии» (27%) и «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность» (25%).

Выполнение проектов в сфере исследований и разработок, инновационной деятельности, подготовки и повышения квалификации кадров – наиболее приоритетная задача для кластеров в сегментах «Производство летательных и космических аппаратов, судостроение» и «Новые материалы» (по 48%), а также «Химия и нефтехимия» (40%).

Отбор пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров является важным шагом на пути реализации кластерной политики в России.

Контуры формирующейся программы поддержки кластеров в целом соответствуют лучшему зарубежному опыту. Вместе с тем нельзя полностью сбрасывать со счетов риски его поверхностного заимствования без содержательного изменения формата и повышения эффективности взаимодействия организаций в кластерах. Совершенствование кластерной политики представляет собой реализацию целого комплекса мер по следующим ключевым направлениям:

- создание организационных механизмов и становление культуры взаимодействия разнородных субъектов в кластерах с акцентом на новые подходы, эффективные сочетания видов экономической деятельности, компаний; при этом безусловным приоритетом должен стать принцип достижения консенсуса по поводу решения общих проблем повышения конкурентоспособности;
- развитие систем управления в кластере на основе обратной связи между их участниками (в будущем переход к аттестации качества менеджмента кластеров по программе European Cluster Excellence Initiative);
- организация обучения для кластерных менеджеров;
- активное вовлечение частных компаний, особенно малых и средних, в поддерживаемые государством проекты кластера;
- осуществление совместных проектов участников кластера в сфере исследований, разработок и инноваций; особое внимание следует

уделять кооперации бизнеса с научными и образовательными организациями;

- вовлечение кластеров в процесс формирования стратегий развития региона;
- формирование ассоциаций (сетей) кластеров;
- интернационализация деятельности кластеров (поиск инвесторов, поставщиков, рынков сбыта; включение в международные сети практиков и экспертов; формирование бренда кластеров и выстраивание коммуникаций в контексте глобализации).

Кластеры представляют собой развивающиеся системы. Успешные сегодня в силу разных причин (в том числе внешних – прогресс науки и технологий, изменения конъюнктуры мирового рынка и т. д.), завтра они могут утратить динамизм и перспективы. Стремительно растущие кластеры часто сталкиваются с разнообразными барьерами и ограничениями, в силу которых реализация совместных проектов может затянуться на годы, а достижение зрелости – занять не одно десятилетие. Разница в динамике и эффективности развития кластеров провоцирует новые риски для политики: последняя может утратить свою результативность, если исходный выбор объектов для поддержки впоследствии окажется неоптимальным (или даже ошибочным). В связи с этим особую важность приобретают мониторинг и оценка результативности функционирования кластеров, которые призваны заложить информационную основу для последующей корректировки перечня участников, поддерживаемых государством, а также масштабов и направлений такой поддержки. Настоящий доклад является первым шагом на пути формирования системы информационного и аналитического обеспечения кластерной политики в России.

Абашкин В., Бояров А., Куценко Е. (2012) Кластерная политика в России: от теории к практике // Форсайт. Т. 6. № 3. С. 16–27.

Дероше П. (2011) Возможна ли новая Кремниевая долина? // Публичные лекции Полит.ру. <http://www.polit.ru/lectures/2011/04/08/deroche.html> (дата обращения: 5 июня 2013 г.).

Куценко Е.С. (2012) Рациональная кластерная стратегия: маневрируя между провалами рынка и государства // Форсайт. Т. 6. № 3. С. 6–15.

Минэкономразвития России (2008) Методические рекомендации по реализации кластерной политики в субъектах Российской Федерации. Минэкономразвития России. <http://www.economy.gov.ru/minec/activity/sections/innovations/politic/doc201001081702> (дата обращения: 3 октября 2012 г.).

Распоряжение Правительства РФ (2008) Распоряжение Правительства Российской Федерации № 1662-р от 17.11.2008 г. «О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года». [http://www.economy.gov.ru/minec/activity/sections/strategicplanning/concept/doc20081117\\_01](http://www.economy.gov.ru/minec/activity/sections/strategicplanning/concept/doc20081117_01) (дата обращения: 26 октября 2012 г.).

Распоряжение Правительства РФ (2011) Распоряжение Правительства Российской Федерации № 2227-р от 08.12.2011 г. «Об утверждении Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года». [http://www.economy.gov.ru/minec/activity/sections/innovations/doc20120210\\_04](http://www.economy.gov.ru/minec/activity/sections/innovations/doc20120210_04) (дата обращения: 3 октября 2012 г.).

Andersson T., Serger S.S., Sörvik J., Hansson E. (2004) The Cluster Policies Whitebook. International Organisation for Knowledge Economy and Enterprise Development. <http://lup.lub.lu.se/luur/download?func=downloadFile&recordId=1304063&fileId=1304064> (дата обращения: 3 октября 2012 г.).

Biotechnologie.de (2012) The German Biotechnology Sector. <http://www.biotechnologie.de/BIO/Navigation/EN/Background/studies-statistics,did=151662.html?view=renderPrint> (дата обращения: 25 октября 2012 г.).

BMBF (2006) InnoRegio. Bundesministerium für Bildung und Forschung. <http://www.unternehmen-region.de/en/159.php> (дата обращения: 13 июля 2012 г.).

Brakman S., van Marrewijk C. (2012) Reflections on Cluster Policies. CESifo Working Paper Series No. 3963. <http://ssrn.com/abstract=2165789>.

Camagni R., Capello R. (2012) Regional Innovation Patterns and the EU Regional Policy Reform: Towards Smart Innovation Policies // Paper presented at the 52 ERSA Conference in Bratislava. 21–24 August 2012.

DGCIS (2009) Competitiveness Clusters in France. General Directorate for Competitiveness, Industry and Services. <http://www.industrie.gouv.fr/poles-competitivite/brochure-en.html> (дата обращения: 10 июля 2012 г.).

Dohse D., Staehler T. (2008) BioRegio, BioProfile and the Rise of the German Biotech Industry // Working paper № 1456. Kiel, Germany. [http://www.ifw-members.ifw-kiel.de/publications/bioregio-bioprofile-and-the-growth-of-the-german-biotech-industry/KWP\\_1456.pdf](http://www.ifw-members.ifw-kiel.de/publications/bioregio-bioprofile-and-the-growth-of-the-german-biotech-industry/KWP_1456.pdf) (дата обращения: 16 августа 2012 г.).

Duranton G. (2011) California dreamin': The feeble case for cluster policies // Review of Economic Analysis. 3. P. 3–45.

Eickelpasch A. (2008) The Promotion of Regional Innovative Networks – Lessons from the German InnoRegio-Programme // Paper presented at the Final DISTRICT Conference «Innovation Pathways and Knowledge Economy», 16 April 2008. Brussels.

Eickelpasch A., Fritsch M. (2005) Contests for Cooperation – A New Approach in German Innovation Policy // Research Policy. № 34. P. 1269–1282.

Eickelpasch A., Kauffeld M., Pfeiffer I. (2002) The InnoRegio-Program: A new way to promote regional innovation networks – Empirical results of the complementary research. Berlin: DIW.

Foray D., David P., Hall B. (2009) Smart Specialisation – the Concept // Knowledge Economists Policy Brief. № 5–9. P. 25–30. [http://ec.europa.eu/invest-in-research/pdf/download\\_en/kfg\\_policy\\_briefs\\_no\\_5\\_9.pdf](http://ec.europa.eu/invest-in-research/pdf/download_en/kfg_policy_briefs_no_5_9.pdf) (дата обращения: 9 апреля 2013 г.).





Foray D., Goddard J., Beldarrain X. G., Landabaso M., McCann P., Morgan K., Nauwelaers C., Ortega-Argilés R. (2012) Guide to Research and Innovation Strategies for Smart Specialisation (RIS 3). European Commission. Brussels.

Innobarometer (2006) Analytical report on the role of clusters in facilitating innovation in Europe // Flash Eurobarometer № 187. The Gallup Organization. EC. [http://ec.europa.eu/public\\_opinion/flash/fl\\_187\\_sum\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/public_opinion/flash/fl_187_sum_en.pdf) (дата обращения: 3 октября 2012 г.).

Ketels C. (2013) Recent research on competitiveness and clusters: what are the implications for regional policy? // Cambridge Journal of Regions, Economy and Society. 6. P. 269–284.

Ketels C., Lindqvist G., Sölvell Ö. (2006) Cluster Initiatives in Developing and Transition Economies. Stockholm: Center for Strategy and Competitiveness.

Martin P., Mayer T., Mayneris F. (2010) Public support to clusters: A firm level study of French «Local productive systems». Mimeo. University of Paris I. <http://perso.uclouvain.be/florian.mayneris/rsue.pdf> (дата обращения: 5 июня 2013 г.).

Müller L., Lämmer-Gamp T., Meier zu Köcker G., Alslev Christensen T. (2012) Clusters are Individuals. New findings from the European cluster management and cluster program benchmarking. Updated report. VDI/VDE Innovation + Technik GmbH (VDI/VDE-IT); The Danish Ministry of Science, Innovation and Higher Education.

OECD (2007) Competitive Regional Clusters: National Policy Approaches. Paris.

OECD (2011) Regions and Innovation Policy: OECD Reviews of Regional Innovation. OECD Publishing.

OECD (2012) Draft Synthesis Report on Innovation Driven-Growth in Regions: The Role of Smart Specialisation. [https://community.oecd.org/servlet/JiveServlet/download/20683-37253/Final\\_Draft\\_SmSp\\_OECD\\_EC291112.pdf](https://community.oecd.org/servlet/JiveServlet/download/20683-37253/Final_Draft_SmSp_OECD_EC291112.pdf) (дата обращения: 5 июня 2013 г.).

Oxford Research (2008) Cluster policy in Europe. A brief summary of cluster policies in 31 European countries. Oxford Research AS.2008. <http://www.clusterobservatory.eu/system/modules/com.gridnine.opencms.modules.eco/providers/getpdf.jsp?uid=100146> (дата обращения: 2 июня 2012 г.).

Pro Inno Europe (2009) INNO-Policy TrendChart. <http://proinno.intrasoft.be/index.cfm?fuseaction=wiw.measures&page=detail&ID=8922> (дата обращения: 26 июля 2012 г.).

Pro Inno Europe (2012) Key messages and practical recommendations from the TACTICS project.

Research in Germany (2011) BioRegio and BioProfile Competitions. <http://research-in-germany.org/research-areas/biotechnology/2-nr-1-programmes-initiatives/42162/3-nr-6-bioregio-und-biopprofile.html> (дата обращения: 24 июня 2012 г.).

Sölvell Ö., Lindqvist G., Ketels C. (2003) The Cluster Initiative Greenbook. Stockholm: Bromma Tryck AB.

The High Level Advisory Group on Clusters (2008) The European cluster memorandum. Promoting European Innovation through Clusters: An Agenda for Policy Action. [http://web.fame.utb.cz/cs/docs/European\\_Cluster\\_Memorandum.pdf](http://web.fame.utb.cz/cs/docs/European_Cluster_Memorandum.pdf) (дата обращения: 3 октября 2012 г.).

Viachka A. (2012) GCIS Survey Summary Report. Stockholm: European Cluster Observatory. [http://www.ictalent.org/\\_Code/UserFiles/Library/GCIS\\_2012\\_SummaryReport.pdf](http://www.ictalent.org/_Code/UserFiles/Library/GCIS_2012_SummaryReport.pdf) (дата обращения: 3 октября 2012 г.).

ОДОБРЕН  
решением рабочей группы по развитию  
частно-государственного партнерства  
в инновационной сфере  
при Правительственной комиссии  
по высоким технологиям и инновациям  
от 22 февраля 2012 г., протокол № 6–АК

## ПОРЯДОК формирования перечня пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров

### I. Общие положения

1. Настоящий Порядок разработан в соответствии с поручением Президента Российской Федерации по итогам заседания президиума Государственного совета Российской Федерации от 11 ноября 2011 г. (протокол № Пр-3484ГС от 22 ноября 2011 г., пункт 2 в), решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям (протокол № 1 от 30 января 2012 г., пункты б а) и б) и определяет требования к формированию перечня пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров (далее – перечень).

2. В целях настоящего порядка под инновационным территориальным кластером понимается совокупность размещенных на ограниченной территории предприятий и организаций (участников кластера), которая характеризуется наличием:

объединяющей участников кластера научно-производственной цепочки в одной или нескольких отраслях (ключевых видах экономической деятельности);

механизма координации деятельности и кооперации участников кластера;

синергетического эффекта, выраженного в повышении экономической эффективности и результативности деятельности каждого предприятия или организации за счет высокой степени их концентрации и кооперации.

3. Формирование перечня осуществляется с целью обеспечения эффективной государственной поддержки социально-экономического и инновационного развития территориальных кластеров с наибольшим научно-техническим и инновационным потенциалом, развития механизмов частно-государственного партнерства в инновационной сфере.

4. Формирование перечня направлено на решение следующих задач:

содействие повышению конкурентоспособности предприятий и организаций, входящих в состав инно-

вационных территориальных кластеров, повышению качества жизни на территории их базирования; развитие инновационной, производственной, транспортной, энергетической инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры инновационных территориальных кластеров;

содействие привлечению на территорию базирования инновационных территориальных кластеров инвестиций (включая в т.ч. размещение исследовательских, разработческих и инжиниринговых центров российских и зарубежных компаний, стимулирование трансфера и локализации технологий производства инновационной продукции), содействие привлечению квалифицированной рабочей силы;

развитие системы профессионального и непрерывного образования;

развитие малого и среднего предпринимательства;

обеспечение эффективной поддержки деятельности инновационных территориальных кластеров из средств консолидированного бюджета Российской Федерации и институтов развития, внебюджетных источников;

формирование, развитие и тиражирование эффективных механизмов частно-государственного партнерства в инновационной сфере;

развитие международной научно-технической и производственной кооперации.

5. Инновационный территориальный кластер, программа развития которого включена в перечень (далее – пилотный кластер), имеет координатора – организацию, которая осуществляет организационное и информационное обеспечение взаимодействия участников пилотного кластера в ходе подготовки и реализации его программы развития (далее – организация-координатор).

Предложение по включению программы в перечень может быть подано организацией-координатором, уполномоченной участниками кластера (произ-

водственные предприятия, научные и образовательные организации; институты развития, ассоциации, союзы, иные объединения юридических лиц; иные организации) совместно с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления.

В составе предложения по включению программы в перечень представляются следующие документы:

1) Сопроводительное письмо (заявка) на включение программы в перечень, подписанное руководителем организации – координатора кластера.

2) Программа развития инновационного территориального кластера, утвержденная руководителем организации-координатора и согласованная руководителями (заместителями руководителей) субъекта Российской Федерации и муниципального образования, на территории которых расположен инновационный территориальный кластер.

3) Протокол общего собрания организаций – участников кластера об одобрении программы развития инновационного территориального кластера и об определении организации-координатора.

Программа развития инновационного территориального кластера, включаемого в перечень, должна предусматривать реализацию инвестиционных проектов, а также иных мероприятий, направленных на решение задач, установленных в пункте 4 настоящего Порядка.

6. Программа развития инновационного территориального кластера должна содержать следующие разделы:

1) Основные положения программы.

Данный раздел включает, в том числе, описание состава участников кластера, основных видов производимой продукции, приоритетов развития кластера, основных мероприятий по их реализации, ключевых показателей, характеризующих перспективную динамику развития кластера.

2) Описание кластера и факторов, определяющих его текущее положение в экономике.

Данный раздел включает, в том числе, общее описание кластера, описание имеющегося научного, образовательного и производственного потенциала кластера; характеристику основных потребностей, связанных с обеспечением развития транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры; характеристику текущего уровня организационного развития кластера; прогноз развития рынков в сфере деятельности кластера.

3) Развитие сектора исследований и разработок.

Данный раздел включает, в том числе, описание основных направлений поддержки осуществления работ и проектов в сфере исследований и разрабо-

ток, которые предполагается реализовать участниками кластера; описание основных мер в области содействия коммерциализации исследований и разработок; описание основных направлений и мероприятий по развитию международной научно-технической кооперации.

4) Развитие системы подготовки и повышения квалификации научных, инженерно-технических и управленческих кадров.

Данный раздел включает, в том числе, мероприятия по расширению объемов и повышению качества подготовки специалистов по программам среднего, высшего и дополнительного профессионального образования, развитию системы непрерывного образования, переподготовки и повышения квалификации научных, инженерно-технических и управленческих кадров, развитию системы общего и внешкольного образования.

5) Развитие производственного потенциала.

Данный раздел включает, в том числе, описание основных мер по развитию производства и производственной инфраструктуры, привлечению российских и иностранных инвестиций, развитию малого и среднего предпринимательства, улучшению инвестиционного климата, включая, в том числе, содействие реализации крупных инвестиционных проектов, создание и развитие промышленных парков и технопарков, бизнес-инкубаторов.

6) Развитие инфраструктуры кластера.

Данный раздел включает описание мер и планируемых инвестиционных проектов по развитию транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры на территории базирования кластера.

7) Организационное развитие кластера.

Данный раздел включает мероприятия по созданию и развитию специализированных органов управления развитием кластера, методическому, организационному, экспертно-аналитическому, информационному сопровождению обеспечения деятельности кластера.

8) Предложения по совершенствованию государственного регулирования в сфере деятельности кластера.

Данный раздел включает предложения по совершенствованию нормативной правовой базы и механизмов правоприменения на федеральном, региональном и муниципальном уровнях.

В составе приложений к программе развития территориального кластера представляются следующие материалы:

Таблица показателей, характеризующих текущий и перспективный уровень развития кластера;

Оценка объемов предполагаемого финансирования реализации программы развития кластера из средств федерального, регионального и местного бюджетов, внебюджетных источников.

7. В ходе формирования и деятельности пилотных кластеров осуществляется создание координационных органов (совет кластера), в которых предусматривается представительство основных организаций – участников кластера, органов государственной власти и местного самоуправления, а также создание специализированной организации развития кластера с образованием юридического лица (либо привлечение управляющей компании), обеспечивающей методическое, организационное, экспертно-аналитическое и информационное сопровождение развития кластера.

8. Предложения пилотных кластеров учитываются при планировании и реализации мер государственной поддержки, направленных на обеспечение социально-экономического развития субъектов Российской Федерации, совершенствование научно-технической и инновационной деятельности предприятий и организаций.

9. Перечень пилотных программ развития территориальных кластеров утверждается Правительством Российской Федерации.

Федеральные органы исполнительной власти, органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления, государственные институты развития оказывают поддержку деятельности пилотных кластеров.

### **II. Механизм отбора программ развития инновационных территориальных кластеров**

10. Обеспечение подготовки перечня пилотных программ развития территориальных кластеров для представления на рассмотрение в Правительство Российской Федерации осуществляется в рамках деятельности Рабочей группы по развитию частного-государственного партнерства в инновационной сфере (далее – рабочая группа) при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям.

11. Основными задачами рабочей группы в части обеспечения подготовки перечня являются:

- 1) рассмотрение предложений по включению программ в перечень;
- 2) проведение презентационных мероприятий для разъяснения основных положений программ развития инновационных территориальных кластеров и обоснования целесообразности их включения в перечень;

3) подготовка предложений по утверждению перечня и внесению изменений в него для Правительства Российской Федерации;

4) подготовка информации и аналитических материалов о деятельности пилотных кластеров для Правительства Российской Федерации;

5) подготовка предложений по мерам государственной поддержки и по содействию эффективной деятельности пилотных кластеров;

6) содействие распространению лучшей практики формирования и развития инновационных территориальных кластеров.

12. Организационное, методическое и информационно-аналитическое обеспечение деятельности рабочей группы в части обеспечения подготовки перечня пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров осуществляет Министерство экономического развития Российской Федерации при поддержке заинтересованных федеральных органов исполнительной власти.

### **III. Порядок отбора программ развития инновационных территориальных кластеров**

13. Для включения программы развития инновационного территориального кластера в перечень организация-координатор подает в рабочую группу предложение по включению программы в перечень.

14. При рассмотрении рабочей группой предложения по включению программы в перечень учитываются следующие критерии:

- 1) Научно-технологический и образовательный потенциал.
- 2) Производственный потенциал кластера.
- 3) Качество жизни и уровень развития транспортной, энергетической, инженерной и жилищной инфраструктуры территории базирования кластера.
- 4) Уровень организационного развития кластера.

В ходе рассмотрения по данным факторам оцениваются текущий уровень, перспективы развития, проработанность системы мероприятий по соответствующему направлению деятельности.

15. Правительство Российской Федерации принимает решение об утверждении перечня на основании представленных рабочей группой предложений.

16. В перечне указываются наименование пилотного кластера, юридический и фактический адрес организации-координатора, адрес электронной почты (при наличии), официальный сайт в сети Интернет (при наличии), контактные телефоны.

17. Организация – координатор пилотного кластера ежегодно в срок до 1 февраля представляет в рабочую группу письменный отчет о выполнении программы развития территориального кластера с планом действий на ближайший год.

18. Отчет о реализации программы развития территориального кластера должен содержать:

1) конкретные результаты, достигнутые за отчетный период;

2) анализ реализации мероприятий, которые согласно программе развития территориального кластера предусмотрены к выполнению в отчетном периоде.

19. Программы развития территориальных кластеров и отчеты об их реализации являются основанием для выработки рабочей группой предложений о мерах по содействию развитию территориальных кластеров.

20. Перечень подлежит корректировке по мере необходимости, но не реже одного раза в два года.

21. Рабочая группа может выступить с предложением по исключению программы развития инновационного территориального кластера из перечня.

22. Основанием для разработки рабочей группой предложений по исключению программы развития инновационного территориального кластера из перечня являются: заявление координатора кластера о нецелесообразности дальнейшей реализации программы развития инновационного территориального кластера с указанием причин такой нецелесообразности; получение промежуточных результатов реализации программы развития инновационного территориального кластера, свидетельствующих о невозможности или нецелесообразности продолжения его реализации.

УТВЕРЖДАЮ  
Заместитель Министра экономического  
развития Российской Федерации О.В. Фомичев  
«19» марта 2012 г.

## МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ по разработке программы развития инновационного территориального кластера

### 1. Общие положения

1.1. Настоящие методические материалы разработаны в соответствии с поручением Президента Российской Федерации по итогам заседания президиума Государственного совета Российской Федерации от 11 ноября 2011 г. (протокол № Пр-3484ГС от 22 ноября 2011 г., пункт 2 в), решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям (протокол № 1 от 30 января 2012 г., пункты 6 а) и б), с Порядком формирования перечня пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров, одобренным решением Рабочей группы по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям (протокол № 6–АК от 22 февраля 2012 г.).

1.2. Методические материалы содержат рекомендации по разработке программы развития инновационного территориального кластера (далее – программа), в части ее структуры и содержания, организации и порядка разработки программы.

### 2. Структура программы

В программе рекомендуется представить следующие разделы:

Раздел 1. Основные положения программы.

Раздел 2. Описание кластера и факторов, определяющих его текущее положение в экономике.

Раздел 3. Развитие сектора исследований и разработок, включая кооперацию в научно-технической сфере.

Раздел 4. Развитие системы подготовки и повышения квалификации научных, инженерно-технических и управленческих кадров.

Раздел 5. Развитие производственного потенциала и производственной кооперации.

Раздел 6. Развитие инфраструктуры кластера.

Раздел 7. Организационное развитие кластера.

Раздел 8. Предложения по совершенствованию государственного регулирования в сфере деятельности кластера.

В состав приложений рекомендуется включить следующие материалы:

Приложение 1. Перечень предприятий и организаций – участников инновационного территориального кластера (форма приведена в приложении 1 к настоящим материалам).

Приложение 2. Показатели, характеризующие текущий и перспективный уровень развития кластера (перечень показателей и форма для заполнения приведены в приложении 2 к настоящим материалам).

Приложение 3. Оценка объемов предполагаемого финансирования реализации программы развития инновационного территориального кластера из средств федерального, регионального и местного бюджетов, внебюджетных источников (форма приведена в приложении 3 к настоящим материалам).

Приложение 4. Перечень паспортов основных инвестиционных проектов развития кластера (форма приведена в приложении 4 к настоящим материалам).

Приложение 5. Графический материал, характеризующий расположение предприятий и организаций – участников кластера на территории региона базирования.

Также рекомендуется подготовить комплект презентационных материалов, включающий презентацию и краткую пояснительную записку по основным положениям программы.

В приложении 5 к настоящим материалам представлена форма титульного листа программы.

### 3. Содержание разделов программы

Ниже представлены рекомендации по содержанию разделов программы.

**Раздел 1 «Основные положения программы»** содержит следующие блоки:

1. Текущий уровень развития кластера, в том числе:

- Масштабы деятельности кластера (объем производства ведущих предприятий за последние три года; численность занятых в организациях кластера).

- Описание ключевых организаций – участников кластера, краткая характеристика их экономического положения, описание сложившихся взаимосвязей участников кластера в рамках разработки и производства продукции. Роль компаний малого и среднего бизнеса в деятельности кластера.

- Описание основных видов продукции кластера, рынков и основных потребителей. Оценка текущего состояния данных рынков. Характеристика рыночных позиций ключевых участников кластера.

- Общая оценка обеспеченности кластера объектами транспортной, энергетической, коммунальной, жилищной, образовательной и социальной инфраструктуры.

2. Сильные и слабые стороны кластера, возможности и угрозы для его развития, в том числе:

- Описание конкурентных преимуществ ключевых участников кластера, их основных компетенций. Факторы конкурентоспособности участников кластера на российских и зарубежных рынках и оценка ее текущего уровня.

- Основные проблемы и «узкие места» для развития кластера (низкий уровень качества продукции, низкий технологический уровень производства, отсутствие доступа к ключевым рынкам, недостаток квалифицированных кадров, неразвитость инфраструктуры и др.). Основные подходы к решению проблем и «расшивке узких мест».

- Возможности для ускоренного развития кластера. Оценка готовности кластера к использованию имеющихся возможностей.

- Факторы, которые могут оказать негативное влияние на развитие кластера, основные риски. Оценка их значимости. Основные механизмы компенсирования угроз и рисков.

3. Перспективы развития кластера, в том числе:

- Описание тенденций развития рынков продукции кластера, в том числе спроса. Прогноз развития наиболее привлекательных рыночных сегментов. Выявление видов продукции кластера, имеющих наилучшие рыночные перспективы. Прогноз продаж продукции кластера в кратко-, средне- и долгосрочном периодах.

- Перспективы усиления конкурентоспособности кластера, в том числе связанные с возможностями создания высокопроизводительных рабочих мест, с наличием производственных мощностей и инфраструктурными ограничениями, с возможностями до-

стваривания цепочки формирования добавленной стоимости кластера за счет включения в него новых предприятий.

- Основные приоритеты расширения объемов производства продукции кластера (увеличение объемов производства крупных (якорных) компаний; привлечение прямых инвестиций сторонних компаний; опережающее развитие и рост малого и среднего бизнеса). Стратегические приоритеты развития кластера (вертикальная интеграция, горизонтальная интеграция, диверсификация продукции).

- Описание целевых ориентиров (ожидаемых результатов) реализации программы развития кластера.

4. Основные мероприятия по реализации приоритетов и целевых ориентиров развития кластера, в том числе по следующим направлениям:

- развитие производства и производственной инфраструктуры;

- исследования и разработки, развитие инновационной инфраструктуры;

- подготовка и повышение квалификации кадров;

- развитие транспортной, энергетической, коммунальной, жилищной, образовательной и социальной инфраструктуры;

- продвижение продукции кластера на внутренних и внешний рынки;

- организационное развитие кластера.

5. Ключевые показатели (индикаторы) эффективности реализации программы развития инновационного территориального кластера (целевые показатели).

**Раздел 2 «Описание кластера и факторы, определяющие его текущее положение в экономике»** содержит следующие блоки:

1. Описание имеющегося научно-технологического и образовательного потенциала кластера, в том числе:

- Основные научные и образовательные организации – участники кластера. Оценка уровня развития исследовательской и образовательной деятельности организаций – участников кластера в сравнении с основными российскими и зарубежными конкурентами. Оценка обеспеченности кластера объектами научной и образовательной инфраструктуры.

- Краткая характеристика состояния рынка труда в регионе расположения кластера и отдельно в рамках территории его базирования. Оценка кадровой обеспеченности кластера, в том числе высококвалифицированными специалистами. Оценка потребности предприятий и организаций – участников кластера в кадрах, в том числе в привлечении кадров из-за пределов территории базирования кластера. Определение направлений и объемов подготовки кадров.

– Текущий уровень развития кооперации в сфере науки и образования (кооперация участников кластера друг с другом, с российскими предприятиями и организациями, не входящими в кластер, с зарубежными партнерами), в том числе участие в деятельности российских технологических платформ, а также участие в реализации программ инновационного развития компаний с государственным участием.

– Проблемы и «узкие места» в развитии научно-технологического и образовательного потенциала кластера, оказывающие существенное влияние на перспективы его развития. Первоочередные задачи по развитию научно-технологического и образовательного потенциала кластера.

Для оценки текущего уровня научно-технологического и образовательного потенциала кластера также рекомендуется представить данные о значениях показателей, приведенных в приложении 2.

*Примечание:* сведения по данному блоку представляются в объеме, достаточном для оценки:

- уровня развития исследовательской деятельности организаций – участников кластера (мировой, близкий к мировому, отстающий от мирового);
- уровня развития образовательной деятельности организаций – участников кластера (мировой, близкий к мировому, отстающий от мирового);
- уровня эффективности взаимодействия научных, образовательных организаций и производственных предприятий, входящих в состав кластера.

2. Описание имеющегося производственного потенциала кластера, в том числе:

– Описание ключевых производственных предприятий – участников кластера. Наличие крупных (якорных) компаний с годовым объемом выручки от реализации продукции не менее 1 млрд руб. Описание сложившихся взаимосвязей участников кластера в рамках разработки и производства продукции. Роль компаний малого и среднего бизнеса в деятельности кластера. Степень географической локализации (близости территориального расположения) основных производств. Возможности и ограничения, связанные с пространственным размещением участников кластера.

– Описание основных видов промежуточной и конечной продукции кластера, рынков продукции кластера и их ключевых сегментов рынков. Основные потребители продукции кластера (государственный / частный сектор; российские / зарубежные потребители; крупный / средний / малый бизнес).

– Выявление рынков и сегментов с наибольшими возможностями распространения продукции кластера, в том числе в долгосрочном периоде. Оценка текущего состояния данных сегментов (объемы, динамика

роста и др.). Характеристика разнообразия видов продукции. Оценка возможностей основных производств кластера освоения выпуска новых видов продукции. Характеристика рыночных позиций ключевых предприятий и организаций кластера, степень освоения наиболее перспективных рынков и сегментов предприятиями и организациями кластера.

– Объем производства основных видов продукции кластера, динамика объемов производства за последние 5 лет. Общее описание основных фондов основных производственных предприятий – участников кластера. Уровень износа основных средств. Оценка обеспеченности кластера объектами производственной и инновационной инфраструктуры, инфраструктуры поддержки развития малого и среднего предпринимательства. Уровень инновационной активности участников кластера, в том числе в сравнении с мировыми лидерами, результативность инновационной деятельности. Уровень конкурентоспособности участников кластера на российских и зарубежных рынках и описание их конкурентных преимуществ (наличие репутации лидеров рынка, уровень технологической и организационной эффективности производства, уровень качества продукции и др.).

– Уровень развития кооперации участников кластера в производственной и инновационной сфере друг с другом, международной кооперации. Совместные проекты в сфере исследований и разработок, инициативы по развитию производства, маркетинга продукции, повышения уровня координации и т.п., реализованные участниками кластера за последние 5 лет.

– Факторы, характеризующие инвестиционную привлекательность кластера и территории его базирования, в том числе: оценка уровня готовности инфраструктуры кластера к осуществлению дополнительных инвестиций; наличие в регионе расположения кластера механизмов привлечения и поддержки инвестиций, в том числе механизмов налогового стимулирования инвестиций; основные инвестиционные проекты по развитию территории базирования кластера, реализованные за последние 5 лет.

– Проблемы и «узкие места» в развитии производственного потенциала, оказывающие существенное влияние на перспективы развития кластера. Первоочередные задачи по развитию производственного потенциала.

Для оценки текущего уровня производственного потенциала кластера также рекомендуется представить данные о значениях показателей, приведенных в приложении 2.

*Примечание:* сведения по данному блоку представляются в объеме, достаточном для оценки:



- наличия в составе участников кластера крупных (якорных) компаний, в том числе с годовым объемом выручки от реализации продукции не менее 1 млрд руб.;
- уровня конкурентоспособности предприятий – участников кластера на российских и зарубежных рынках, включая наличие репутации лидеров рынка, уровень технологической и организационной эффективности производства и уровень качества выпускаемой продукции;
- уровня развития инновационной инфраструктуры кластера и инфраструктуры поддержки развития малого и среднего предпринимательства;
- инвестиционного климата на территории базирования кластера, включая наличие благоприятной для инвестиций административной среды; подготовленной для инвестиций инфраструктуры; финансовых механизмов привлечения и поддержки инвестиций; налогового стимулирования инвестиций;
- уровня развития производственной кооперации участников кластера друг с другом;
- уровня развития международной кооперации участников кластера и их интегрированности в международные научно-производственные цепочки;
- наличия региональных компаний – участников проекта создания и обеспечения функционирования инновационного центра «Сколково», входящих в реестр некоммерческой организации «Фонд развития центра разработки и коммерциализации новых технологий»;
- степени географической локализации (близости территориального расположения) основных организаций – участников кластера.

3. Текущий уровень качества жизни и развития транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры, в том числе:

- Характеристика качества жизни населения, проживающего на территории базирования кластера, в том числе в сравнении с уровнем в среднем по субъекту Российской Федерации, в котором расположен кластер. Основные проблемы, обуславливающие недостаточный уровень качества жизни.
- Уровень развития транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры. Оценка инфраструктурной обеспеченности кластера.
- Проблемы и «узкие места» в развитии инфраструктуры, оказывающие существенное влияние на перспективы развития кластера. Первоочередные задачи по развитию инфраструктуры.

*Примечание:* сведения по данному блоку представляются в объеме, достаточном для оценки уровня

значимости проблем в развитии транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры в развитии кластера.

Для оценки текущего уровня качества жизни и развития транспортной, энергетической, инженерной и жилищной инфраструктуры также рекомендуется представить данные о значениях показателей, приведенных в приложении 2.

4. Текущий уровень организационного развития кластера, в том числе:

- Описание действующих специализированных органов управления развитием кластера (например, совет кластера) и оценка уровня представленности в них основных участников кластера, представителей органов власти.

- Описание специализированной организации развития кластера (или управляющей компании), осуществляющей методическое, организационное, экспертно-аналитическое, информационное сопровождение развития кластера (если имеется).

- Описание действующих стратегических и программных документов, направленных на развитие кооперации участников кластера (в сферах организационного развития, исследований и разработок, развития производства, маркетинга, образования и обмена знаниями и компетенциями); программ межрегиональной кооперации.

- Оценка уровня профессиональной квалификации управленческих кадров, ответственных за реализацию программы.

*Примечание:* сведения по данному блоку представляются в объеме, достаточном для оценки:

- наличия специализированных органов управления развитием кластера (например, в форме совета кластера) и уровня представленности в нем основных организаций – участников кластера, представителей федеральных, региональных и местных органов власти, а также банков и институтов развития;
- наличия специализированной организации развития кластера с образованием юридического лица (или управляющей компании), осуществляющей методическое, организационное, экспертно-аналитическое, информационное сопровождение развития кластера;
- уровня профессиональной квалификации управленческих кадров, ответственных за реализацию проекта развития кластера.

**Раздел 3 «Развитие сектора исследований и разработок, включая кооперацию в научно-технической сфере»** содержит следующие блоки:

1. Приоритетные направления кооперации участников кластера в сфере исследований и разработок.

Описание основных направлений поддержки осуществления работ и проектов в сфере исследований и разработок, которые предполагается реализовать участниками кластера.

2. Ключевые работы и проекты в сфере исследований и разработок, которые предполагается реализовать участниками кластера совместно друг с другом в целях повышения технологического уровня и эффективности производства, повышения качества продукции кластера.

3. Основные меры содействия коммерциализации результатов исследований и разработок. Описание основных направлений и мероприятий по развитию международной научно-технической кооперации.

4. Приоритетные направления и мероприятия по развитию научной и инновационной инфраструктуры, расположенной на территории базирования кластера.

5. Приоритетные направления и мероприятия по развитию международной научно-технической кооперации.

6. Описание ожидаемых результатов реализации мер и мероприятий, направленных на развитие сектора исследований и разработок, включая кооперацию в научно-технической сфере.

*Примечание:* сведения по данному блоку представляются в объеме, достаточном для оценки перспектив достижения (укрепления) мирового лидерства в сфере науки.

**Раздел 4 «Развитие системы подготовки и повышения квалификации научных, инженерно-технических и управленческих кадров»** содержит следующие блоки:

1. Мероприятия по расширению объемов и повышению качества подготовки специалистов по программам среднего, высшего и дополнительного профессионального образования, в том числе в образовательных учреждениях, расположенных в регионе расположения кластера и на территории его базирования, с последующим трудоустройством на предприятиях и в организациях – участниках кластера.

2. Мероприятия по развитию системы непрерывного образования, переподготовки и повышения квалификации научных, инженерно-технических и управленческих кадров предприятий и организаций – участников кластера, включая корпоративные университеты, привлечение коммерческих образовательных организаций, образовательных учреждений – участников кластера.

3. Мероприятия по развитию системы общего и внешкольного образования.

4. Мероприятия по развитию организационных механизмов кооперации участников кластера в сфере

образования, включая создание базовых кафедр компаний в вузах, проведение стажировок и др.

5. Описание ожидаемых результатов реализации мер и мероприятий, направленных на развитие системы подготовки и повышения квалификации научных, инженерно-технических и управленческих кадров.

*Примечание:* сведения по данному блоку представляются в объеме, достаточном для оценки перспектив достижения (укрепления) мирового лидерства в сфере образования.

**Раздел 5 «Развитие производственного потенциала и производственной кооперации»** содержит следующие блоки:

1. Описание основных мер по развитию производства и производственной инфраструктуры, включая создание и развитие промышленных парков и технопарков, бизнес-инкубаторов.

2. Описание основных мер по привлечению российских и иностранных инвестиций, улучшению инвестиционного климата, содействию реализации крупных инвестиционных проектов.

3. Описание основных мер по развитию малого и среднего предпринимательства, в том числе мероприятия по развитию в рамках производства продукции крупными (якорными) компаниями – участниками кластера практики выполнения отдельных работ силами компаний малого и среднего бизнеса (производственный аутсорсинг).

4. Мероприятия по развитию производственной кооперации с зарубежными партнерами, в том числе в части: создания совместных производств; организации поставок материалов и комплектующих изделий; аутсорсинга в сфере производства; поиска потенциальных поставщиков и партнеров.

5. Описание ожидаемых результатов реализации мер и мероприятий, направленных на развитие производственного потенциала и производственной кооперации.

*Примечание:* сведения по данному блоку представляются в объеме, достаточном для оценки:

– перспектив достижения / укрепления мирового лидерства в сфере производства продукции кластера;

– перспектив локализации звеньев технологической цепочки на территории кластера;

– перспектив диверсификации продукции кластера.

**Раздел 6 «Развитие инфраструктуры кластера»** содержит следующие блоки:

1. Описание мер и планируемых инвестиционных проектов по развитию транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры на территории базирования кластера.

Рекомендуется предусмотреть возможности использования инструментов и механизмов государственной поддержки развития инфраструктуры, предусмотренные в рамках бюджетов всех уровней, в инвестиционных программах компаний с государственным участием, государственных институтов развития, механизмов частно-государственного партнерства.

2. Мероприятия по территориальному планированию размещения объектов инфраструктуры кластера (в случае целесообразности).

Рекомендуется представить предварительные сведения о направлениях и объемах финансирования развития инфраструктуры инновационного территориального кластера (приложение 3).

3. Описание ожидаемых результатов реализации мер и мероприятий, направленных на развитие инфраструктуры кластера.

*Примечание:* сведения по данному блоку представляются в объеме, достаточном для оценки уровня значимости проблем в развитии транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры в развитии кластера в 2016 г.

**Раздел 7 «Организационное развитие кластера»** содержит следующие блоки:

1. Мероприятия по созданию и развитию специализированных органов управления развитием кластера (в форме совета кластера или иное), предусматривающих представительство основных организаций – участников кластера, сотрудников федеральных, региональных и местных органов власти, а также банков и институтов развития.

2. Мероприятия по созданию и развитию специализированной организации развития кластера с образованием юридического лица (или управляющей компании), осуществляющей методическое, организационное, экспертно-аналитическое, информационное сопровождение развития кластера.

Также рекомендуется представить описание ключевых задач специализированной организации и предполагаемые результаты ее деятельности, описание основных мероприятий на ближайший год, перечень ключевых показателей эффективности специализированной организации.

3. Мероприятия по информационному обеспечению деятельности кластера, включая создание Интернет-портала, посвященного деятельности кластера, баз данных по направлениям деятельности кластера (исследования и разработки, оборудование коллективного доступа, ведущие эксперты в сфере деятельности кластера и др.).

4. Описание ожидаемых результатов реализации мер и мероприятий, направленных на организационное развитие кластера.

**Раздел 8 «Предложения по совершенствованию государственного регулирования в сфере деятельности кластера»** может содержать различные блоки, касающиеся совершенствования нормативной правовой базы и механизмов правоприменения на федеральном, региональном и муниципальном уровнях, включая в том числе предложения по мерам совершенствования налогового и технического регулирования.

#### 4. Организация разработки программы

4.1. Разработка программы осуществляется на базе специализированной организации развития кластера. В случае если в период разработки программы такая структура еще не сформирована, организационное и информационное обеспечение процесса разработки программы осуществляет организация – координатор кластера.

4.2. Все участники кластера должны быть проинформированы о начале процесса разработки программы. Перед началом разработки программы рекомендуется сформировать график соответствующих работ. Он должен быть доведен до всех участников кластера. График разработки программы может уточняться в ходе его реализации.

4.3. Программа должна разрабатываться на основе регулярного взаимодействия организаций – участников кластера. При этом следует обеспечить участие в формировании программы (как в целом, так и ее отдельных разделов) максимально широкого круга заинтересованных сторон, включая представителей бизнес-структур, организаций по сотрудничеству (союзов, ассоциаций и пр.), образовательных и научных организаций, представителей региональных и муниципальных органов власти. Большинство участников кластера должны в той или иной форме внести вклад в разработку программы.

4.4. На начальном этапе разработки программы до сведения участников кластера должно быть доведено:

а) каковы основные организационные механизмы и процедуры, реализуемые для разработки программы, в том числе: специально создаваемые временные и постоянные рабочие, руководящие и другие органы, и их функции; формы взаимодействия участников (рабочие совещания, методические, организационные, информационные семинары, экспертные опросы и интервью и др.);

б) каким образом организации, входящие в состав участников кластера, могут принять участие в разработке программы (какие конкретные возмож-

ности для этого существуют). Рекомендуется указать: контактные данные исполнителей, ответственных за разработку отдельных разделов программы; возможности доступа к рабочим материалам и результатам работы и др.;

в) как предполагается урегулировать основные вопросы, связанные с обсуждением и утверждением промежуточных и конечных результатов разработки программы, включая механизмы и процедуры согласования и утверждения программы участниками кластера;

г) порядок включения новых участников в кластер.

4.5. Для целей информационного обеспечения взаимодействия участников кластера в ходе разработки программы рекомендуется публиковать основные сведения об организации и порядке разработки программы на Интернет-странице кластера.

### **5. Порядок разработки программы**

Разработка программы осуществляется в следующем порядке:

5.1. Определение исполнителей, ответственных за разработку отдельных разделов программы. Разработка плана-графика работ по разработке программы. Уведомление всех участников кластера о начале

процесса разработки программы, включая доведение до сведения участников кластера плана-графика разработки программы.

5.2. Разработка предварительной версии программы. Обеспечение возможности ознакомления с ней для всех участников кластера (размещение предварительной версии программы на Интернет-странице кластера, ее рассылка по электронной почте и т.п.).

5.3. Сбор предложений участников кластера, населения, общественных организаций по доработке предварительной версии программы. Доработка предварительной версии с учетом предложений участников кластера.

5.4. Информирование всех участников кластера об итогах разработки программы развития инновационного территориального кластера. Обеспечение возможности ознакомления с программой для всех участников кластера.

5.5. Проведение общего собрания участников кластера для обсуждения и утверждения программы развития инновационного территориального кластера.

5.6. Мониторинг хода реализации программы.

5.7. Регулярная актуализация программы (не реже одного раза в три года) на основе результатов мониторинга и с учетом произошедших изменений во внешней среде. Актуализированная программа утверждается решением общего собрания участников кластера.

*Приложение 1  
к методическим материалам по разработке  
программы развития инновационного  
территориального кластера*

**Форма перечня предприятий и организаций – участников  
инновационного территориального кластера**

№	Наименование организации – участника кластера	Контактные данные организации – участника кластера (адрес, тел., факс, e-mail)	Контактное лицо организации по кластеру (ФИО, тел., e-mail)	Дополнительная информация*
1	2	3	4	5
Производственные предприятия				
Высшие учебные заведения				
Научно-исследовательские институты (иная форма организации сектора исследований и разработок)				
Опытно-конструкторские бюро (иная форма конструкторской организации)				
Проектные организации, инжиниринговые и сервисные компании				
Финансово-кредитные организации и государственные институты развития				
Маркетинговые и сбытовые организации				
Органы государственной власти				
Иностраннные организации				
Другие организации				

\* Вносится соответствующая отметка, если данное предприятие или организация: выбрана организацией – координатором кластера (отметка – К); является предприятием малого бизнеса (отметка – МП); является предприятием среднего бизнеса (отметка – СП).

**Приложение 2**  
**к методическим материалам по разработке**  
**программы развития инновационного**  
**территориального кластера**

**Показатели, характеризующие текущий и перспективный**  
**уровень развития кластера**

№	Наименование показателя*	Значение
<b>Показатели текущего уровня научно-технологического и образовательного потенциала кластера</b>		
1	Объем затрат на исследования и разработки, развитие инновационной инфраструктуры предприятий и организаций – участников кластера, а также региональных и местных органов власти за последний год, а также последние пять лет накопленным итогом, млрд руб.	
2	Численность персонала предприятий и организаций – участников кластера, занятого исследованиями и разработками, чел.	
3	Численность студентов, обучающихся по программам высшего профессионального образования, в образовательных учреждениях – участниках кластера, чел.	
4	Количество федеральных и национальных исследовательских университетов, университетов – победителей конкурсов по постановлениям Правительства Российской Федерации от 09 апреля 2010 г. № 218, № 219, № 220, входящих в состав участников кластера (включая их филиалы), ед.	
5	Объем затрат на исследования и разработки, выполняемые совместно двумя или более участниками кластера или участниками кластера с привлечением зарубежных партнеров, за последние 3 года, млрд руб.	
6	Число публикаций в научных журналах, индексируемых в базах данных SCOPUS и Web of Science, штатных сотрудников предприятий и организаций – участников кластера, ед.	
<b>Показатели текущего уровня производственного потенциала кластера</b>		
1	Совокупная выручка предприятий – участников кластера от продаж несырьевой продукции** на внутреннем и внешнем рынках за последний год, млрд руб.	
2	Доля продаж продукции кластера в объеме мирового рынка, %	
3	Общее число рабочих мест на предприятиях и в организациях – участниках кластера с уровнем заработной платы, превышающим на 100% средний уровень в регионе базирования кластера, ед.	
4	Доля малых и средних инновационных компаний в экономике кластера, %	
5	Выработка на одного работника в среднем по предприятиям и организациям – участникам кластера, тыс. руб./чел. в год	
6	Доля работающих на малых предприятиях – участниках кластера от общей численности занятых на предприятиях и в организациях – участниках кластера, %	
7	Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг силами предприятий и организаций – участников кластера, %	
8	Доля продаж продукции кластера в объеме российского рынка, %	
9	Совокупная выручка от несырьевого экспорта предприятий – участников кластера за последний год, млрд руб.	
10	Объем частных инвестиций в развитие производства, разработку и продвижение на рынок новых продуктов, осуществленных в последние 3 года, млрд руб.	
<b>Показатели текущего уровня качества жизни и развития транспортной, энергетической, инженерной и жилищной инфраструктуры</b>		
1	Уровень обеспеченности жителей территории базирования кластера жилой площадью, за исключением ветхого и аварийного жилья, кв. м на одного человека	

(окончание)

№	Наименование показателя*	Значение
2	Доля студентов дневной формы обучения, обеспеченных местами в общежитиях, на территории базирования кластера, %	
3	Средняя продолжительность жизни в регионе расположения кластера, лет	
4	Объем финансирования работ по развитию инфраструктуры кластера и территории его базирования, в том числе из средств федерального, регионального и местного бюджетов и институтов развития, за последние 3 года, млрд руб.	
5	Доля учащихся, обучающихся по программам дополнительного и внеклассного образования, в общем числе учащихся в учреждениях среднего образования на территории базирования кластера, %	
<b>Показатели, характеризующие перспективы развития научно-технологического и образовательного потенциала кластера</b>		
1	Планируемый в проектах корпоративных и субфедеральных бюджетов объем затрат на исследования и разработки, развитие инновационной инфраструктуры предприятий и организаций – участников кластера в период 2012–2014 годов включительно, млрд руб.	
2	Планируемый объем затрат на исследования и разработки, выполняемые совместно двумя или более участниками кластера или участниками кластера с привлечением зарубежных партнеров, в период 2012–2014 годов включительно, млрд руб.	
<b>Показатели, характеризующие перспективы развития производственного потенциала кластера</b>		
1	Ожидаемый объем совокупной выручки предприятий – участников кластера от продаж несырьевой продукции на внутреннем и внешнем рынках в 2016 г. (в том числе малых и средних предприятий – участников кластера), млрд руб.	
2	Ожидаемая доля продукции кластера в объеме мирового рынка в 2016 г., %	
3	Ожидаемое общее число рабочих мест с уровнем заработной платы, превышающим на 100% средний уровень в регионе базирования кластера, на предприятиях и в организациях – участниках кластера в 2016 г., ед.	
4	Ожидаемая выработка на одного работника в среднем по предприятиям и организациям – участникам кластера в 2016 г., тыс. руб./чел.	
5	Ожидаемая доля работающих на малых предприятиях – участниках кластера от общей численности занятых на предприятиях и в организациях – участниках кластера в 2016 г., %	
6	Ожидаемый объем частных инвестиций в развитие производства, разработку и продвижение на рынок новых продуктов в период до 2016 г. включительно, млрд руб.	
7	Ожидаемый объем мирового рынка в 2016 г., млрд руб.	
8	Ожидаемый объем внутреннего рынка в 2016 г., млрд руб.	
<b>Показатели, характеризующие улучшения качества жизни и перспективы развития транспортной, энергетической, инженерной и жилищной инфраструктуры</b>		
1	Запланированный организациями – участниками кластера, федеральным, региональным и местным бюджетами объем инвестирования в развитие инфраструктуры кластера и территории его базирования в период до 2014 г. включительно, млрд руб.	

\* Курсивом выделены показатели, которые не оценивались при конкурсном отборе пилотных программ развития кластеров, но рекомендованы к включению в данные программы.

\*\* В целях отбора пилотных проектов развития территориальных кластеров к несырьевой относится продукция, произведенная в рамках следующих видов экономической деятельности, относящихся к высокотехнологичному производству и среднетехнологичному производству высокого уровня: производство офисного оборудования и вычислительной техники (код ОКВЭД – 30); производство аппаратуры для радио, телевидения и связи (32); производство изделий медицинской техники, средств измерений, оптических приборов и аппаратуры, часов (33); химическое производство (24); производство машин и оборудования (без производства оружия и боеприпасов) (29); производство электрических машин и электрооборудования (31); производство автомобилей, прицепов и полуприцепов (34); производство судов, летательных и космических аппаратов и прочих транспортных средств (35); производство резиновых и пластмассовых изделий (код ОКВЭД – 25).





(продолжение)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34						
...																																							
3	Развитие инженерной инфраструктуры, в том числе:																																						
3.1	(объекты, которые предполагается со-здать / реконструировать / провести капитальный ремонт, а также объем работы в натуральном выражении)																																						
...																																							
4	Развитие жилищной инфраструктуры, в том числе:																																						
4.1	(объекты, которые предполагается со-здать / реконструировать / провести капитальный ремонт, а также объем работы в натуральном выражении)																																						
...																																							
5	Развитие инновационной инфраструктуры, в том числе на базе образовательных учреждений, в том числе:																																						
5.1	(объекты, которые предполагается со-здать / реконструировать / провести капитальный ремонт, а также объем работы в натуральном выражении)																																						
...																																							
6	Развитие образовательной инфраструктуры, в том числе:																																						
6.1	(объекты, которые предполагается со-здать / реконструировать / провести капитальный ремонт, а также объем работы в натуральном выражении)																																						
...																																							
7	Развитие материально-технической базы культуры и спорта, в том числе:																																						

		(окончание)																																
		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	
1	2																																	
7.1	<i>(объекты, которые предполагается сдать / реконструировать / провести капитальный ремонт, а также объем работы в натуральном выражении)</i>																																	
...																																		
8	Работы и проекты в сфере исследований и разработок, осуществления инновационной деятельности, подготовки и повышения квалификации кадров, другие мероприятия в целях повышения конкурентоспособности организаций – участников кластера и повышения качества жизни на территории базирования кластера, в том числе:																																	
8.1																																		
...																																		
<b>Всего:</b>																																		

**Примеры заполнения полей колонки «Направления расходования средств» по направлению 1. Развитие транспортной инфраструктуры:**

– строительство новых автомобильных дорог, в том числе регионального, межмуниципального и муниципального значения (*указать общую протяженность, км*), капитальный ремонт и реконструкция действующих автомобильных дорог (*указать общую протяженность, км*),

– строительство объектов и развитие городского транспорта (*указать, каких именно*),

– строительство (реконструкция) объектов железнодорожной инфраструктуры, в том числе главных железнодорожных путей и железнодорожных линий (*указать общую протяженность, км*), железнодорожных станций и искусственных сооружений (*указать, каких именно*), обновление устройств электроснабжения и электрификация железнодорожных линий (*указать общую протяженность, км*),

– строительство объектов авиатранспортной инфраструктуры (*указать, каких именно*),

– строительство объектов инфраструктуры внутренних водных путей (*указать, каких именно*).

**Примеры заполнения полей колонки «Направления расходования средств» по направлению 2. Развитие энергетической инфраструктуры:**

– строительство (развитие) объектов энергетической инфраструктуры, в том числе сетевой инфраструктуры (*указать общую протяженность, км; мощность подстанций, МВА*),

– строительство собственной генерации/когенерации (*указать мощность, МВА*),

– создание системы энергосервисных услуг, совершенствование системы учета потребления электроэнергии.

**Примеры заполнения полей колонки «Направления расходования средств» по направлению 3. Развитие инженерной инфраструктуры:**

– строительство новых и капитальный ремонт действующих объектов водоснабжения, водоотведения и канализации на территории базирования кластера (*указать, каких именно*),

– строительство новых и капитальный ремонт действующих объектов и сетей электро-, тепло-, газо- и хладоснабжения на территории базирования кластера (*указать, каких именно*),

– строительство новых и капитальный ремонт действующих объектов и сетей информационно-телекоммуникационной инфраструктуры общего доступа на территории базирования кластера (*указать, каких именно*).

**Примеры заполнения полей колонки «Направления расходования средств» по направлению 4. Развитие жилищной инфраструктуры:**

– строительство жилья на территории базирования кластера с целью улучшения жилищных условий работников, занятых на предприятиях и в организациях – участниках кластера, *кв. м*,

– строительство (реконструкция) объектов социальной инфраструктуры, в том числе зданий учреждений здравоохранения, на территории базирования кластера (*указать, каких именно, и общую площадь, кв. м*).

**Примеры заполнения полей колонки «Направления расходования средств» по направлению 5. Развитие инновационной инфраструктуры, в том числе на базе образовательных учреждений, и их оснащение современным оборудованием:**

– создание и развитие технопарков и бизнес-инкубаторов (*указать, каких именно*);

– создание и развитие центров коллективного пользования научным оборудованием (*указать, каких именно*);

– создание и развитие центров трансфера и коммерциализации технологий (*указать, каких именно*);

– создание и развитие центров прототипирования и промышленного дизайна, инжиниринговых центров (*указать, каких именно*);

– создание и развитие центров кластерного развития и инновационных центров (*указать, каких именно*);

– создание и развитие центров технологической компетенции (*указать, каких именно*);

– создание и развитие центров сертификации (*указать, каких именно*);

– создание и развитие центров научно-технической информации, центров инновационного консалтинга (*указать, каких именно*);

– создание и развитие других объектов инновационной инфраструктуры (*указать, каких именно*).

**Примеры заполнения полей колонки «Направления расходования средств» по направлению 6. Развитие образовательной инфраструктуры:**

– строительство новых учебных корпусов образовательных организаций – участников кластера (*указать, каких именно, и общую площадь, кв. м*);

– закупка научно-исследовательского и измерительного оборудования, испытательных стендов и др. для нужд образовательных организаций – участников кластера (*указать наименования и назначение оборудования*);

– строительство (реконструкция, капитальный ремонт) зданий общежитий образовательных организаций – участников кластера (*указать, каких именно, и общую площадь, кв. м*);

– строительство новых и капитальный ремонт действующих объектов и сетей информационно-

телекоммуникационной инфраструктуры образовательных организаций – участников кластера (*указать, каких именно*);

– обеспечение доступа к ведущим российским и зарубежным базам данных по направлениям деятельности кластера (*указать, каких именно*).

**Примеры заполнения полей колонки «Направления расходования средств» по направлению 7. Развитие материально-технической базы культуры и спорта:**

– строительство (реконструкция, капитальный ремонт) зданий и сооружений сферы культуры (театры, кинотеатры, культурные и досуговые центры, библиотеки, клубные учреждения и др.) (*указать, каких именно, и общую площадь, кв. м*);

– строительство (реконструкция, капитальный ремонт) спортивных сооружений (стадионы, спортивные площадки, бассейны, спортивно-оздоровительные центры и др.) (*указать, каких именно, и общую площадь, кв. м*).

*Приложение 4  
к методическим материалам по разработке  
программы развития инновационного  
территориального кластера*

**Форма паспорта инвестиционного проекта развития кластера**

1	Название проекта	
2	Краткое описание проекта	
3	Инициатор проекта	
4	Получатель средств	
5	Источники финансирования	<input type="checkbox"/> Средства федерального бюджета <input type="checkbox"/> Средства бюджета субъекта Российской Федерации <input type="checkbox"/> Средства муниципального бюджета <input type="checkbox"/> Средства внебюджетных источников (организаций – участников кластера) <input type="checkbox"/> Заемные средства (инвестиционный кредит / кредитная линия) <input type="checkbox"/> Предоставление гарантии <input type="checkbox"/> Лизинг <input type="checkbox"/> Иное _____
6	Стоимость проекта (отдельно указать объем средств, выделение которых на реализацию проекта уже предусмотрено в рамках соответствующих бюджетов)	_____
7	Собственные средства участников проекта	_____
8	Предполагаемое участие федеральных органов исполнительной власти	_____
9	Предполагаемые сроки начала финансирования проекта	_____
10	Срок финансирования	_____
11	Срок окупаемости	_____
12	Уровень проработки проекта	<input type="checkbox"/> Наличие: <input type="checkbox"/> Бизнес-план <input type="checkbox"/> Финансовая модель <input type="checkbox"/> Проектно-сметная документация <input type="checkbox"/> Заключение государственной экспертизы <input type="checkbox"/> Заключение профильного министерства <input type="checkbox"/> Жесткие контракты с поставщиками/покупателями <input type="checkbox"/> Иное _____
13	Социально-экономические эффекты, включая количество создаваемых рабочих мест	
14	Контактное лицо инициатора проекта (Ф.И.О., должность, телефон, e-mail)	

**Приложение 5**  
**к методическим материалам по разработке**  
**программы развития инновационного**  
**территориального кластера**

**Форма титульного листа программы развития инновационного**  
**территориального кластера**

«СОГЛАСОВАНО»

Руководитель (заместитель Руководителя)

\_\_\_\_\_  
*(приводится наименование субъекта Российской Федерации, на территории которого расположен инновационный территориальный кластер)*

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2012 г.

М.П.

«СОГЛАСОВАНО»

Руководитель (заместитель Руководителя)

\_\_\_\_\_  
*(приводится наименование муниципального образования, на территории которого расположен инновационный территориальный кластер)*

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2012 г.

М.П.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО**  
**ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО КЛАСТЕРА**

\_\_\_\_\_  
*(приводится наименование кластера)*

«УТВЕРЖДАЮ»

Руководитель \_\_\_\_\_

*(приводится наименование организации – координатора инновационного территориального кластера\*)*

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2012 г.

М.П.

**2012 г.**

\* Программа может быть представлена от лица муниципального образования, на территории которого расположен кластер. В этом случае программа утверждается руководителем муниципального образования.

ОДОБРЕНЫ  
решением рабочей группы по развитию  
частно-государственного партнерства  
в инновационной сфере  
при Правительственной комиссии  
по высоким технологиям и инновациям  
от 22 февраля 2012 г., протокол № 6–АК

## Критерии конкурсного отбора программ развития инновационных территориальных кластеров

Предполагается, что экспертам для оценки будет предложено оценить программу развития инновационного территориального кластера по критериям,

характеризующим текущий уровень, перспективы развития, проработанность мер по каждому из следующих блоков:

	Текущий уровень	Перспективы развития	Проработанность мер	Итого
Научно-технологический и образовательный потенциал кластера				
Производственный потенциал кластера				
Качество жизни и уровень развития транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры территории базирования кластера				
Уровень организационного развития кластера (по данному блоку предполагается оценивать только текущий уровень и проработанность мер)				
<b>Итого</b>				

Для повышения объективности процедуры формирования оценки эксперту будет предложено использовать количественные показатели, характеризующие программу развития инновационного территориального кластера, а также представить оценку качественных показателей программы развития инновационного территориального кластера.

Данные о значениях количественных показателей (факторов отбора), представленных в таблице ниже, предполагается запрашивать в составе программы развития инновационного территориального кластера и приводить в экспертной анкете для того, чтобы эксперт в своей оценке по соответствующим критери-

ям мог опираться на данные о значениях единых для всех программ количественных показателей (это должно, в частности, облегчить процесс сопоставления проектов друг с другом).

Качественные факторы отбора, представленные в таблице ниже, предполагается приводить в экспертной анкете для разъяснения содержания данного критерия.

В случае если оценки эксперта относительно характеристик программы будут отличаться от позиции программы по соответствующим количественным показателям, предполагается необходимость пояснения экспертом причин выставления им оценки программы «вразрез» с количественными показателями.

Критерии отбора	Факторы отбора
<b>I. Научно-технологический и образовательный потенциал</b>	
Текущий уровень	<p><b>Количественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Объем затрат на исследования и разработки, развитие инновационной инфраструктуры предприятий и организаций – участников кластера, а также региональных и местных органов власти за последний год, а также последние пять лет накопленным итогом, <i>млн руб.</i></li> <li>• Численность персонала предприятий и организаций – участников кластера, занятого исследованиями и разработками, <i>чел.</i></li> <li>• Численность студентов, обучающихся по программам высшего профессионального образования, в образовательных учреждениях – участниках кластера, <i>чел.</i></li> <li>• Количество федеральных и национальных исследовательских университетов, университетов – победителей конкурсов по постановлениям Правительства Российской Федерации от 09 апреля 2010 г. № 218, № 219, № 220, входящих в состав участников кластера (включая их филиалы), <i>ед.</i></li> </ul> <p><b>Качественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Уровень развития исследовательской деятельности организаций – участников кластера (мировой, близкий к мировому, отстающий от мирового)</li> <li>• Планируемый в проектах корпоративных и субфедеральных бюджетов объем затрат на исследования и разработки, развитие инновационной инфраструктуры предприятий и организаций – участников кластера в период 2012–2014 годов включительно, <i>млрд руб.</i></li> <li>• Уровень эффективности взаимодействия научных, образовательных организаций и производственных предприятий, входящих в состав кластера</li> </ul>
Перспективы развития	<p><b>Количественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Планируемый в проектах корпоративных и субфедеральных бюджетов объем затрат на исследования и разработки, развитие инновационной инфраструктуры предприятий и организаций – участников кластера в период 2012–2014 годов включительно, <i>млрд руб.</i></li> </ul> <p><b>Качественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Перспективы достижения (укрепления) мирового лидерства в сфере науки и образования</li> </ul>
Проработанность мер	<p><b>Качественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проработанность программы развития кластера в части развития сферы исследований и разработок, развития научной и инновационной инфраструктуры, международной научно-технической кооперации</li> <li>• Проработанность программы развития кластера в части развития системы подготовки и повышения квалификации кадров</li> </ul>
<b>II. Производственный потенциал</b>	
Текущий уровень	<p><b>Количественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Совокупная выручка предприятий – участников кластера от продаж несырьевой продукции* на внутреннем и внешнем рынках за последний год, <i>млрд руб.</i></li> <li>• Доля продаж продукции кластера в объеме мирового рынка, %</li> <li>• Общее число рабочих мест на предприятиях и в организациях – участниках кластера с уровнем заработной платы, превышающим на 100% средний уровень в регионе базирования кластера, <i>ед.</i></li> <li>• Доля малых и средних инновационных компаний в экономике кластера, %</li> </ul> <p><b>Качественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Наличие в составе участников кластера крупных (якорных) компаний, в том числе с годовым объемом выручки от реализации продукции не менее 1 млрд руб.</li> <li>• Уровень конкурентоспособности предприятий-участников кластера на российских и зарубежных рынках, включая наличие репутации лидеров рынка, уровень технологической и организационной эффективности производства и уровень качества выпускаемой продукции</li> </ul>



(продолжение)

Критерии отбора	Факторы отбора
Перспективы развития	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Уровень развития инновационной инфраструктуры кластера и инфраструктуры поддержки развития малого и среднего предпринимательства</li> <li>• Оценка инвестиционного климата на территории базирования кластера, включая наличие благоприятной для инвестиций административной среды; подготовленной для инвестиций инфраструктуры; финансовых механизмов привлечения и поддержки инвестиций; налогового стимулирования инвестиций; привлекательных тарифных условий для инвестиций; информационного сопровождения инвестиций</li> <li>• Уровень развития производственной кооперации участников кластера друг с другом</li> <li>• Уровень развития международной кооперации участников кластера и их интегрированности в международные научно-производственные цепочки</li> <li>• Наличие региональных компаний – участников проекта создания и обеспечения функционирования инновационного центра «Сколково», входящих в реестр некоммерческой организации «Фонд развития центра разработки и коммерциализации новых технологий»</li> <li>• Степень географической локализации (близости территориального расположения) основных организаций – участников кластера</li> </ul> <p><b>Количественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ожидаемый объем совокупной выручки предприятий – участников кластера от продаж несырьевой продукции на внутреннем и внешнем рынках в 2016 г., <i>млрд руб.</i></li> <li>• Ожидаемая доля продукции кластера в объеме мирового рынка в 2016 г., %</li> <li>• Ожидаемое общее число рабочих мест с уровнем заработной платы, превышающим на 100% средний уровень в регионе базирования кластера, на предприятиях и в организациях – участниках кластера в 2016 г., <i>ед.</i></li> </ul> <p><b>Качественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Перспективы достижения / укрепления мирового лидерства в сфере производства продукции кластера</li> <li>• Перспективы локализации звеньев технологической цепочки на территории кластера</li> <li>• Перспективы диверсификации продукции кластера</li> </ul>
Проработанность мер	<p><b>Количественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Объем предполагаемого финансирования инвестиционных проектов развития производства, предусмотренных в программе развития инновационного территориального кластера, по которым подготовлена проектно-сметная документация, в том числе — получивших заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России», <i>млн руб.</i></li> </ul> <p><b>Качественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проработанность программы развития кластера в части мер по поддержке производственной деятельности, включая, в том числе, меры по развитию производственной инфраструктуры, повышению уровня производительности труда, содействию модернизации производства, по продвижению продукции кластера на внутренний и внешние рынки</li> <li>• Проработанность программы развития кластера в части мер по привлечению инвестиций и развитию международной производственной кооперации</li> <li>• Наличие проектов развития производства, по которым проработана проектная документация (технико-экономическое обоснование, бизнес-план, проектно-сметная документация)</li> </ul>
Текущий уровень	<p style="text-align: center;"><b>III. Качество жизни и развитие транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры</b></p> <p><b>Количественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Уровень обеспеченности жителей территории базирования кластера жилой площадью, за исключением ветхого и аварийного жилья, <i>кв. м на одного человека</i></li> <li>• Доля студентов дневной формы обучения, обеспеченных местами в общежитиях, на территории базирования кластера, %</li> </ul>

Критерии отбора	Факторы отбора
Перспективы развития	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Средняя продолжительность жизни в регионе расположения кластера, лет</li> <li>• Объем финансирования работ по развитию инфраструктуры кластера и территории его базирования, в том числе из средств федерального, регионального и местного бюджетов и институтов развития, за последние 3 года, млрд руб.</li> </ul> <p><b>Качественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Уровень значимости проблем в развитии транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры в развитии кластера</li> </ul> <p><b>Количественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Запланированный организациями – участниками кластера, федеральным, региональным и местным бюджетами объем инвестирования в развитие инфраструктуры кластера и территории его базирования в период до 2014 г. включительно, млрд руб.</li> </ul> <p><b>Качественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Уровень значимости проблем в развитии транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры в развитии кластера в 2016 г.</li> </ul>
Проработанность мер	<p><b>Количественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Объем финансирования инвестиционных проектов развития инфраструктуры, предусмотренных в программе развития инновационного территориального кластера, по которым подготовлена проектно-сметная документация, в том числе – получивших заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России», млн руб.</li> </ul> <p><b>Качественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проработанность мер по повышению качества жизни, развитию транспортной, энергетической, инженерной и жилищной инфраструктуры</li> </ul>
<b>IV. Уровень организационного развития кластера</b>	
Текущий уровень	<p><b>Качественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Наличие специализированных органов управления развитием кластера (например в форме совета кластера) и уровень представленности в нем основных организаций – участников кластера, представителей федеральных, региональных и местных органов власти, а также банков и институтов развития</li> <li>• Наличие специализированной организации развития кластера с образованием юридического лица (или управляющей компании), осуществляющей методическое, организационное, экспертно-аналитическое, информационное сопровождение развития кластера</li> <li>• Уровень профессиональной квалификации управленческих кадров, ответственных за реализацию программы развития инновационного территориального кластера</li> </ul>
Проработанность мер	<p><b>Качественные</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проработанность мер по организационному развитию кластера</li> </ul>

\* В целях отбора пилотных проектов развития территориальных кластеров к несырьевой относится продукция, произведенная в рамках следующих видов экономической деятельности, относящихся к высокотехнологичному производству и среднетехнологичному производству высокого уровня: производство офисного оборудования и вычислительной техники (код ОКВЭД – 30); производство аппаратуры для радио, телевидения и связи (32); производство изделий медицинской техники, средств измерений, оптических приборов и аппаратуры, часов (33); химическое производство (24); производство машин и оборудования (без производства оружия и боеприпасов) (29); производство электрических машин и электрооборудования (31); производство автомобилей, прицепов и полуприцепов (34); производство судов, летательных и космических аппаратов и прочих транспортных средств (35); производство резиновых и пластмассовых изделий (код ОКВЭД – 25).

# Приложение 4

## Перечень кластеров, принимавших участие в конкурсном отборе

№*	Название кластера	Результаты конкурсного отбора**	Федеральный округ	Субъект РФ	Организация-координатор
1	Камский инновационный территориально-производственный кластер Республики Татарстан	+++	Приволжский	Республика Татарстан	НП «Камский инновационный территориально-производственный кластер»
2	Инновационный территориальный аэрокосмический кластер Самарской области	+++	Приволжский	Самарская область	Государственное автономное учреждение Самарской области «Центр инновационного развития и кластерных инициатив»
3	Машиностроительный кластер Оренбуржья		Приволжский	Оренбургская область	ФГБОУ ВПО «Оренбургский государственный университет», НИИ региональной экономики
4	НП «Алтайский биофармацевтический кластер»	++	Сибирский	Алтайский край	КГБУ «Алтайский центр кластерного развития»
5	Фармацевтика и медицинская техника Томской области***	+++	Сибирский	Томская область	Управляющая компания ТОО «Томск-Инвест»
6	Инновационный территориальный кластер Республики Тыва		Сибирский	Республика Тыва	Министерство экономики Республики Тыва
7	Кластер «Национальный центр вертолетостроения»		Центральный	Московская область	ОАО «Вертолеты России»
8	Туристско-рекреационный кластер Вологодской области «Русский Север» (R-кластер)		Северо-Западный	Вологодская область	ОАО «Дед Мороз»
9	Инновационный территориальный кластер ракетного двигателестроения «Технополис "Новый Звездный"»	++	Приволжский	Пермский край	ОАО «Протон-ПМ»
10	Тамбовский биоэкономический кластер с международным участием	+	Центральный	Тамбовская область	ФГБОУ ВПО МичГАУ, ИНБИ РАН
11	Технопарк «Белогорье»		Центральный	Белгородская область	НП «Технопарк "Белогорье"»
12	Кластер телекоммуникаций и информационных технологий		Приволжский	Пермский край	ЗАО «ЭР-Телеком Холдинг»
13	Инновационный территориальный кластер авиастроения и судостроения Хабаровского края	++	Дальневосточный	Хабаровский край	АНО «Дальневосточное агентство содействия инновациям»
14	Инновационный территориальный кластер химии и биотехнологии Республики Башкортостан (Хим-БиоТех)		Приволжский	Республика Башкортостан	Центр кластерного развития Республики Башкортостан
15	Кластер ядерно-физических и нанотехнологий в г.Дубне Московской области	+++	Центральный	Московская область	ЗАО «Международный инновационный нанотехнологический центр»
16	Информационные технологии и электроника Томской области***	+++	Сибирский	Томская область	ФГБОУ ВПО «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники» (ТУСУР)
17	Инновационный территориальный кластер нефтепромыслового машиностроения Республики Башкортостан		Приволжский	Республика Башкортостан	Министерство экономического развития Республики Башкортостан

(продолжение)

№*	Название кластера	Результаты конкурсного отбора**	Федеральный округ	Субъект РФ	Организация-координатор
18	Робототехнические комплексы и высокоточное приборостроение двойного назначения		Центральный	Воронежская область	ОАО «Ковровский электромеханический завод» (КЭМЗ)
19	Кластер «Физтех XXI»	+++	Центральный	Московская область	НП «Центр инновационного развития биофармацевтического кластера «Северный»»
20	Биофармацевтический кластер Новосибирской области****	+++	Сибирский	Новосибирская область	ОАО «Агентство инвестиционного развития Новосибирской области»
21	Современные керамические материалы и нанотехнологии		Сибирский	Новосибирская область	НП НПК «Сибирская керамика»
22	Автономные источники энергии		Сибирский	Новосибирская область	ОАО «Новосибирский завод химконцентратов»
23	Силовая электроника и электротехника		Сибирский	Новосибирская область	ОАО «СЭЛС»
24	«Инновационный территориальный кластер в сфере информационных и телекоммуникационных технологий Новосибирской области «Сиб-АкадемСофт»****»	+++	Сибирский	Новосибирская область	НП «СибАкадемСофт»
25	Инновационно-технологический кластер машиностроения и металлообработки Санкт-Петербурга		Северо-Западный	Санкт-Петербург	НП «Инновационно-технологический кластер машиностроения и металлообработки Санкт-Петербурга»
26	Рязанский приборостроительный кластер		Центральный	Рязанская область	Министерство промышленности, инновационных и информационных технологий Рязанской области
27	Инновационный территориальный кластер «Фотоника»	+	Центральный	Московская область	ООО НТО «ИРЭ-Полус»
28	Биотехнологический кластер Кировской области		Приволжский	Кировская область	НП «Биотехнологический кластер Кировской области», Департамент промышленного развития Кировской области
29	Кластер инновационных технологий ЗАТО г. Железногорск	+++	Сибирский	Красноярский край	Администрация ЗАТО г. Железногорск, Красноярского края
30	Инновационный территориальный кластер предприятий радиоэлектронного комплекса Брянской области		Центральный	Брянская область	ЗАО «Группа Кремний Эл»
31	Инновационный территориальный кластер радиоэлектроники, приборостроения, средств связи и инфотелекоммуникаций Санкт-Петербурга*****	++	Северо-Западный	Санкт-Петербург	Санкт-Петербургская ассоциация предприятий радиоэлектроники, приборостроения, средств связи и инфотелекоммуникаций
32	Улан-Удэнский авиационный производственный кластер		Сибирский	Республика Бурятия	ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод» (ОАО «У-УАЗ»)
33	Инновационный территориальный кластер «Информационно-телекоммуникационные технологии Калининградской области»		Северо-Западный	Калининградская область	Ассоциация производителей и трейдеров радиоэлектронного оборудования Калининградской области «Корпорация Дженирал Сателайт»

(продолжение)

№*	Название кластера	Результаты конкурсного отбора**	Федеральный округ	Субъект РФ	Организация-координатор
34	Кластер радиационных технологий Санкт-Петербурга*****	+++	Северо-Западный	Санкт-Петербург	ФГУП «Научно-исследовательский институт электрофизической аппаратуры им. Д.В.Ефремова»
35	Ядерно-инновационный кластер г. Димитровграда Ульяновской области	+++	Приволжский	Ульяновская область	Администрация г. Димитровграда Ульяновской области
36	Агропромышленный кластер Астраханской области		Южный	Астраханская область	ООО «РОСБИЗНЕСЭКСПЕРТ»
37	Кластер информационных технологий Астраханской области		Южный	Астраханская область	ООО «Астраханский технопарк», МЭР АО
38	Нижегородский индустриальный инновационный кластер в области автомобилестроения и нефтехимии	++	Приволжский	Нижегородская область	Министерство инвестиционной политики Нижегородской области
39	Консорциум «Научно-образовательно-производственный кластер "Ульяновск-Авиа"»	++	Приволжский	Ульяновская область	ОГКУ «Развитие авиационного кластера Ульяновской области»
40	Биофармацевтический оздоровительный кластер «Горный Алтай» (Республика Алтай)		Сибирский	Республика Алтай	ФГБОУ ВПО «Горно-Алтайский государственный университет»
41	Стрелковое оружие		Приволжский	Удмуртская Республика	ОАО «НПО "Ижмаш"»
42	Энергоэффективная светотехника и интеллектуальные системы управления освещением	+++	Приволжский	Республика Мордовия	АУ «Технопарк – Мордовия»
43	Инновационное развитие производства сыров с применением биотехнологий в Республике Мордовия		Приволжский	Республика Мордовия	ОАО «Сыродельный комбинат "Ичалковский"»
44	Инновационный территориальный кластер «Рузаевское вагоностроение»		Приволжский	Республика Мордовия	ООО «Управляющая компания холдинга РКТМ»
45	Кластер современной фармацевтической промышленности и инновационной медицины Ярославкой области	+	Центральный	Ярославская область	Казенное предприятие Ярославской области «Агенство инвестиций и кластерного развития»
46	Кластер «Зеленоград»	+++	Центральный	Москва	Филиал ОАО «ОЭЗ» в г. Москве
47	Уральский фармацевтический кластер	+	Уральский	Свердловская область	НП «Уральский фармацевтический кластер»
48	Энергетический лесопромышленный кластер «Пудож»		Северо-Западный	Республика Карелия	ЗАО «Пудож»
49	Уральский редкоземельный технологический кластер		Уральский	Свердловская область	ОАО «УК "РосСпецСплав"»
50	Газотурбостроение и энергомашиностроение	+	Центральный	Ярославская область	ОАО «НПО "Сатурн"»
51	Омский промышленно-аграрный инновационный кластер «ПАРК»		Сибирский	Омская область	Некоммерческое партнерство «Центр трансфера инновационных технологий» (НП «Центр инноваций»)

(продолжение)

№*	Название кластера	Результаты конкурсного отбора**	Федеральный округ	Субъект РФ	Организация-координатор
52	Многопрофильный кластер индустриальных технологий Ростовской области		Южный	Ростовская область	Консорциум «Корпоративный институт инновационно-технологического развития и модернизации экономики» (Консорциум КИИТРЕМЭ)
53	Инновационные материалы и технологические решения для объектов инфраструктуры Российской Федерации		Центральный	Тверская область	ОАО «Тверьстеклопластик»
54	Байкальский кластер высокотехнологичной химии и фармацевтики		Сибирский	Иркутская область	Правительство Иркутской области, Министерство информационных технологий, инновационного развития и связи Иркутской области
55	Титановый кластер Свердловской области	++	Уральский	Свердловская область	ООО УК «Титановая долина»
56	Биотехнологический инновационный территориальный кластер Пущино	+++	Центральный	Московская область	НП «Содействие развитию биотехнологического кластера Пущино»
57	Пензенский инновационный кластер универсальных компонентов и систем	+	Приволжский	Пензенская область	ОАО «Центр кластерного развития»
58	Кольский химико-технологический кластер		Северо-Западный	Мурманская область	Кольский научный центр РАН
59	Кластер производителей информационных технологий, продуктов и услуг на их основе на территории СЗФО*****	++	Северо-Западный	Санкт-Петербург	НП «РУССОФТ»
60	Инновационный территориальный кластер фармацевтической и медицинской промышленности в Санкт-Петербурге*****	+++	Северо-Западный	Санкт-Петербург	НП «Медико-фармацевтические проекты 21 век»
61	Брянский межрегиональный инновационный сортовой агропромышленный кластер		Центральный	Брянская область	ФГБОУ ВПО «Брянская государственная сельскохозяйственная академия»
62	Судостроительный инновационный территориальный кластер Архангельской области	++	Северо-Западный	Архангельская область	ГУП «Инвестиционная компания "Архангельск"»
63	Новые материалы, лазерные и радиационные технологии (г. Троицк)	++	Центральный	Москва	Администрация г. Троицка
64	Кластер фармацевтики, биотехнологий и биомедицины (г. Обнинск)	+++	Центральный	Калужская область	НП «Калужский фармацевтический кластер»
65	ИТ газохимический кластер «Ямал-полимер»		Уральский	Ямало-Ненецкий автономный округ	НП «Фонд инновационного развития Ямало-Ненецкого автономного округа»
66	Уральский кластер Информационных Технологий		Уральский	Свердловская область	НП «Уральский ИТ-кластер»

(продолжение)

№*	Название кластера	Результаты конкурсного отбора**	Федеральный округ	Субъект РФ	Организация-координатор
67	Кластер «Высокотехнологичная диагностическая медицинская техника – ВДМТ»		Центральный	Московская область	ЗАО «МТЛ»
68	Инновационный территориальный кластер малой авиации		Приволжский	Республика Башкортостан	Министерство экономического развития Республики Башкортостан
69	Нефтехимический территориальный кластер	++	Приволжский	Республика Башкортостан	Министерство экономического развития Республики Башкортостан
70	Саровский инновационный кластер	+++	Приволжский	Нижегородская область	ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ»
71	ИТ-кластер в области электронного приборостроения в г. Саратове		Приволжский	Саратовская область	ОАО НПП «Алмаз»
72	Комплексная переработка угля и техногенных отходов в Кемеровской области	++	Сибирский	Кемеровская область	ОАО «Кузбасский технопарк»
73	Плазмохимический инновационный территориальный кластер по глубокой переработке угля в рамках Восточно-Донбасской агломерации		Южный	Ростовская область	ФГАОУ ВПО «Южный федеральный университет»
74	Инновационный территориальный кластер Ставропольского края		Северо-Кавказский	Ставропольский край	Министерство экономического развития Ставропольского края
75	Территориальный инновационный кластер тяжелого машиностроения Кемеровской области		Сибирский	Кемеровская область	Некоммерческая организация «Ассоциация машиностроителей Кузбасса»
76	Инновационный территориальный биомедицинский кластер Кемеровской области		Сибирский	Кемеровская область	ОАО «Кузбасский технопарк»
77	Инновационный территориальный кластер Ивановской области на основе реализации пилотного инновационного проекта по организации гарантированного производства и потребления полимерной (полиэфирной (ПЭТФ)) продукции		Центральный	Ивановская область	ОАО «КТК "Иврегионсинтез"»
78	Многопрофильный кластер промышленных технологий Ростовской области		Южный	Ростовская область	Консорциум «Корпоративный институт инновационно-технологического развития и модернизации экономики» (Консорциум КИИТРМЭ)
79	ИТ-кластер Воронежской области		Центральный	Воронежская область	ГБУ Воронежской области «Центр кластерного развития»
80	Инженерные технологии АПК		Центральный	Воронежская область	ГБУ Воронежской области «Центр кластерного развития»
81	Промышленность строительных материалов, изделий и конструкций		Центральный	Воронежская область	ГБУ Воронежской области «Центр кластерного развития»
82	Кластер производителей оборудования для нефтегазовой промышленности	+	Центральный	Воронежская область	ГБУ Воронежской области «Центр кластерного развития»

№*	Название кластера	Результаты конкурсного отбора**	Федеральный округ	Субъект РФ	Организация-координатор
83	Межрегиональный научно-производственный кластер эффективного использования минеральных ресурсов. Ульяновская область, город Инза		Приволжский	Ульяновская область	ООО «Диатомовый комбинат»
84	Инновационный территориальный электротехнический кластер Чувашской Республики	+	Приволжский	Чувашская Республика	ОАО «Корпорация развития Чувашской Республики»
85	Кластер «Серафимовский» с глубокой переработкой угля в Кемеровской области		Сибирский	Кемеровская область	ЗАО «Технопарк-инвест-Кузбасс»
86	Инновационный биотехнологический кластер «Кубань»		Южный	Краснодарский край	Фонд экономического развития Юга
87	Разработка и серийное изготовление многофункциональных робототехнических комплексов		Центральный	Ивановская область	ГУП «Инвестиционное Агентство Ивановской области»
88	Селекционно-генетический инновационный территориальный кластер		Южный	Ростовская область	ООО «Евродон»
89	Лакокрасочный промышленный кластер Ярославской области		Центральный	Ярославская область	ОАО «Русские краски»
90	Агропромышленный комплекс для снабжения предприятий социальной сферы Санкт-Петербурга и Ленинградской области		Северо-Западный	Санкт-Петербург	Северо-Западный региональный научный центр Россельхозакадемии
91	Инновационный химико-фармацевтический кластер Волгоградской области		Южный	Волгоградская область	ГБОУ ВПО «Волгоградский государственный медицинский университет Минздрава-соцразвития России»
92	Многоотраслевой инновационно-производственный кластерный комплекс Тульской области		Центральный	Тульская область	Министерство экономического развития и промышленности Тульской области
93	Амурский биофармацевтический кластер (Амурская область)		Дальневосточный	Амурская область	ЗАО «Аметис»
94	Инновационный территориальный кластер «Академический»		Уральский	Свердловская область	ЗАО «РЕНОВА-СтройГруп – Академическое»

\* В таблице названия кластеров расположены в соответствии с очередностью размещения программ их развития в электронной системе экспертизы заявок cluster-expert.hse.ru

\*\* Программы развития восьми кластеров, прошедших первый этап конкурсного отбора, но не вошедшие в Перечень пилотных программ развития ИТК, обозначены условным знаком «+»; программы развития 12 кластеров, вошедших во вторую группу Перечня, – условным знаком «++»; программы развития 17 кластеров, вошедших в первую группу Перечня, обозначены условным знаком «+++».

\*\*\* Включен в состав объединенного кластера «Фармацевтика, медицинская техника и информационные технологии Томской области».

\*\*\*\* Включен в состав объединенного кластера «Инновационный кластер информационных и биофармацевтических технологий Новосибирской области».

\*\*\*\*\* Включен в состав объединенного кластера «Развитие информационных технологий, радиоэлектроники, приборостроения, средств связи и инфотелекоммуникаций Санкт-Петербурга».

\*\*\*\*\* Включен в состав объединенного кластера «Кластер медицинской, фармацевтической промышленности, радиационных технологий Санкт-Петербурга».

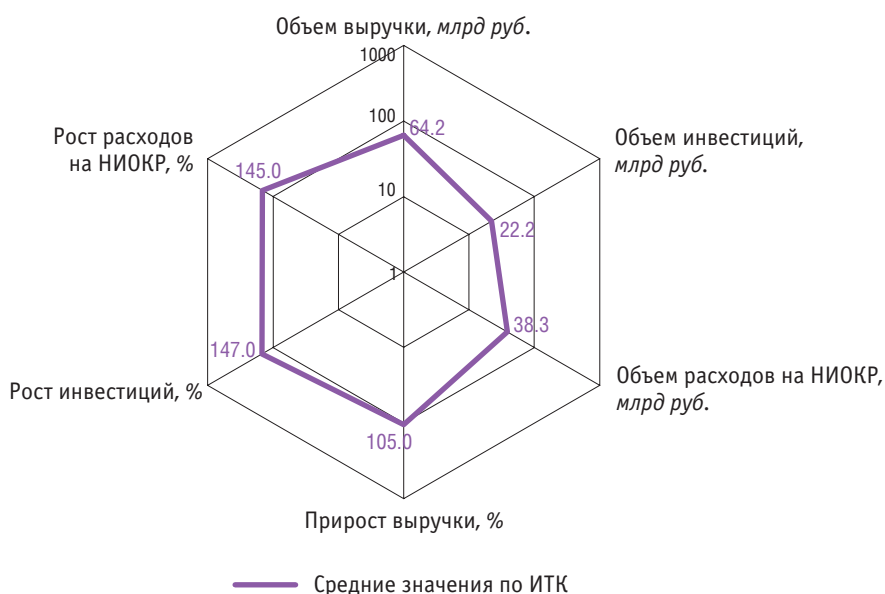


## КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ПИЛОТНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ

### Наименования показателей, используемых на диаграммах, характеризующих основные параметры деятельности пилотных инновационных территориальных кластеров

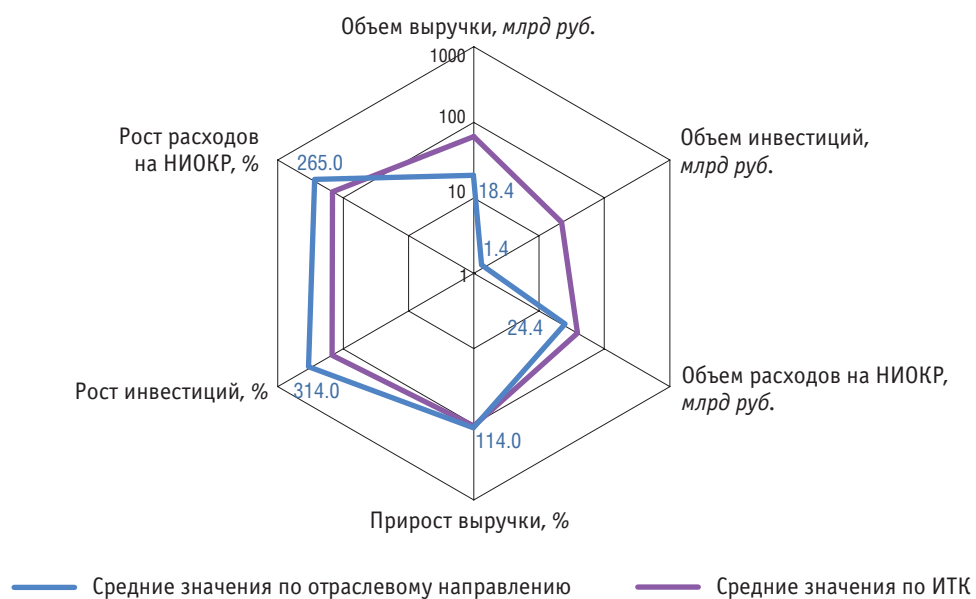
Полное наименование показателя	Сокращенное наименование показателя
Совокупный объем выручки организаций – участников кластера от продаж несырьевой продукции на внутреннем и внешнем рынках в 2011 г., млрд руб.	Объем выручки, млрд руб.
Совокупный объем частных инвестиций в развитие производства, разработку и продвижение на рынок новых продуктов за три года (2009–2011 гг.), млрд руб.	Объем инвестиций, млрд руб.
Совокупный объем расходов организаций – участников кластера на НИОКР за пять лет (2007–2011 гг.), млрд руб.	Объем расходов на НИОКР, млрд руб.
Прирост объемов совокупной выручки организаций – участников кластера от продаж несырьевой продукции на внутреннем и внешнем рынках в 2011–2016 гг., %	Прирост выручки, %
Среднегодовой темп роста частных инвестиций в развитие производства, разработку и продвижение на рынок новых продуктов в 2012–2016 гг. по отношению к среднегодовому темпу роста в 2009–2011 гг., %	Рост инвестиций, %
Среднегодовой темп роста совокупного объема расходов на НИОКР в 2012–2014 гг. по отношению к среднегодовому темпу роста в 2007–2011 гг., %	Рост расходов на НИОКР, %

### Средние значения, характеризующие основные параметры программ развития 25 пилотных ИТК\*



\* С учетом того, что статистические данные по четырем объединенным кластерам в агрегированном виде отсутствуют, для выявления средних значений по абсолютным показателям среднеарифметические данные рассчитывались по 29 кластерам, вошедшим в итоговый Перечень из 25 пилотных ИТК.

**Средние значения, характеризующие основные параметры программ развития инновационных территориальных кластеров отраслевого направления «Ядерные и радиационные технологии»**



## 1. Кластер инновационных технологий ЗАТО г. Железногорск

### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

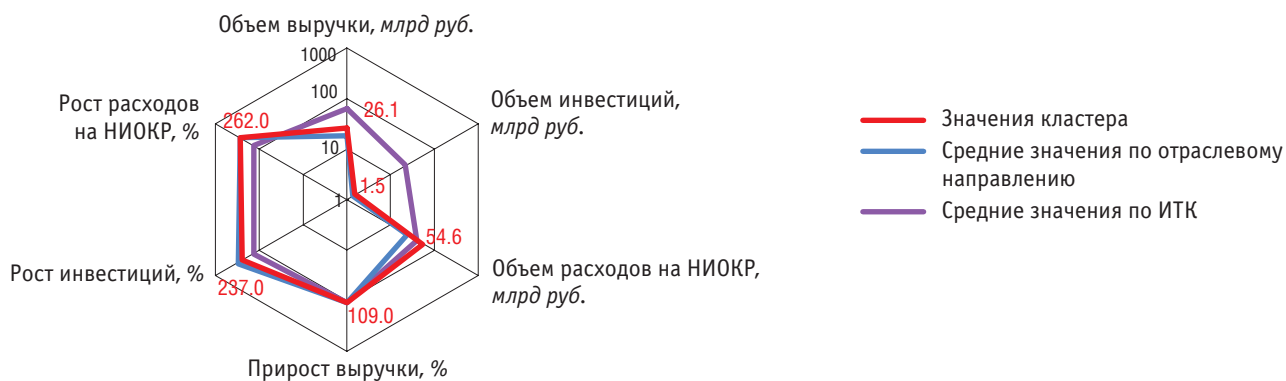
- технологии замыкания ядерного топливного цикла, радиационные неэнергетические технологии;
- полный цикл производства космических аппаратов и управление космическими аппаратами на орбите;
- производство поликристаллического кремния и развитие производственных цепочек на его основе.

**Предприятия – участники кластера:** Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»; ОАО «Информационные спутниковые системы» имени академика М.Ф. Решетнева»; ФГУП «Горно-Химический Комбинат»; ОАО «Завод полупроводникового кремния»; ФГУП «Главное управление специального строительства по территории Сибири при Федеральном агентстве специального строительства»; ОАО «НПО ПМ – Развитие»;

ОАО «Прима Телеком»; ООО «КТФ Точной механики»; ООО «Сибирская конструкция»; ЗАО «Центр передачи технологий»; ФГУЗ «КБ № 51 Федерального медико-биологического агентства России» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ОАО «Испытательный технический центр – НПО ПМ»; ФГАОУ ВПО «Сибирский федеральный университет»; ФГБОУ ВПО «Сибирский государственный аэрокосмический университет имени академика М.Ф. Решетнева»; ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ"» (филиал МИФИ в ЗАТО г. Железногорск); ОАО «НПО ПМ – Малое Конструкторское Бюро»; Красноярский филиал ОАО «Государственный специализированный проектный институт» – «Красноярский проектно-изыскательский институт "ВНИПИЭТ"»; ОАО «Сибирский институт проектирования предприятий машиностроения» и др.

### Основные параметры развития кластера



#### Муниципальное образование:

ЗАТО город Железногорск

#### Организация-координатор:

Администрация ЗАТО  
города Железногорска

#### Контактные данные:

proskurnin@adm.k26.ru  
(913) 836-02-76, (3919) 74-53-26

## 2. Кластер ядерно-физических и нанотехнологий в г. Дубне

### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

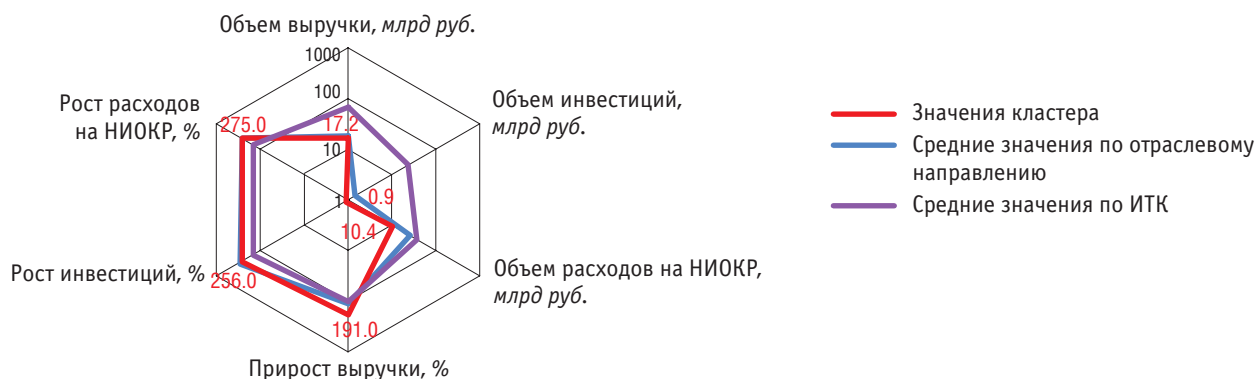
- изделия для эфферентной терапии, в том числе на основе трековых мембран;
- технические системы безопасности;
- защитные знаки и другие изделия на основе лазерных технологий;
- изделия ядерной медицины и технологии брахитерапии рака;
- композитные материалы и композитные изделия для транспорта;
- работы по проектированию сложных технических систем – сервисное направление в рамках кластера.

**Предприятия – участники кластера:** ООО «НТИЦ АпАТЭК-Дубна»; ЗАО «НПЦ "Аспект"»; ООО «ВНИТЭП

Плюс»; ОАО «НПК "Дедал"»; ООО «Каменный век»; ОАО «НПО "Криптен"»; ООО «НАНО КАСКАД»; ООО «Нейтронные технологии»; ООО «Препрег-Дубна»; ОАО «Приборный завод "Тензор"»; ЗАО «Холдинговая компания "ТРЕКПОР ТЕХНОЛОДЖИ"»; ООО «ФРЕ-РУС» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** Международная межправительственная организация «Объединенный институт ядерных исследований» (ОИЯИ); ФГУП «НИИ прикладной акустики»; ОАО «НИИ "Атолл"»; ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ"»; Научно-исследовательский институт ядерной физики имени Д.В. Скобельцына МГУ им. М.В. Ломоносова; ГБОУВО Московской области Университет «Дубна» и др.

### Основные параметры развития кластера



### Муниципальное образование:

городской округ Дубна

### Организация-координатор:

ЗАО «Международный инновационный нанотехнологический центр» (МИНЦ)

### Контактные данные:

iflensky@gmail.com, gerasimoa@yandex.ru  
(496) 219-03-07, (919) 102-14-06

### 3. Саровский инновационный кластер

#### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

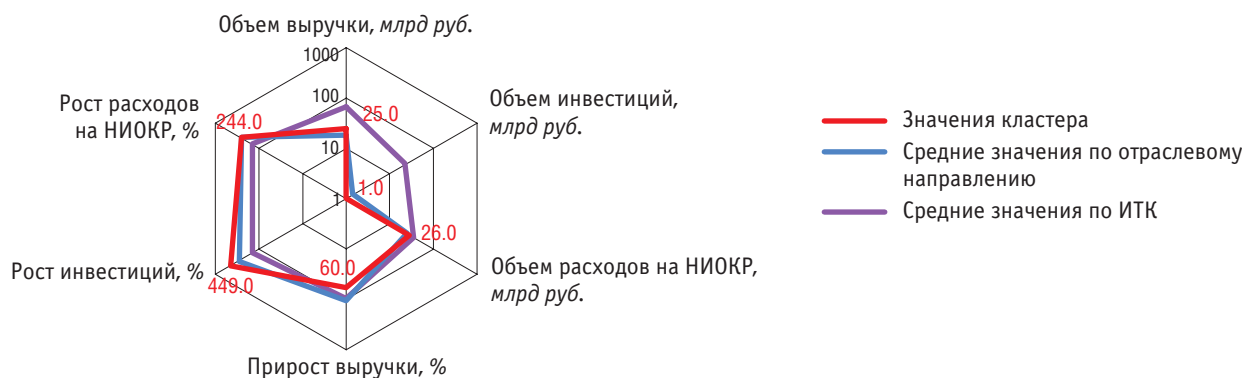
- новая энергетика;
- информационные технологии, суперкомпьютинг и моделирование;
- новые материалы;
- научное приборостроение и мехатроника.

**Предприятия – участники кластера:** ЗАО «Объ-

единение БИНАР»; ООО «ГК Бинар Ко»; ЗАО «Консар»; ЗАО «Система»; ЗАО «Энергопоток» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ" Саровский физико-технический институт»; ФГУП «Российский федеральный ядерный центр – Всероссийский научно-исследовательский институт экспериментальной физики» и др.

#### Основные параметры развития кластера



#### Муниципальное образование:

ЗАТО город Саров

#### Организация-координатор:

ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ»

#### Контактные данные:

staff@vniief.ru, zhigalov@sar.ru,  
(83130) 2-48-02, 2-55-00

#### 4. Ядерно-инновационный кластер г. Дмитровграда Ульяновской области

##### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

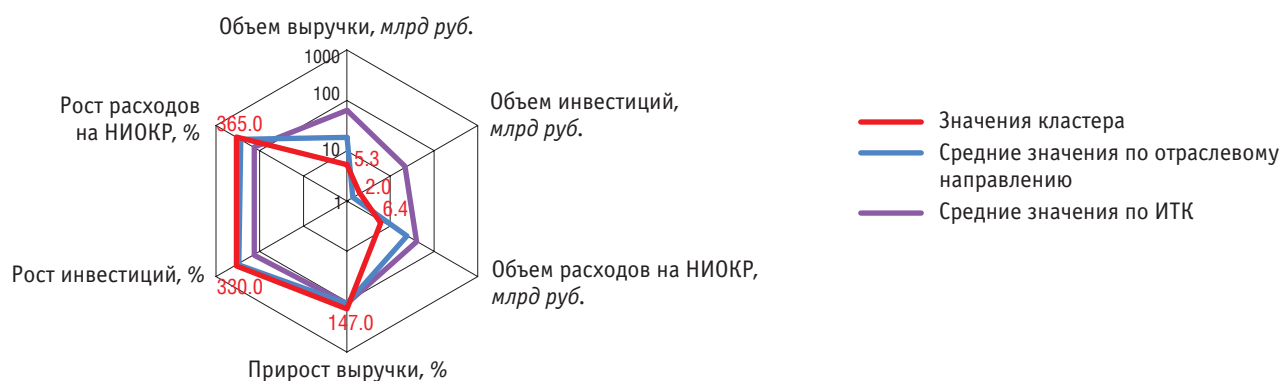
- ядерная наука и технологии;
- инновационная медицина;
- энергетика;
- городская среда.

**Предприятия – участники кластера:** ОАО «Государственный научный центр "Научно-исследовательский институт атомных реакторов"»; ОАО «АКМЭ-инжиниринг»; ООО «Пантекс»; ЗАО «ПромСервис»; ООО «Зенит-Химмаш»; Дмитровградский филиал ООО НПФ «Сосны»; ФГУП «Федеральный центр по проекти-

рованию и развитию объектов ядерной медицины» ФМБА России; ОАО «В/О "Изотоп"»; ОАО «Ульяновский Центр трансфера технологий» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ"»; ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный университет»; ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный технический университет»; Федеральное медико-биологическое агентство (ФМБА); Правительство Ульяновской области; Администрация города Дмитровграда и др.

##### Основные параметры развития кластера



##### Муниципальное образование:

город Дмитровград

##### Организация-координатор:

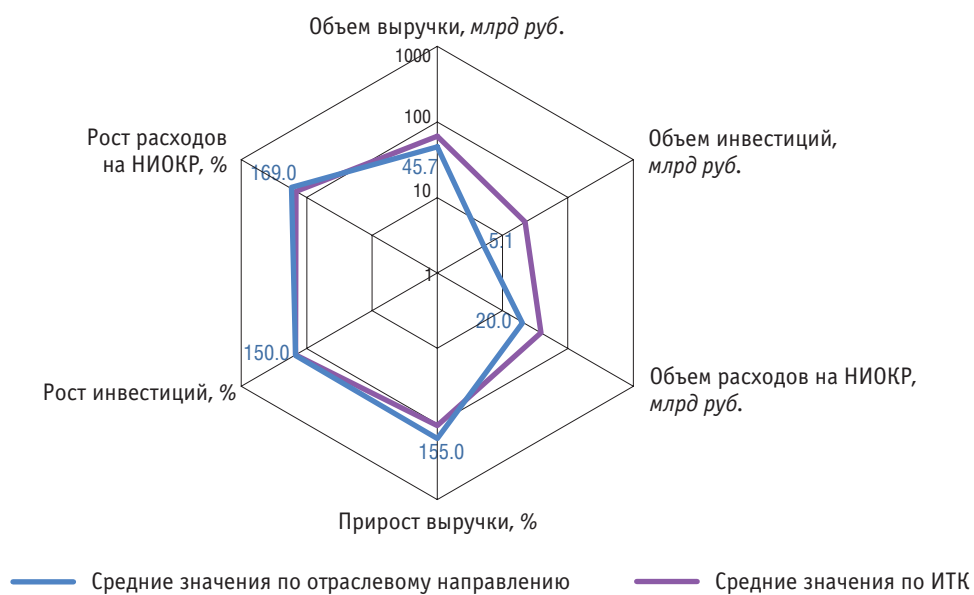
Администрация города Дмитровграда

##### Контактные данные:

barav@dimitrovgrad.ru

(84235) 265-13, 269-12

**Средние значения, характеризующие основные параметры программ развития инновационных территориальных кластеров отраслевого направления «Производство летательных и космических аппаратов, судостроение»**



## 5. Судостроительный инновационный территориальный кластер Архангельской области\*

### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

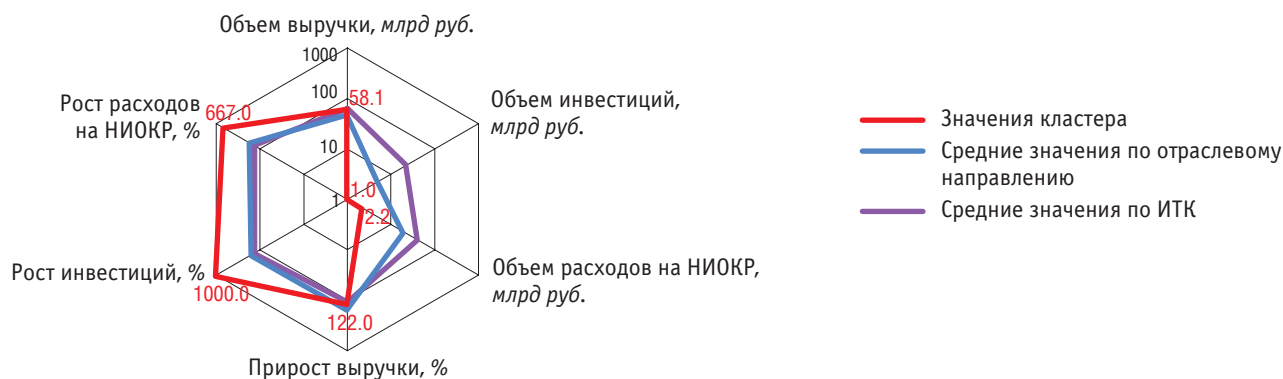
- строительство современных морских сооружений, специального оборудования для освоения месторождений нефти и газа на арктическом шельфе;
- строительство современных высокотехнологичных судов ледового класса;
- строительство, модернизация и ремонт атомных и дизель-электрических подводных лодок, судов различных классов;
- строительство научно-исследовательских судов новых типов и промысловых судов;
- утилизация и реабилитация объектов;
- проектирование и производство пропульсивных установок и их компонентов;
- изготовление морских технических средств и их комплектующих в рамках реализации перспективных проектов развития энергетики на основе

восстанавливаемых источников энергии (приливы, течения, ветер).

**Предприятия – участники кластера:** ОАО «Производственное объединение "Севмаш"»; ОАО «Центр судоремонта "Звездочка"»; ОАО «Северное производственное объединение "Арктика"»; ОАО «Северный рейд» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГАОУ ВПО «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова»; Институт судостроения и морской арктической техники САФУ; ФГБУН «Архангельский научный центр УрО РАН»; ОАО «Научно-исследовательское проектно-технологическое бюро "Онега"»; ОАО «Конструкторское бюро "Рубин-Север"»; Институт экологических проблем Севера УрО РАН; Институт физиологии природных адаптаций УрО РАН; Северо-Западный филиал Института проблем безопасного развития атомной энергетики РАН и др.

### Основные параметры развития кластера



### Муниципальные образования:

Северодвинск, город Архангельск

### Организация-координатор:

ГУП «Инвестиционная компания "Архангельск"»

### Контактные данные:

office@icarh.ru, tyupyshevda@dvinaland.ru  
(8182) 21-01-60

\* Вследствие заявленных в программе развития кластера величин показателей объема инвестиций (0,01 млрд руб.) и роста инвестиций (32727%) на диаграмме этим показателям были присвоены значения 1 и 1000 соответственно с целью сохранения их графической сопоставимости с показателями других ИТК.



## 6. Инновационный территориальный кластер ракетного двигателестроения «Технополис "Новый Звездный"»

### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

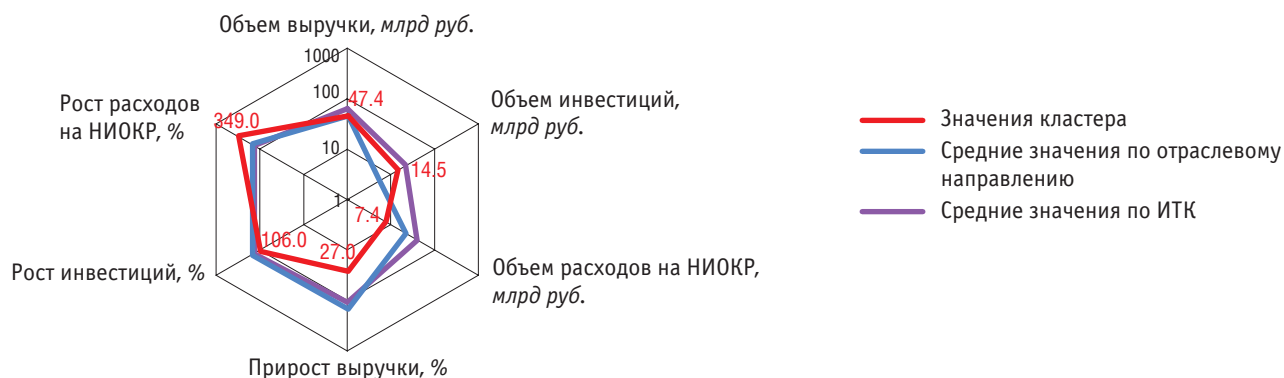
- ракетное авиационное двигателестроение;
- энергетическое машиностроение;
- центры компетенции по металлосвариванию, металлообработке и другим производственным технологиям.

**Предприятия – участники кластера:** ОАО «Протон-Пермские Моторы»; ОАО «Пермский моторный завод»; ОАО «Пермский завод "Машиностроитель"»; ОАО «Научно-производственное объединение "Искра"»; ОАО «Пермская научно-производственная при-

боростроительная компания»; ОАО «Авиадвигатель»; ЗАО «Искра-Энергетика»; ЗАО «Объединенные газопромышленные технологии»; ООО «Искра-Авигаз»; ЗАО «Искра-Турбогаз» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГБОУ ВПО «Пермский государственный национальный исследовательский университет»; ФГБОУ ВПО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет»; ГБОУ СПО «Пермский авиационный техникум им. А.Д. Швецова»; ФГБУН «Пермский научный центр УрО РАН» и др.

### Основные параметры развития кластера



### Муниципальные образования:

город Пермь, поселок Новые Ляды

### Организация-координатор:

ОАО «Протон-Пермские Моторы»

### Контактные данные:

stolchin@protonpm.ru, gd\_secret@protonpm.ru

(342) 244-02-94

## 7. Инновационный территориальный аэрокосмический кластер Самарской области

### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

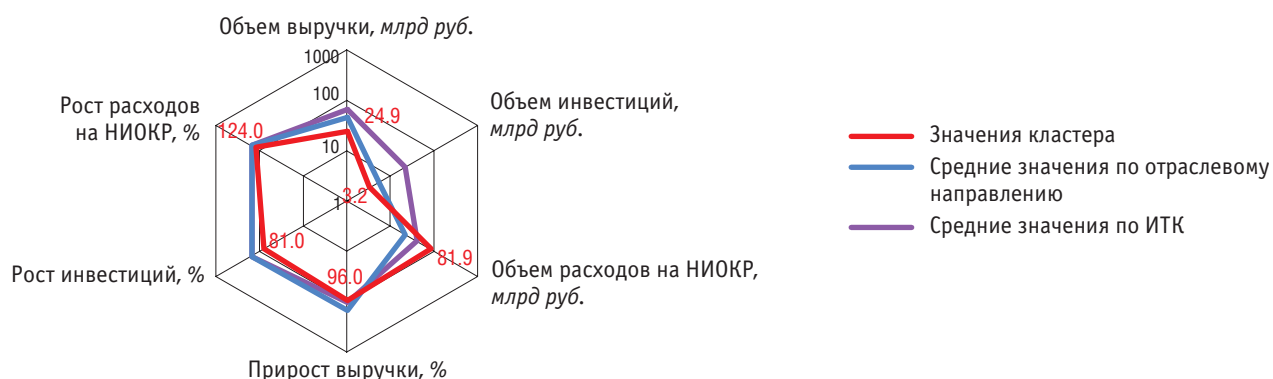
- ракетно-космическое производство;
- авиастроение;
- двигателестроение;
- агрегатостроение;
- оказание научно-технических, образовательных, финансовых, организационных, транспортных и других услуг, необходимых для разработки, производства испытаний, эксплуатации летательных аппаратов.

**Предприятия – участники кластера:** ФГУП «ГНП-РКЦ "ЦСКБ-Прогресс"»; ОАО «Кузнецов»; ОАО «Авиа-

агрегат»; ОАО «Авиакор – авиационный завод»; ОАО «Металлист-Самара»; ОАО «Салют»; ОАО «Агрегат»; ФГУП «НИИ "Экран"» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГБОУ ВПО (Национальный исследовательский университет) «Самарский государственный аэрокосмический университет имени академика С.П. Королева»; ФГБОУ ВПО «Самарский государственный технический университет»; Поволжское отделение Российской инженерной академии; ГАУ Самарской области «Центр инновационного развития и кластерных инициатив»; НП «Региональный центр инноваций и трансфера технологий» и др.

### Основные параметры развития кластера



### Муниципальное образование:

городской округ Самара

### Организация-координатор:

ГАУ Самарской области «Центр инновационного развития и кластерных инициатив»

### Контактные данные:

info@innocentr-samara.ru, cicsr@mail.ru,

serov@innocentr-samara.ru

(846) 205-59-18,

(917) 818-68-59,

(846) 242-89-18,

205-59-18,

205-89-58

## 8. Консорциум «Научно-образовательно-производственный кластер "Ульяновск-Авиа"»

### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

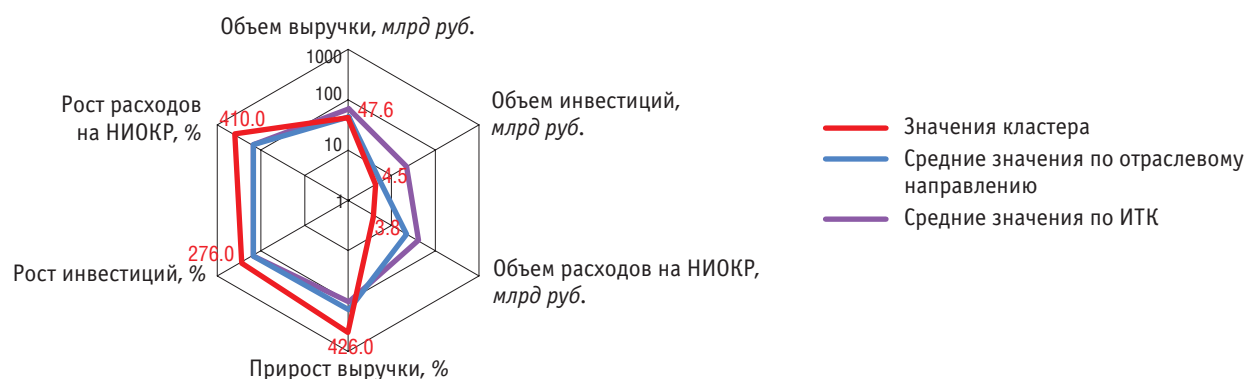
- гражданское крупное и малое авиастроение;
- производство инновационной авионики;
- производство композиционных материалов для авиастроения;
- международные и внутрироссийские грузоперевозки;
- подготовка кадров для авиации стран СНГ;
- сервисный блок для коммерциализации разработок;
- аэропортовые услуги;
- сервисный блок услуг для авиастроительного комплекса;
- сервисный блок услуг для эксплуатантов;

- инфраструктура портовой зоны для авиации и логистики.

**Предприятия – участники кластера:** ЗАО «Авиа-стар-СП»; ОАО «Ульяновское конструкторское бюро приборостроения»; ОАО «Утес»; ОАО «Спектр-Авиа»; ООО «Авиакомпания Волга-Днепр»; ЗАО «АэроКомпозит Ульяновск»; ЗАО «Симбирская литейная компания» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГБОУ ВПО «Ульяновское высшее училище гражданской авиации (институт)»; ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный технический университет»; ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный университет»; ОАО «Ульяновский НИАТ»; УНТЦ филиал ФГУП «ВИАМ»; Ульяновский филиал КБ им. А.Н. Туполева; ООО «Ульяновский центр трансфера технологий» и др.

### Основные параметры развития кластера



**Муниципальное образование:**  
город Ульяновск

**Организация-координатор:**  
ОГКУ «Развитие авиационного кластера  
Ульяновской области»

**Контактные данные:**  
info@ulregion.com  
(8422) 44-45-73

### 9. Инновационный территориальный кластер авиастроения и судостроения Хабаровского края

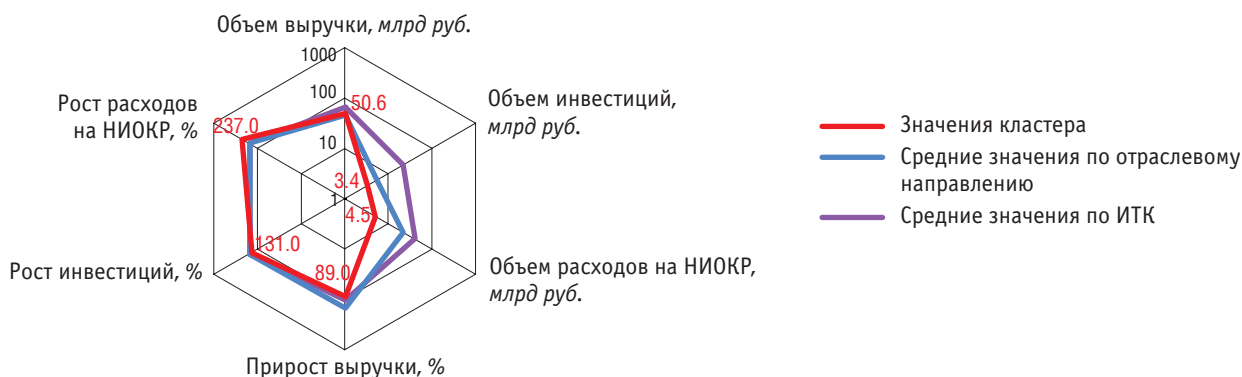
**Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:**

- авиастроение;
- судостроение.

**Предприятия – участники кластера:** ОАО «Комсомольское-на-Амуре авиационное производственное объединение им. Ю.А. Гагарина»; ЗАО «Гражданские самолеты Сухого»; ОАО «Амурский судостроительный завод»; ОАО «Хабаровский судостроительный завод»; ОАО «Амурметалл»; ОАО «Дальневосточный завод энергетического машиностроения»; ОАО «Амурский кабельный завод»; ООО «Континент-ТАУ» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГБОУ ВПО «Тихоокеанский государственный университет»; ФГБОУ ВПО «Комсомольский-на-Амуре государственный технический университет»; ФГБОУ ВПО «Дальневосточный государственный университет путей сообщения»; ФГБУН «Институт материаловедения Хабаровского научного центра ДВО РАН»; ФГБУН «Вычислительный центр ДВО РАН»; ФГБУН «Институт машиноведения и металлургии ДВО РАН»; АНО «Дальневосточное агентство содействия инновациям» и др.

**Основные параметры развития кластера**



**Муниципальные образования:**

город Хабаровск, город Комсомольск-на-Амуре

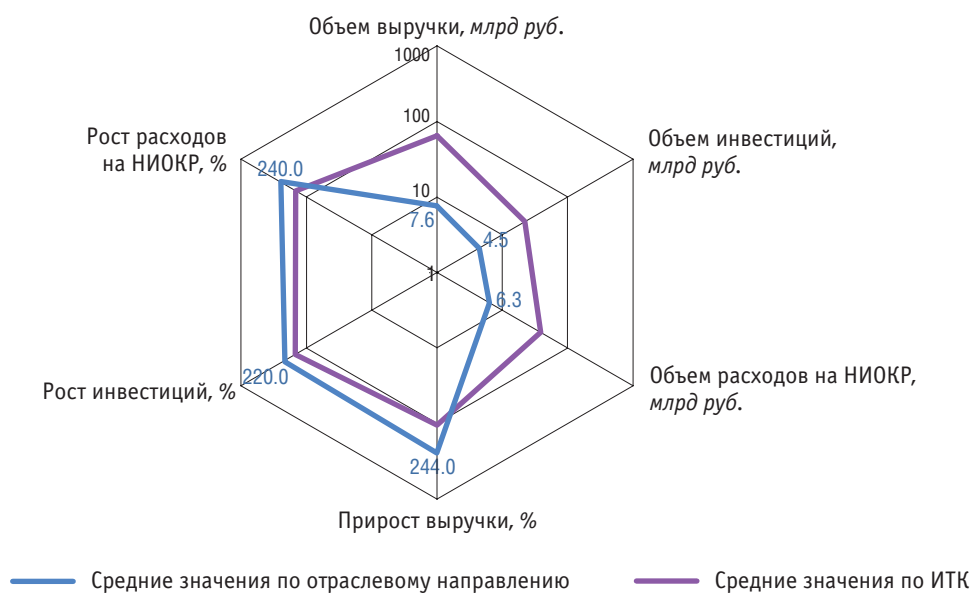
**Организация-координатор:**

АНО «Дальневосточное агентство содействия инновациям»

**Контактные данные:**

office@dasi27.ru, noel75@mail.ru  
(4212) 21-06-53, 21-05-89

**Средние значения, характеризующие основные параметры программ развития инновационных территориальных кластеров отраслевого направления «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность»**



## 10. Алтайский биофармацевтический кластер

### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

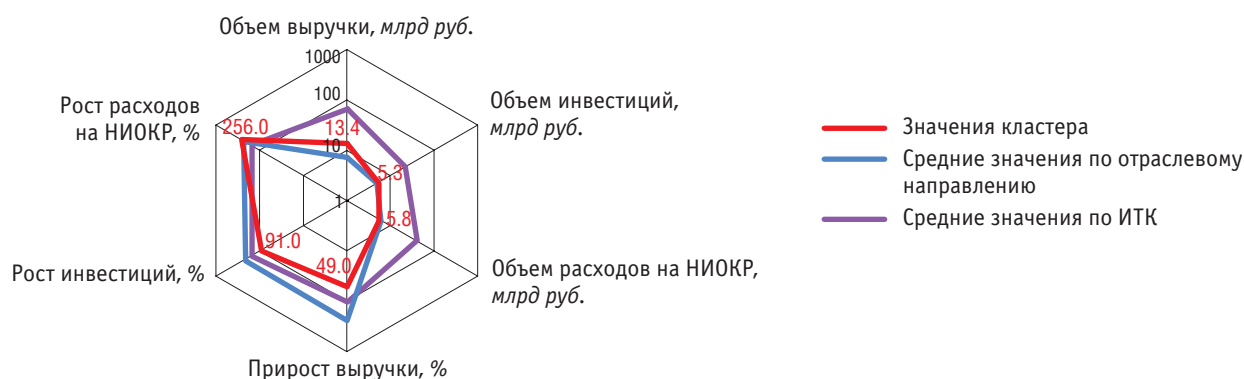
- тонкий органический синтез;
- биотехнологический синтез;
- клеточные биомедицинские технологии, фармакогностическое и фитохимическое исследование лекарственных растений с целью создания новых лекарственных растительных препаратов;
- разработка и исследование новых медицинских аппаратов с различными физическими воздействиями;
- создание и производство новых видов биологически активных добавок из растительного и животного сырья.

**Предприятия – участники кластера:** НПК «АЛТАЙ»; ОАО «ФНПЦ "Алтай"»; ЗАО «Эвалар»; ЗАО «Алтайвитамины»; ОАО «Востоквит»; ОАО «Михайловский завод химических реактивов»; ООО «АЛМА»; ЗАО «Бальзам»; ЗАО «Бахташ»; ООО «ПКФ "Две линии"»; ООО «КиТ»; ООО «Пантопроект»; ООО «Пантгем»; ООО

«Специалист»; ООО «ТММ»; ООО «Ренессанс Косметик»; ООО «Алтамар»; ФКП «Бийский олеумный завод»; ООО «Фирма Малавит»; ООО «ЮГ»; ООО НПФ «Алтайский букет»; ООО «АНГАРА-РЕАКТИВ»; ООО «Алтай-Селигор»; ООО «НПО "Алтайский лен"»; ОАО «Органика»; ООО «Альдопром» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** Институт проблем химико-энергетических технологий СО РАН; Бийский технологический институт (филиал) ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»; ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный университет»; ГНУ Научно-исследовательский институт садоводства Сибири имени М.А. Лисавенко Россельхозакадемии; Научный центр клинической и экспериментальной медицины СО РАМН (г. Новосибирск); Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт физики прочности и материаловедения Сибирского отделения Российской академии наук (г. Новосибирск) и др.

### Основные параметры развития кластера



### Муниципальные образования:

город Бийск, город Новоалтайск

### Организация-координатор:

КГБУ «Алтайский центр кластерного развития»

### Контактные данные:

akondykov@mail.ru

(3852) 66-96-44

## 11. Кластер фармацевтики, биотехнологий и биомедицины (г. Обнинск)

### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

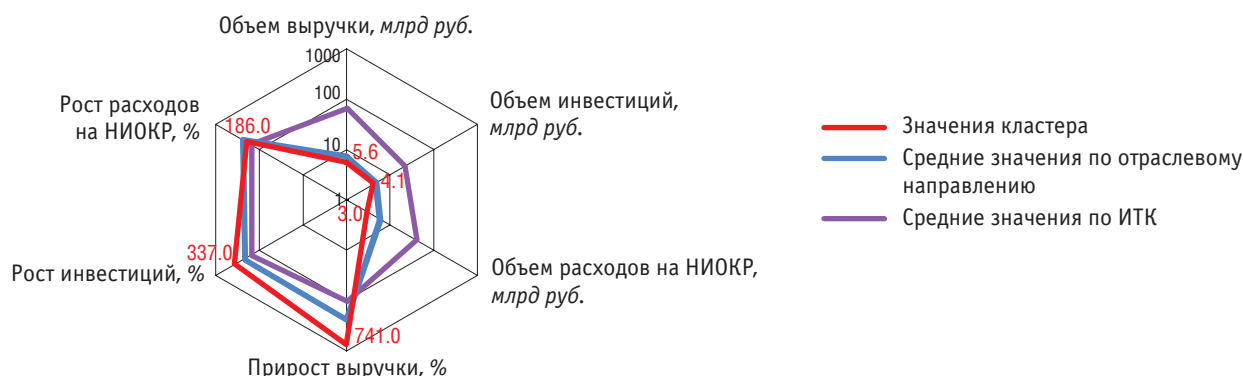
- разработка, синтез и внедрение в производство инновационных фармацевтических субстанций; проведение доклинических и клинических исследований; производство пилотных партий фармацевтических субстанций и новых формуляций; реализация полного цикла производства лекарственных средств;
- аналитические методы контроля качества и идентичности и написание досье на лекарственные средства;
- разработка лабораторных и опытно-промышленных технологий промышленного производства активных фармацевтических субстанций химическими методами;
- создание форм фармацевтических субстанций с заданными параметрами.

**Предприятия – участники кластера:** ООО «Ново Нордиск»; ООО «Хемофарм»; ООО «НИАРМЕДИК ПЛЮС»; ЗАО «Берлин Хеми» (структурное подраз-

деление Berlin-Chemie AG, в составе международной группы Menarini Ind); ООО «АстраЗенека» (структурное подразделение Astra Zeneca Ind); ООО «Мир-Фарм»; ЗАО «Обнинская Химико-Фармацевтическая компания»; группа компаний «Медбиофарм» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГБУ «Медицинский радиологический научный центр» Министерства здравоохранения Российской Федерации; ФГУП ГНЦ Российской Федерации «Физико-энергетический институт им. А.И. Лейпунского»; Филиал ГНЦ Российской Федерации – Научно-исследовательский физико-химический институт им. Л.Я. Карпова; Обнинский институт атомной энергетики – филиал ФГАУ ВПО «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» с медицинским факультетом; ФГБОУ ВПО «Калужский государственный университет имени К.Э. Циолковского»; Центр подготовки кадров для фармацевтических производств TUV International и Berlin Chemie; Калужский медицинский колледж и др.

### Основные параметры развития кластера



### Муниципальные образования:

город Обнинск, город Калуга, Боровский район

### Организация-координатор:

НП «Калужский фармацевтический кластер»

### Контактные данные:

roman.bolgarin@gmail.com  
(903) 750-45-67, (48439) 4-24-90

## 12. Биотехнологический инновационный территориальный кластер Пущино\*

### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

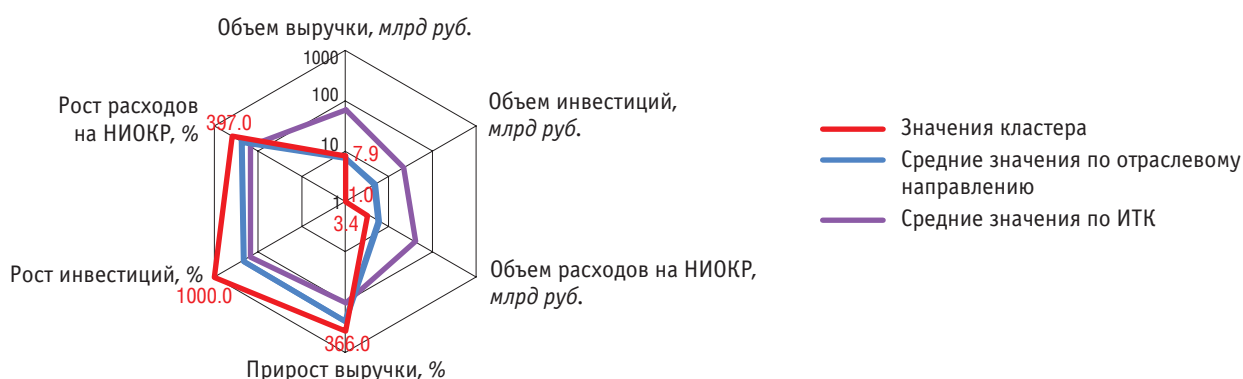
- биотехнология для медицины;
- сельское хозяйство;
- защита окружающей среды;
- промышленная биотехнология;
- приборы для медицины и медицинской диагностики, приборы и оборудование для научных исследований, биотехнологическое оборудование, приборы для экологического мониторинга;
- производство субстанций (янтарная кислота высокой чистоты, лимонная кислота).

**Предприятия – участники кластера:** ОАО «Московское производственное химико-фармацевтическое объединение им.Н.А.Семашко»; ФГУП «Экспериментальный завод научного приборостроения»; ОАО «Валента Фармацевтика»; ООО «Научно-производственное объединение ДНК-Технология»; ООО «Научно-произ-

водственный центр "ИБХ-РАН"; ЗАО «Ай-Би-Скрин»; ООО «Биосенсор АН»; ООО «Биоскан»; ООО «ВЕДА»; ООО НПО «Деост»; ООО «А-БИО»; ЗАО «Научно-производственное объединение "Флавит-Холдинг"» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** Институт теоретической и экспериментальной биофизики РАН; Институт фундаментальных проблем биологии РАН; Институт биологического приборостроения с опытным производством РАН; Институт биохимии и физиологии микроорганизмов им. Г.К. Скрыбина РАН; Институт проблем химической физики РАН; Институт физиологически активных веществ РАН; Институт биофизики клетки РАН; Институт физико-химических и биологических проблем почвоведения РАН; Институт биоорганической химии РАН; Институт математических проблем биологии РАН; Пущинский государственный естественно-научный институт и др.

### Основные параметры развития кластера



### Муниципальные образования:

город Пущино, город Черноголовка

### Организация-координатор:

НП «Содействие развитию Биотехнологического кластера Пущино»

### Контактные данные:

rumyanceva@psn.ru

(495) 632-78-68, (4967) 73-26-36

\* Вследствие заявленных в программе развития кластера величин показателей объема инвестиций (0,3 млрд руб.) и роста инвестиций (5200%) на диаграмме этим показателям были присвоены значения 1 и 1000 соответственно с целью сохранения их графической сопоставимости с показателями других ИТК.



### 13. Кластер медицинской, фармацевтической промышленности, радиационных технологий Санкт-Петербурга

#### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

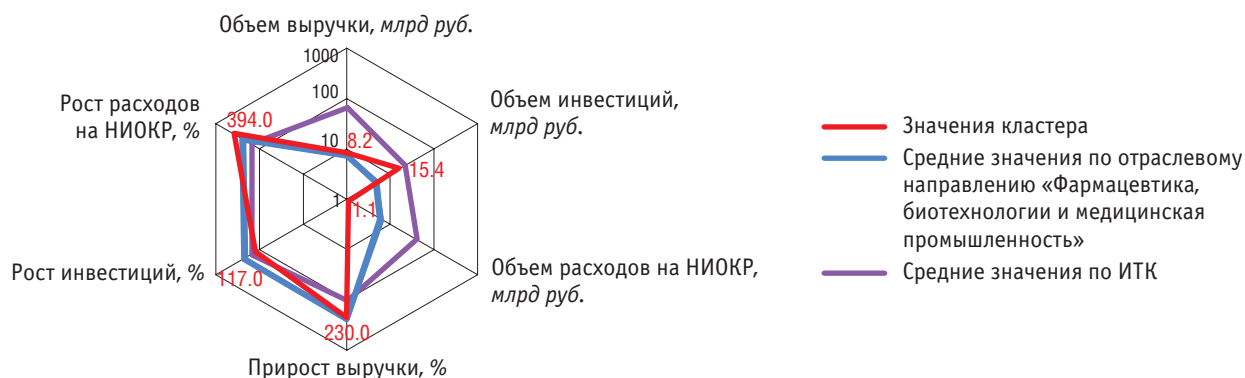
- лекарственные средства, диагностическое оборудование, лабораторное оборудование, хирургическое оборудование, лечебные приборы, средства медицинского назначения;
- экологическое оборудование;
- программные технологии (программное обеспечение и базы данных для медицинских учреждений);
- ядерная медицина: радиофармацевтические препараты и изотопные источники;
- оборудование для производства радиофармацевтических препаратов, диагностическая медтехника, терапевтическая медтехника;
- системы радиационного контроля;
- радиационные технологии для экологической безопасности.

**Предприятия – участники кластера:** ЗАО МБ НПК «Цитомед»; ООО «Самсон-Мед»; ООО «НТТФ "Полисан"»; ООО «Новартис Нева»; ООО «Неон»; ООО «Герофарм»; ООО «АрСиАй Синтез»; ОАО «Фармацевтическая фабрика Санкт-Петербурга»; ОАО «Фармасинтез»; ЗАО «Фарма Вам»; ЗАО «Фарм Хол-

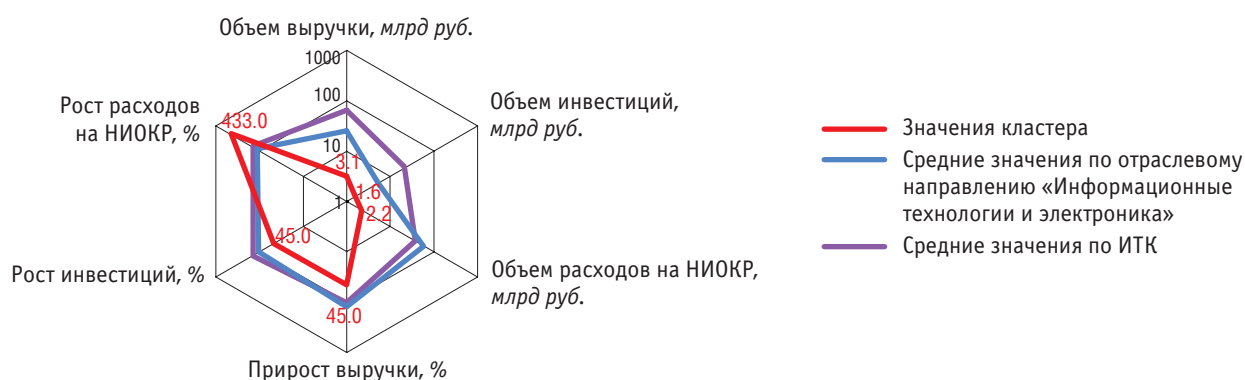
динг»; ЗАО «Иммуно-Гем»; ЗАО «Вертекс»; ЗАО «Биокад»; ЗАО «Аспект Северо-Запад»; ЗАО ЦНИИ «Электрон»; ОАО «РАТЭК»; НПФ «Люмэкс-защита»; ЗАО «НИПК Электрон» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ГБОУ ВПО «Санкт-Петербургская химико-фармацевтическая академия»; ГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный медицинский университет имени академика И.П. Павлова»; ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет»; ГБОУ ВПО «Северо-Западный медицинский университет им. И.И. Мечникова»; ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный Технологический институт (технический университет)»; ФГУП «НПО "Радиевый институт им. В.Г. Хлопина"»; ФГУП «Крыловский государственный научный центр»; ФГУП «Научно-исследовательский институт электрофизической аппаратуры им. Д.В. Ефремова»; ФГБУ «Петербургский институт ядерной физики им. Б.П. Константинова»; ФГБУ «Российский научный центр радиологии и хирургических технологий»; НИЦ «Курчатовский институт»; Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»; Фонд «Центр стратегических разработок "Северо-Запад"» и др.

**Основные параметры развития кластера по направлению «Медицинская и фармацевтическая промышленность»\***



**Основные параметры развития кластера по направлению «Радиационные технологии»\*\***



**Муниципальные образования города Санкт-Петербурга**

**Организации-координаторы:**

НП «Медико-фармацевтические проекты 21 век»;  
 ФГУП «Научно-исследовательский институт электрофизической аппаратуры им. Д.В. Ефремова»

**Контактные данные:**

reshetnikov@niiefa.spb.su,  
 (812) 464-41-98

\* На диаграмме представлены данные по кластеру «Инновационный территориальный кластер фармацевтической и медицинской промышленности в Санкт-Петербурге», вошедшему в состав единого кластера «Кластер медицинской, фармацевтической промышленности, радиационных технологий Санкт-Петербурга».

\*\* На диаграмме представлены данные по кластеру «Кластер радиационных технологий Санкт-Петербурга», вошедшему в состав единого кластера «Кластер медицинской, фармацевтической промышленности, радиационных технологий Санкт-Петербурга». Поскольку кластер был включен в отраслевое направление «Информационные технологии и электроника», на диаграмме приведены средние значения по этому отраслевому направлению.

#### 14. Фармацевтика, медицинская техника и информационные технологии Томской области

##### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

- лекарственные средства;
- медицинская техника;
- материалы, произведенные с использованием нанотехнологий;
- информационные технологии и электроника.

##### Предприятия – участники кластера:

по направлению «Информационные технологии и электроника»: ЗАО «Элекард Девайсез»; ООО «НПФ "Микран"»; ООО «Фирма "Стек"»; ООО «Томсксофт»; ООО «Интант»; ООО «Элком+»; ЗАО «ЭлеСи»; ООО «НПП ТЭК»; ООО «Well.com»; ООО «Контек Софт»; ОАО «НПЦ "Полюс"»; ООО «Томтел» и др.;

по направлению «Фармацевтика и медицинская техника»: ОАО «Фармстандарт-Томскхимфарм»; НПО «Вирион» (ФГУП «НПО "Микроген"»); ООО «Аквелит»; ООО «ФРЭНСИС медикал»; ООО «ЭЛЕКТРО-ПУЛЬС»; ООО «Солагран Сан»; ООО «Меднорд-Техника»; ОАО «НИИ полупроводниковых приборов»; ООО «Томск-Инвест» и др.

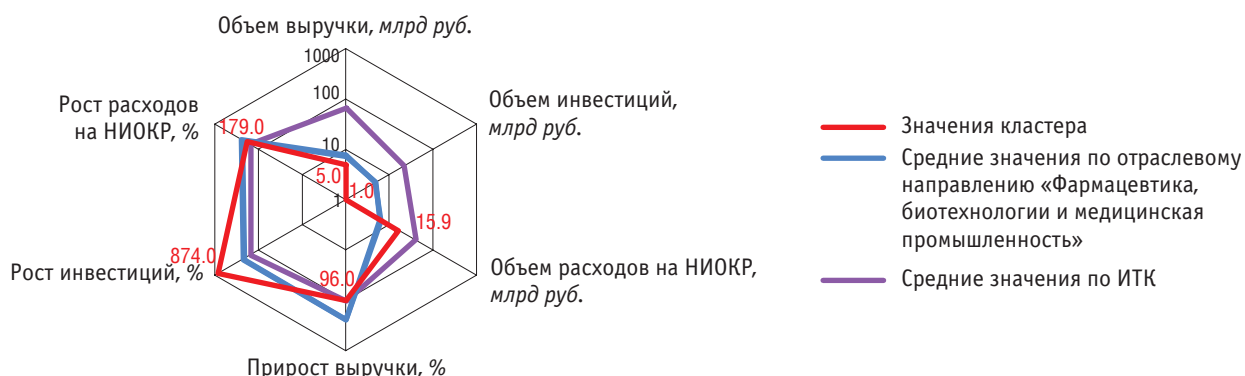
##### Научные и образовательные организации – участники кластера:

по направлению «Информационные технологии и электроника»: ФГБОУ ВПО «Томский государствен-

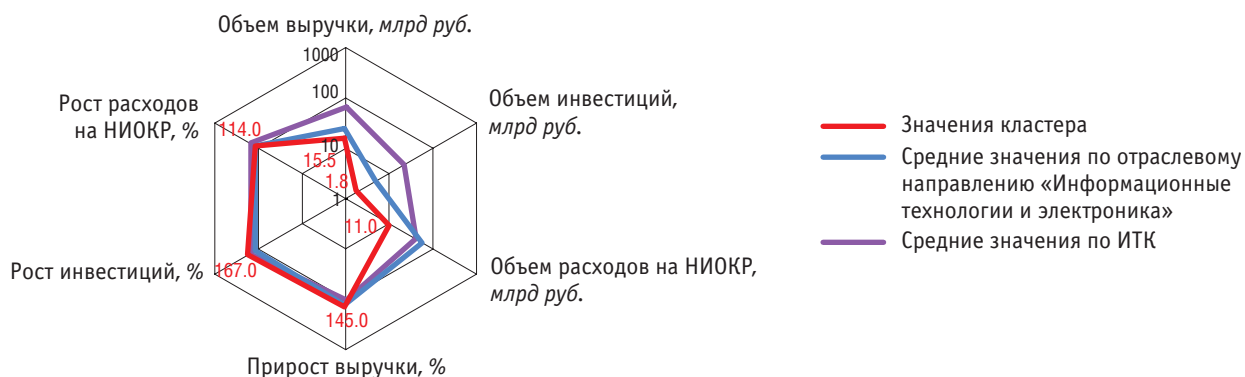
ный университет систем управления и радиоэлектроники»; ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский Томский государственный университет»; ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский Томский политехнический университет»; ФГУП «НИИ "ПРОЕКТ"»; ОАО «НИИ полупроводниковых приборов»; Институт сильноточной электроники СО РАН; ФГБУН «Институт мониторинга климатических и экологических систем СО РАН»; ФГБУН «Институт оптики атмосферы им. В.Е. Зуева СО РАН» и др.

по направлению «Фармацевтика и медицинская техника»: ГБОУ ВПО «Сибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации; ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский Томский политехнический университет»; ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский Томский государственный университет»; ФГБОУ ВПО «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники»; ФГБУ «НИИ фармакологии СО РАМН»; ФГБУ «Институт физики прочности и материаловедения СО РАН»; Администрация Томской области (Департамент развития предпринимательства и реального сектора экономики Томской области) и др.

**Основные параметры развития кластера по направлению  
«Фармацевтика и медицинская техника»\***



**Основные параметры развития кластера по направлению  
«Информационные технологии и электроника»\*\***



**Муниципальное образование:**  
город Томск

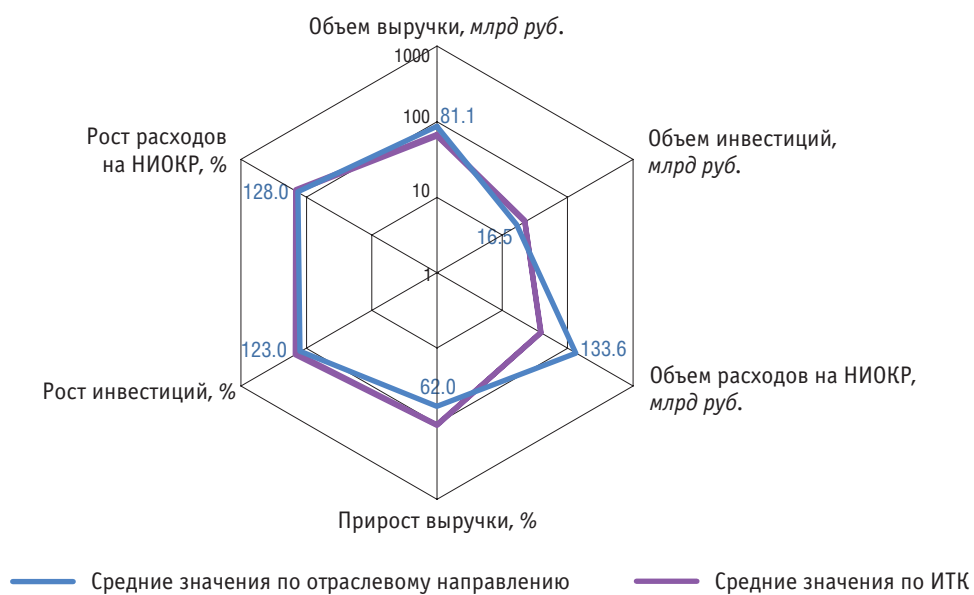
**Организации-координаторы:**  
Управляющая компания ТОО «Томск-Инвест»;  
ФГБОУ ВПО «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники»

**Контактные данные:**  
info@innoclusters.ru  
(3822) 70-14-51, (913) 853-33-81

\* На диаграмме представлены данные по кластеру «Фармацевтика и медицинская техника Томской области», вошедшему в состав единого кластера «Фармацевтика, медицинская техника и информационные технологии Томской области». Вследствие заявленной в программе развития кластера величины показателя объема инвестиций (0,6 млрд руб.) на диаграмме этому показателю было присвоено значение 1 с целью сохранения его графической сопоставимости с показателями других ИТК.

\*\* На диаграмме представлены данные по кластеру «Информационные технологии и электроника Томской области», вошедшему в состав единого кластера «Фармацевтика, медицинская техника и информационные технологии Томской области». Поскольку кластер был включен в отраслевое направление «Информационные технологии и электроника», на диаграмме приведены средние значения по этому отраслевому направлению.

**Средние значения, характеризующие основные параметры программ развития инновационных территориальных кластеров отраслевого направления «Новые материалы»**



### 15. Новые материалы, лазерные и радиационные технологии (г. Троицк)

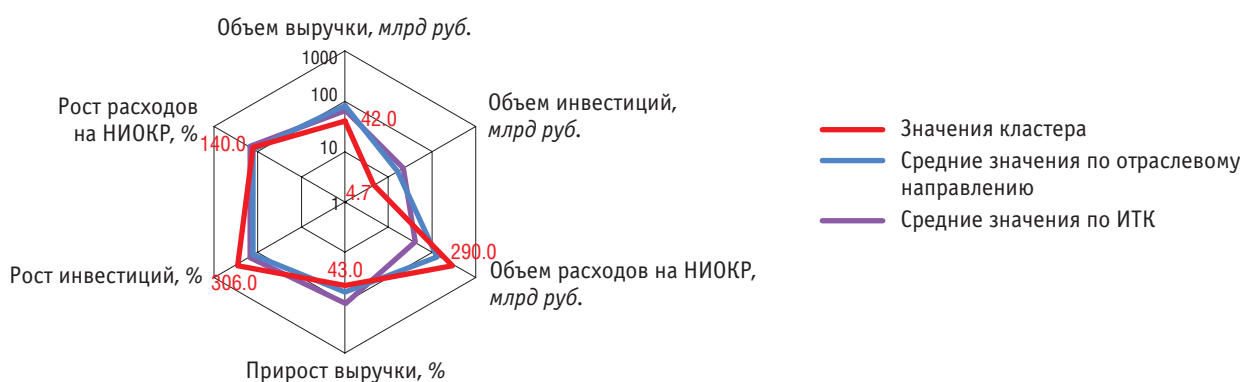
**Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:**

- новые материалы;
- лазерные технологии;
- радиационные технологии.

**Предприятия – участники кластера:** ФГУП «НПП Пульсар»; ФГУП «ГНЦ РФ Троицкий институт инновационных и термоядерных исследований»; ОАО «Гиредмет»; ФГУП НИИ НПО «ЛУЧ»; ФГБНУ «Технологический институт сверхтвердых и новых углеродных материалов»; ОАО «Гидропресс»; ООО «Оптосистемы»; ФГУП НИИ «Полюс»; ЗАО «НТЦ Бакор»; ООО «Инженерный Центр Новых Технологий»; ООО «Авеста-проект»; ООО «НИЦ Вятич» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГАОУ ВПО «НИТУ "Московский институт стали и сплавов"»; ФГАОУ ВПО «Московский физико-технический институт (государственный университет)»; ФГАОУ ВПО «НИУ "Высшая школа экономики"»; ФГАОУ ВПО «НИЯУ "Московский инженерно-физический институт"»; Институт Кристаллографии РАН; НИЦ «Курчатовский институт»; Институт спектроскопии РАН; ЦФП «Институт общей физики им. А.М. Прохорова РАН»; Институт проблем лазерных и информационных технологий РАН; Институт ядерных исследований РАН и др.

**Основные параметры развития кластера**



**Муниципальные образования**  
города Москвы , город Троицк

**Организация-координатор:**  
Администрация города Троицка

**Контактные данные:**  
zverkova\_tat@mail.ru,  
(4967) 51-00-75

### 16. Кластер «Физтех XXI» (г. Долгопрудный, г. Химки)

**Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:**

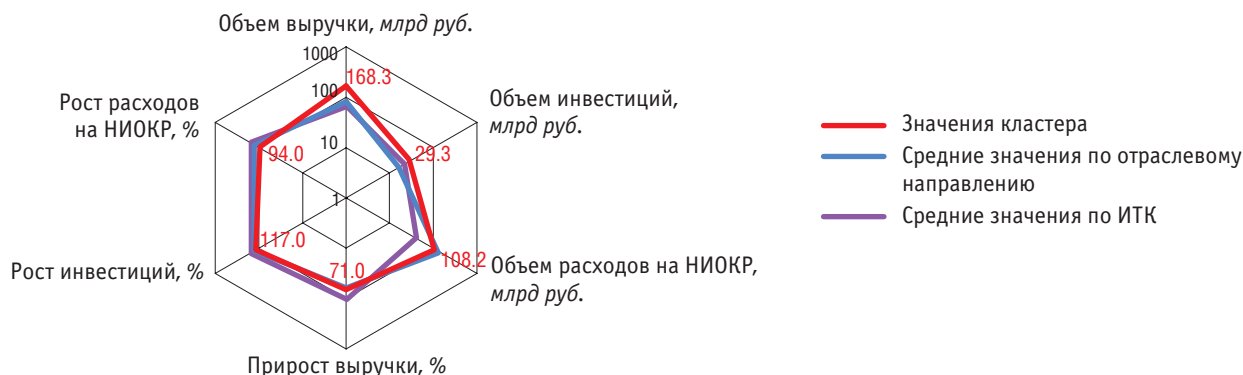
- фармацевтика и биомедицина;
- информационные, телекоммуникационные и космические технологии;
- энергоэффективность, новые материалы и новое оборудование.

**Предприятия – участники кластера:** ОАО «РКК "Энергия"»; НПО «Энергомаш»; ОАО «ГСКБ "Алмаз-Антей"»; НП «Центр высоких технологий "ХимРар"»; ОАО «Протек»; ОАО «Акрихин»; ФГУП НПЦ «Фармза-

щита»; НПО «ЛИТ»; ООО «АбиИнфоПоиск» (ABBYU); ООО «НПЦ 1С» (1С); ООО «Яндекс» (Yandex); ООО «Параллелз Рисеч» (Parallels) и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГАОУ ВПО «Московский физико-технический институт (государственный университет)»; Институт проблем передачи информации им. А.А. Харкевича РАН; ГНЦ ФГУП «Исследовательский центр им. Келдыша»; Институт динамики геосфер РАН; ФГУП «ЦНИИХМ»; Объединенный институт высоких температур РАН и др.

#### Основные параметры развития кластера



**Муниципальные образования:**

город Долгопрудный, город Химки

**Организация-координатор:**

НП «Центр инновационного развития биофармацевтического кластера "Северный"»

**Контактные данные:**

pharmcluster@pharmcluster.ru,  
okr@pharmcluster.ru  
(495) 925-30-74

### 17. Титановый кластер Свердловской области

**Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:**

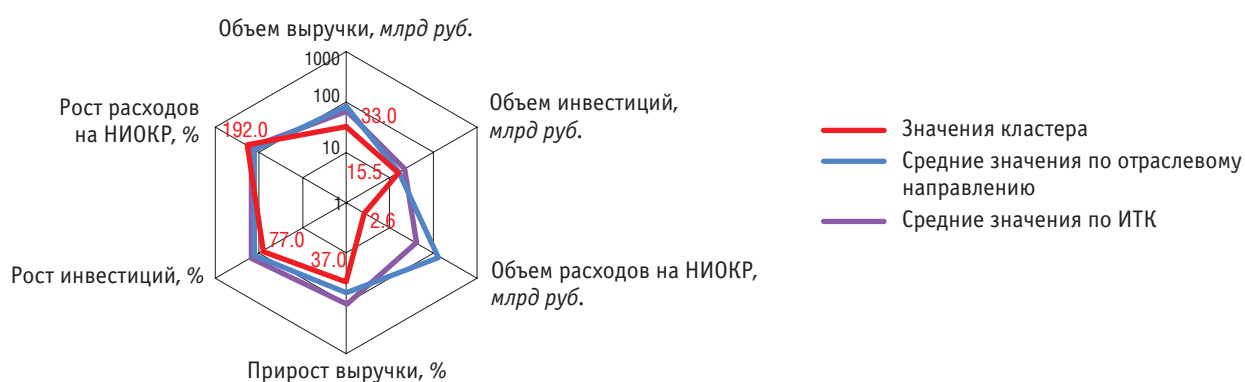
- использование титана, современных технологий его обработки и ресурсов крупнейшего в Российской Федерации центра исследований и разработок в области титана.

**Предприятия – участники кластера:** ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» (ГК «Ростехнологии»); Ural Boeing Manufacturing – совместное предприятие ОАО

«Корпорация ВСМПО-АВИСМА» с компанией Boeing; ООО «Синерсис»; ООО «ВСМПО-Новые технологии»; ООО «Новая металлургия»; ООО «УИС-металлургия»; ООО «Радиал-про»; ООО «Энкон-сервис»; ООО «Резольвента» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** УО РАН; ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» и др.

#### Основные параметры развития кластера



**Муниципальное образование:**

Верхнесалдинский городской округ

**Организация-координатор:**

ООО УК «Титановая долина»

**Контактные данные:**

anna.zaborenko@r-u-s.org,  
 (343) 283-08-83, (967) 633-29-28,  
 (926) 020-98-76



**Средние значения, характеризующие основные параметры программ развития инновационных территориальных кластеров отраслевого направления «Химия и нефтехимия»**



### 18. Комплексная переработка угля и техногенных отходов в Кемеровской области

#### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

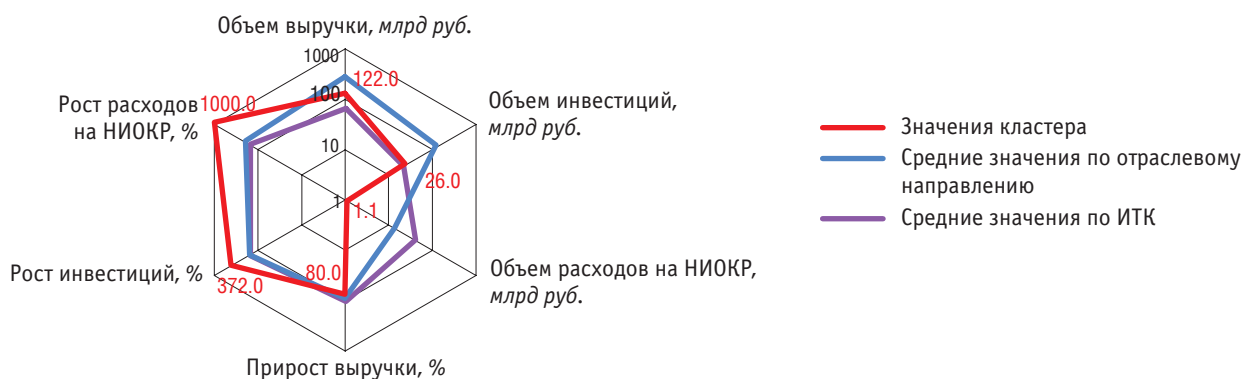
- углехимия (химические полупродукты – фенол, крезол, диметиловый спирт, битумы, бензолы, медицинские препараты, технические газовые смеси и еще около 30 видов химических полупродуктов);
- коксохимия (металлургический кокс и химические полупродукты);
- углеродные материалы (высокорентабельные наноматериалы из угля: сорбенты, углеродные волокна и нанотрубки);
- получение электроэнергии (электро- и тепло-энергия);
- переработка отходов (строительные материалы, микросфера из золошлаковых отходов).

**Предприятия – участники кластера:** ОАО «Кузбасский технопарк»; ОАО «Кокс»; ОАО «АЗОТ»; ОАО «СУЭК»; ОАО ХК «СДС-Уголь»; ООО «Сорбенты Кузбас-

са»; ЗАО «Шахта Беловская»; ЗАО «МПО "Кузбасс"»; ООО «Химпром»; ООО «Сибшахтосройпроект»; ООО «СибНИИУглеобогащение»; ООО «Сибшахтосройпроект»; ООО «МИП НТЦ Экосистема» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГБОУ ВПО «Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева»; ГОУ ВПО «Сибирский государственный индустриальный университет»; Кемеровский научный центр СО РАН; Институт углехимии и химического материаловедения СО РАН; Институт экологии человека СО РАН; Кемеровский филиал Института вычислительной технологии СО РАН; Кемеровский филиал Института теплофизики СО РАН; Кемеровская лаборатория экономических исследований ИЗОПП СО РАН; Лаборатория проблем энергосбережения КемНЦ СО РАН; Институт угля СО РАН; ВостНИИ «Кузбассгипрошахт»; Сибирский филиал и Кемеровское представительство ВНИМИ и др.

#### Основные параметры развития кластера



#### Муниципальные образования:

город Новокузнецк, город Прокопьевск, город Осинников, город Калтан, город Междуреченск, город Киселевск, город Мысков, Новокузнецкий муниципальный район, Прокопьевский муниципальный район

#### Организация-координатор:

ОАО «Кузбасский технопарк»

#### Контактные данные:

technopark@technopark42.ru, rao@ako.ru  
(3842) 36-53-16, 58-72-67

## 19. Нижегородский индустриальный инновационный кластер в области автомобилестроения и нефтехимии

### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

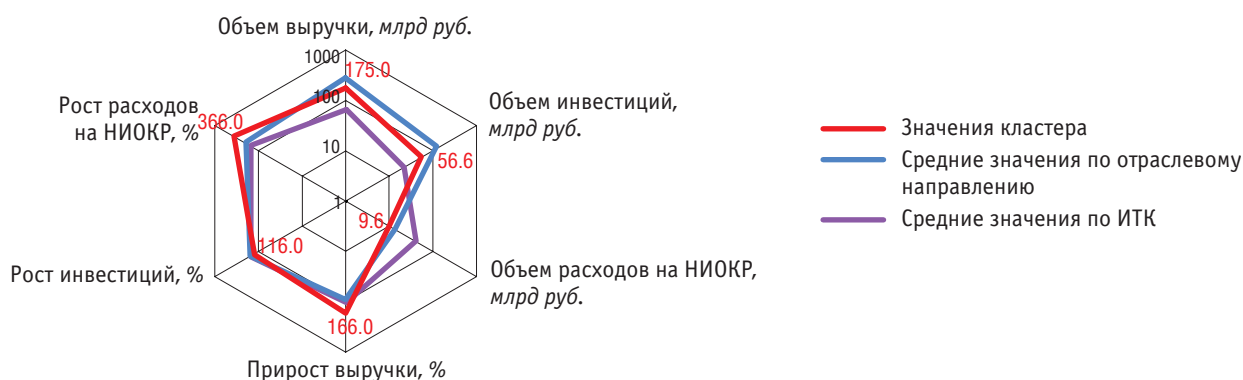
- проектирование автомобилей и производство полного цикла (штамповка деталей кузова, сварка и окраска кузова, сборка автомобилей) легкого коммерческого автотранспорта, микроавтобусов, автобусов малого и среднего класса – Газель, Валдай, автобусы ПАЗ и др.;
- производство (сварка и окраска кузова, сборка автомобилей) легковых и легких коммерческих автомобилей – VW, Skoda, GM, Daimler;
- разработка и производство автокомпонентов;
- разработка и производство колесной военной техники и техники специального назначения;
- производство фургонов, коммунальной техники и спецтехники на базе шасси автомобилей;
- производство и переработка широкого спектра химических веществ (этилен, окись этилена, гликоли и др.), а также синтетических материалов;

- производство поливинилхлорида и его переработка.

**Предприятия – участники кластера:** ОАО «ГАЗ»; ООО «АЗ "ГАЗ"»; ОАО «Арзамасский машиностроительный завод»; ООО «Павловский автобусный завод»; ООО «Эй Джи Си Борский стекольный завод»; ГК «Автокомпонент»; ОАО «СИБУР-Нефтехим»; ООО «СИБУР-Кстово»; ООО «РусВинил»; ООО «УК "Корунд ПЛЮС"»; ООО «Тосол-Синтез» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГУП «НИИ химии и технологии полимеров имени академика В.А. Каргина с опытным бюро»; ФГБУН «Институт металлоорганической химии им. Г.А. Разуваева»; ФГБОУ ВПО Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева; ФГБОУ ВПО Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского; ФГАОУ ВПО «НИУ "Высшая школа экономики"» в Нижнем Новгороде и др.

### Основные параметры развития кластера



#### Муниципальные образования:

город Дзержинский, город Нижний Новгород, городское поселение «город Кстово»

#### Организация-координатор:

Министерство инвестиционной политики Нижегородской области

#### Контактные данные:

official@invest.kreml.nnov.ru  
(831) 411-82-16, 411-82-16

## 20. Нефтехимический территориальный кластер

### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

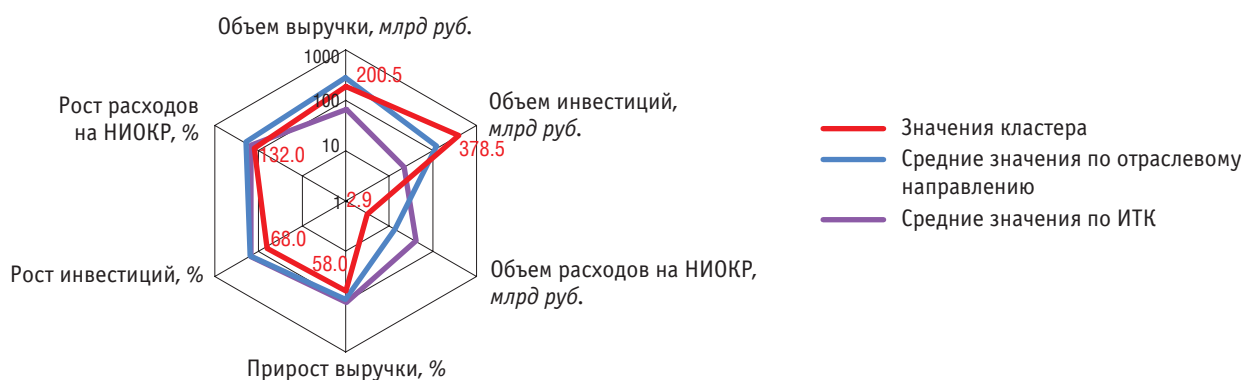
- продукция органического синтеза и полимеров;
- производство поливинилхлорида;
- производство каустической соды;
- малотоннажная химия;
- производство адсорбентов и молекулярных сит.

**Предприятия – участники кластера:** ОАО «Газпром нефтехим Салават»; ОАО «Каустик» (г. Стерлитамак); ОАО «Синтез-Каучук» (г. Стерлитамак); ОАО «Стерлитамакский нефтехимический завод»; ООО «Ишимбайский специализированный химический завод катализаторов»; ООО «Башпласт» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** Академия наук Республики

Башкортостан; Институт проблем сверхпластичности металлов; Институт нефтехимии и катализа РАН; ГАНУ «Институт нефтегазовых технологий и новых материалов Республики Башкортостан»; НИИ безопасности жизнедеятельности Республики Башкортостан; ГУП «Башкирский государственный институт по проектированию предприятий нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности»; ГУП «Институт проблем транспорта энергоресурсов»; ГУП «Институт нефтехимпереработки Республики Башкортостан»; Институт органической химии УНЦ РАН; ООО «Научно-технический центр»; ФГБОУ ВПО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»; ФГБОУ ВПО «Башкирский государственный университет» и др.

### Основные параметры развития кластера



### Муниципальные образования:

Ишимбайский муниципальный район,  
город Салават, город Стерлитамак

### Организация-координатор:

Министерство экономического развития  
Республики Башкортостан

### Контактные данные:

minecon@bashkortostan.ru, podolskaya.L@bashkortostan.ru,  
(347) 250-41-74, (917) 438-72-43

## 21. Камский инновационный территориально-производственный кластер Республики Татарстан

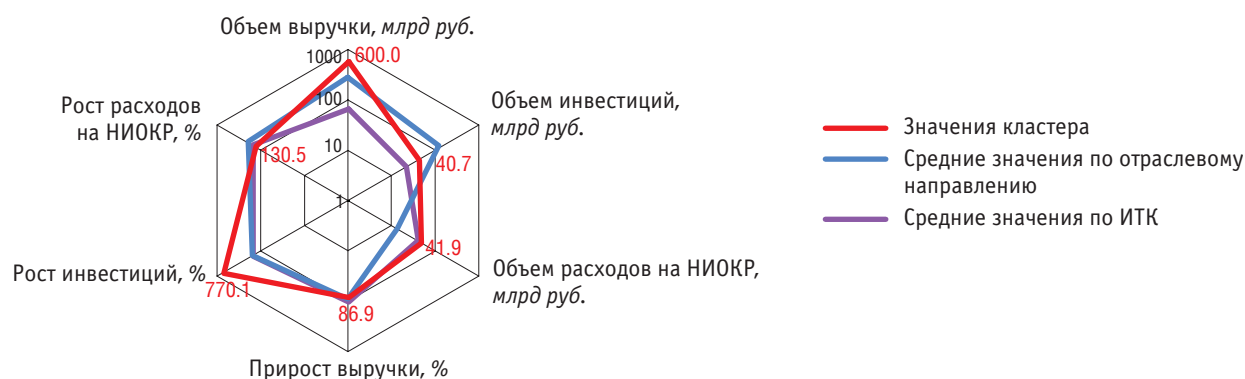
### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

- нефтехимия;
- нефтепереработка;
- автомобилестроение.

**Предприятия – участники кластера:** ОАО «Нижнекамскнефтехим»; Нефтехимический комплекс ОАО «Татнефть»; ОАО «КАМАЗ»; ООО «Форд Соллерс Холдинг»; ООО «Аммоний»; Центр кластерного развития Республики Татарстан; ОАО Технополис «Химград»; ЗАО «Астейс»; ОАО «Химический завод им. Л.Я. Карпова» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГБОУ ВПО «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева»; ФГБОУ ВПО «Казанский национальный исследовательский технологический университет»; ФГАОУ ВПО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»; ФГБОУ ВПО «Казанский государственный энергетический университет»; ГОУ ВПО «Камская государственная инженерно-экономическая академия ИНЭКА (КамПИ) в г. Набережные Челны» и др.

### Основные параметры развития кластера



### Муниципальное образование:

город Нижнекамск

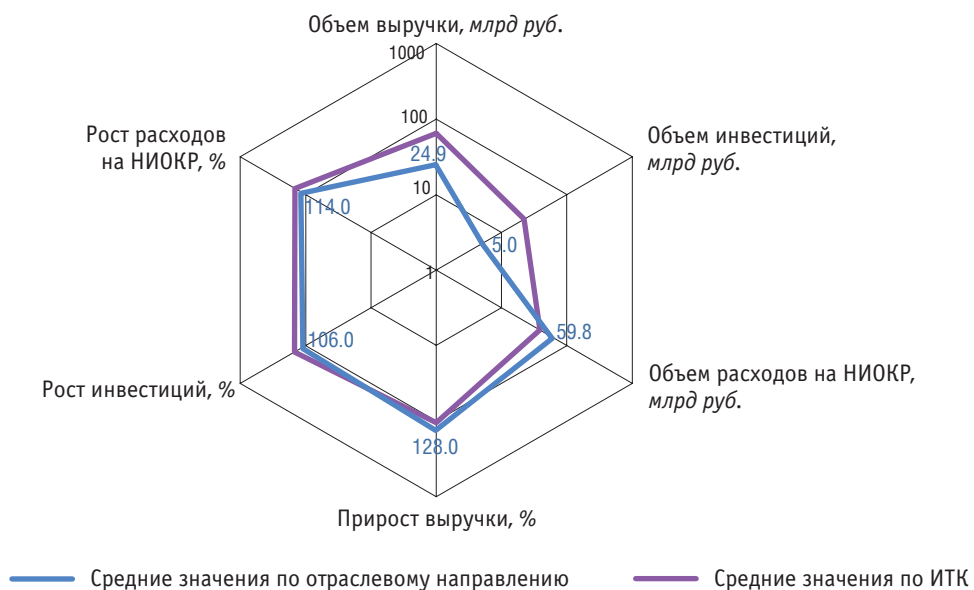
### Организация-координатор:

НП «Камский инновационный территориально-производственный кластер»

### Контактные данные:

jarullin@tnhi.ru, uea@tnhi.mi.ru  
(843) 272-41-74, 238-18-00

**Средние значения, характеризующие основные параметры программ развития инновационных территориальных кластеров отраслевого направления «Информационные технологии и электроника»**



## 22. Кластер «Зеленоград»

### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

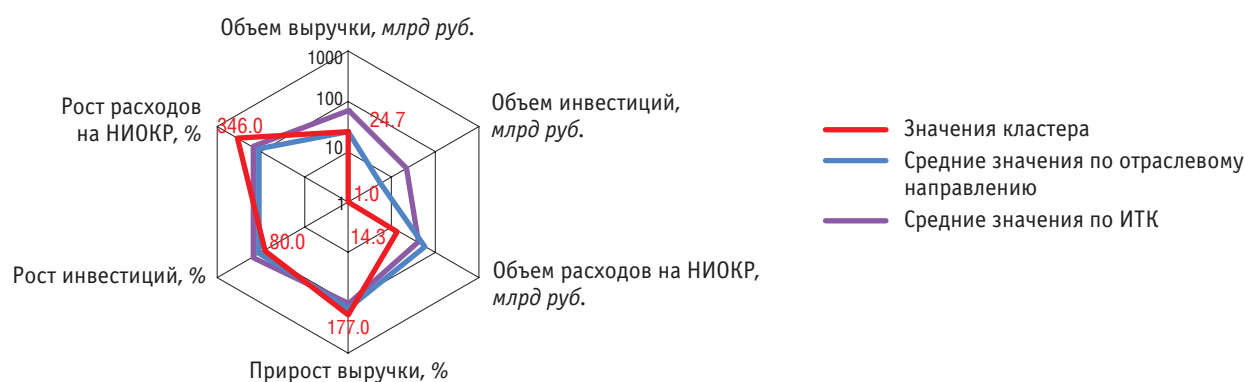
- микро- и наноэлектронные изделия; электронные приборы и аппаратура;
- комплексные технические ИТ-системы на базе электронных приборов и аппаратов.

**Предприятия – участники кластера:** группа компаний «Ангстрем»; ОАО «НИИМЭ и Микрон»; группа компаний «Зеленоградский ИТЦ»; ГНЦ НПК «Технологический центр»; группа компаний «Элвис»; ОАО «За-

вод "Компонент"; ЗАО «НТЦ Элинс»; ОАО «НТ МДТ»; ЗАО «Пластик лоджик»; группа компаний «Троник»; Филиал ОАО «ОЭЗ» в г. Москве и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ОАО «Зеленоградский нанотехнологический центр»; ОАО «Московская государственная академия делового администрирования»; ОАО «НИИ "Субмикрон"»; ФГБОУ ВПО «НИУ "Московский институт электронной техники"» и др.

### Основные параметры развития кластера



### Муниципальное образование:

Зеленоградский административный округ,  
город Москва

### Организация-координатор:

Филиал ОАО «ОЭЗ» в г. Москве

### Контактные данные:

vasiliev@zelenograd.oao-oez.ru,  
zoez07@rambler.ru  
(495) 739-64-02, (495) 739-64-03

### 23. Инновационный кластер информационных и биофармацевтических технологий Новосибирской области

#### **Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:**

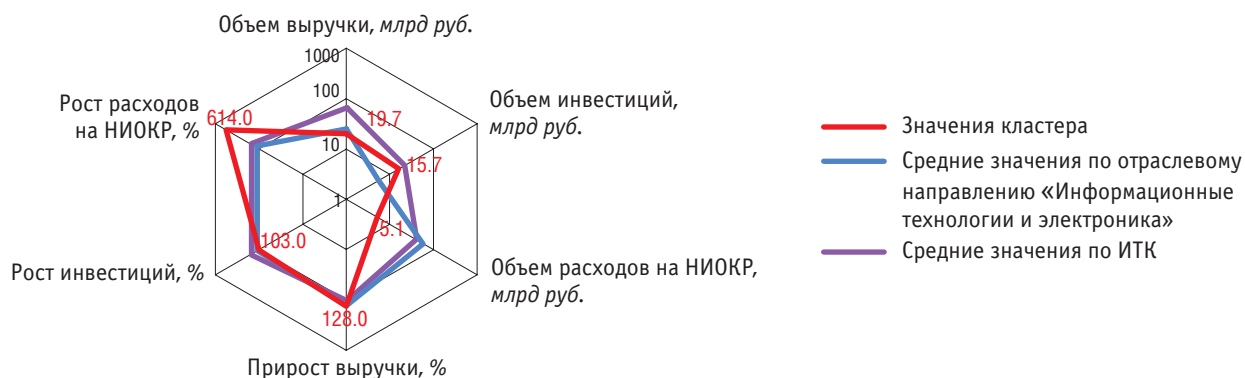
- по направлению «Информационные и телекоммуникационные технологии»: анализ данных / бизнес-аналитика; ГИС и САПР; мобильные технологии; облачные технологии (SaaS, IaaS, PaaS); компьютерная графика; параллельные вычисления и виртуализация; ERP-системы; ПЛИС-разработки; АСУ ТП;
- по направлению «Биофармацевтика»: уникальные вакцины; инновационные лекарственные средства и технологии; средства диагностики (тест-системы); оборудование для медицины и биотехнологии; новые препараты, лекарственные формы и средства доставки действующих веществ; пролонгированные и иммобилизованные формы лекарственных средств; математические методы прогнозирования и моделирования, базы данных (биоинформационные технологии).

**Предприятия – участники кластера:** группа компаний «Центр финансовых технологий»; Макрорегиональный филиал «Сибирь»; ОАО «Ростелеком»; ООО «Предприятие Элтекс», группа компаний «ДубльГис»; ООО «Сигнатек»; ООО «Алекта»; группа компаний «Алавар»; ООО «НЦИТ "УНИПРО"»; группа компаний «Дата Ист»; группа компаний «Софтлаб-НСК»; ЗАО «Вектор-Бест»; ЗАО «Вектор-Медика»; ЗАО «Вектор-Биальгам»; группа компаний «СФМ»; группа компаний «ИмДи»; группа компаний «МБС» и др.

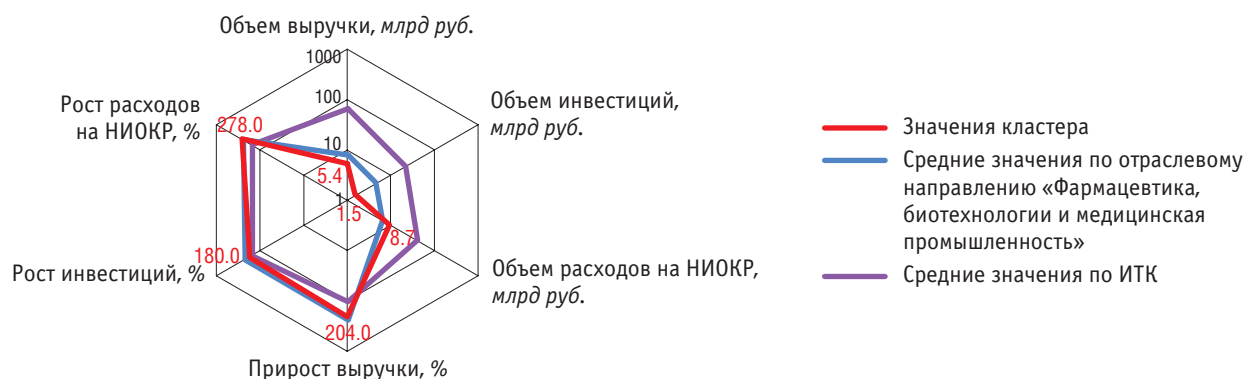
**Научные и образовательные организации – участники кластера:** Институт вычислительной математики и математической геофизики СО РАН; Институт автоматизации и электрометрии СО РАН; ГОУ ВПО «Новосибирский государственный университет»; ГБОУ ВПО «Новосибирский государственный медицинский университет»; ФГУН ГНЦ вирусологии и биотехнологии «Вектор» Роспотребнадзора; СО РАН; СО РАМН; ОАО «Агентство инвестиционно-го развития Новосибирской области»; ОАО «УК "Научно-технологический парк в сфере биотехнологий"» и др.



**Основные параметры развития кластера по направлению «Информационные и телекоммуникационные технологии»\***



**Основные параметры развития кластера по направлению «Биофармацевтика»\*\***



**Муниципальные образования:**  
город Новосибирск, рабочий поселок Кольцово

**Организации-координаторы:**  
НП «СибАкадемСофт»;  
ОАО «Агентство инвестиционного развития Новосибирской области»

**Контактные данные:**  
trav@sl.iae.nsk.su  
(383) 339-92-20, 333-21-73

\* На диаграмме представлены данные по кластеру «Инновационный территориальный кластер в сфере информационных и телекоммуникационных технологий Новосибирской области "СибАкадемСофт"», вошедшему в состав кластера «Инновационный кластер информационных и биофармацевтических технологий Новосибирской области».

\*\* На диаграмме представлены данные по кластеру «Биофармацевтический кластер Новосибирской области», вошедшему в состав кластера «Инновационный кластер информационных и биофармацевтических технологий Новосибирской области». Поскольку кластер был включен в отраслевое направление «Фармацевтика, биотехнологии и медицинская промышленность», на диаграмме приведены средние значения по этому отраслевому направлению.

## 24. Энергоэффективная светотехника и интеллектуальные системы управления освещением

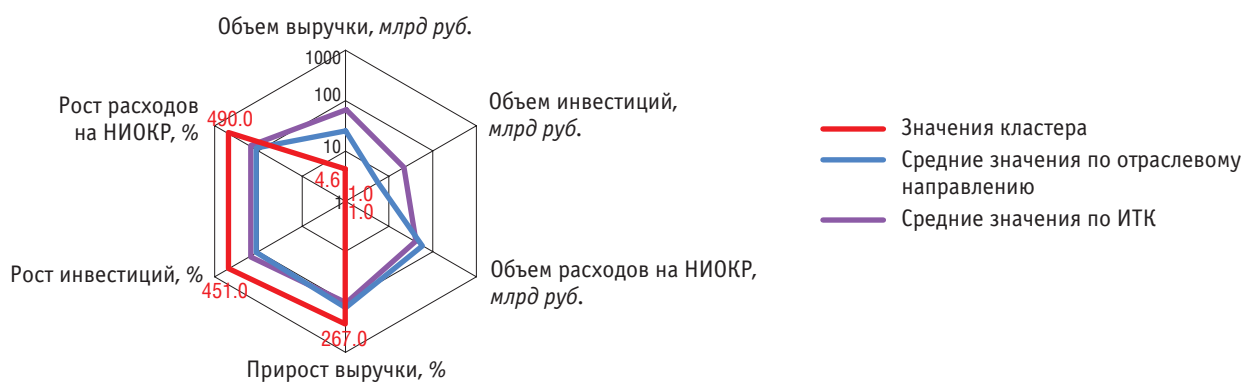
### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

- энергоэффективные источники света (разрядные лампы, светодиоды, светодиодные лампы и светодиодные модули);
- световые приборы (светильники промышленные, уличные, офисные, бытовые, для ЖКХ, прожекторные, транспортные, тепличные, рекламные, специального назначения и др.);
- электронная компонентная база (на основе нейтронно-легированного кремния, карбида кремния, арсенида галлия);
- интеллектуальные системы управления освещением.

**Предприятия – участники кластера:** ГУП Республики Мордовия «Лисма»; АУ «Технопарк – Мордовия»; ОАО «Ардатовский светотехнический завод»; ОАО «Кадошкинский электротехнический завод»; ЗАО «Ксенон»; ОАО «Электровыпрямитель»; ОАО «Орбита»; ООО «НепесРус»; ООО «Рефлак-С»; ОАО «Саранский завод точных приборов»; ЗАО «НПК "Электровыпрямитель"» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева»; ГУП Республики Мордовия «Научно-исследовательский институт источников света им. А.Н. Лодыгина» и др.

### Основные параметры развития кластера\*



### Муниципальные образования:

город Саранск, город Ардатов,  
город Инсар, поселок Кадошкино

### Организация-координатор:

АУ «Технопарк – Мордовия»

### Контактные данные:

tpm-13@yandex.ru  
(9271) 83-99-47, 47-01-21,  
(927) 276-87-88

\* Вследствие заявленной в программе развития кластера величины показателя объема расходов на НИОКР (0,8 млрд руб.) на диаграмме этому показателю было присвоено значение 1 с целью сохранения его графической сопоставимости с показателями других ИТК.

## 25. Развитие информационных технологий, радиоэлектроники, приборостроения, средств связи и инфотелекоммуникаций Санкт-Петербурга

### Основные направления реализуемых технологий и выпускаемой продукции:

- разработка программного обеспечения и программной инженерии, программ автоматизированного перевода с языка на язык, программно-аппаратных средств для морской и речной навигации судов, виртуальной реальности в 3D, распознавания речи и интеграции слитной речи в управление различными устройствами, идентификации человека по голосу, защиты информации; программных комплексов для управления складами, портовыми комплексами; программных комплексов для обеспечения работы финансовой биржи, биржи ценных бумаг;
- разработка и производство систем комплексной безопасности и энергоэффективности на объектах транспортной, энергетической, промышленной и ЖК-инфраструктуры субъектов Российской Федерации;
- разработка и производство высоконадежных систем связи и инфотелекоммуникации для управления городским хозяйством и коммуникаций народонаселения г. Санкт-Петербурга и субъектов Российской Федерации;
- разработка и производство автоматизированных систем энергоэффективности и ресурсосбережения городского хозяйства г. Санкт-Петербурга и субъектов Российской Федерации;
- разработка и производство автоматизирован-

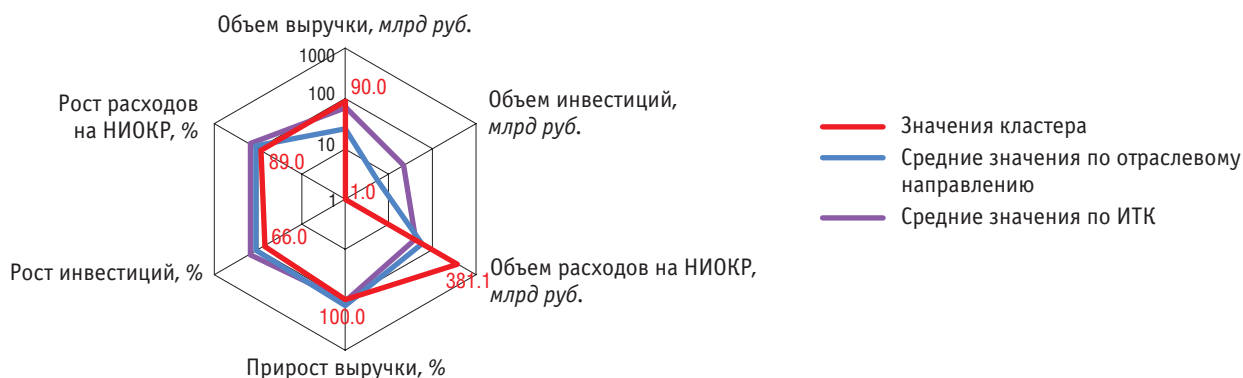
ных систем электронного кадастра, управления движением и транспортной логистикой на базе НИС «ГЛОНАСС» для г. Санкт-Петербурга и регионов Российской Федерации;

- разработка и производство автоматизированных систем безопасности жизнедеятельности городского хозяйств г. Санкт-Петербурга и субъектов Российской Федерации.

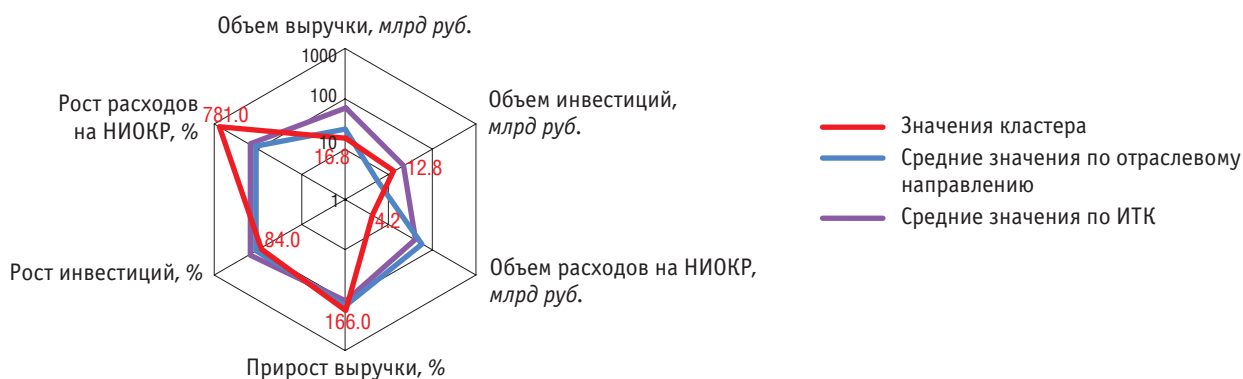
**Предприятия – участники кластера:** ЗАО «Ланит-Терком»; ЗАО «Транзас Технологии»; ООО «Рекофт»; ООО «ПРОМТ»; ООО «Центр речевых технологий»; ЗАО «Интел Россия»; представительство компании Oracle в России; ОАО «Авангард»; ОАО «Светлана»; ООО «Оптоган»; ОАО «РИРВ»; ОАО «Научно-производственное предприятие "Радар ММС"»; ЗАО «Завод им. Козицкого»; ОАО «Транзас»; ОАО «НИИ Масштаб»; ОАО «НИИПС»; ОАО «НИИ Рубин»; НПК «Эколог»; ЗАО «СС и ТМ»; ЗАО «Технорос» и др.

**Научные и образовательные организации – участники кластера:** ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики»; ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский Государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича»; ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный университет»; Санкт-Петербургский институт информатики и автоматизации РАН; Санкт-Петербургский академический университет – Научно-образовательный центр нанотехнологий РАН и др.

**Основные параметры развития кластера по направлению  
«Производство информационных технологий, продуктов и услуг на их основе»\***



**Основные параметры развития кластера по направлению  
«Радиоэлектроника, приборостроение, средства связи, инфотелекоммуникации»\*\***



**Муниципальные образования  
города Санкт-Петербурга**

**Организации-координаторы:**

Санкт-Петербургская ассоциация предприятий радиоэлектроники, приборостроения, средств связи и инфотелекоммуникаций; НП «РУССОФТ»

**Контактные данные:**

ararog@mail.ru; Svetlana.Korneva@unixedu.ru  
(812) 327-08-45, (921) 345-44-56, (921) 960-88-66

\* На диаграмме представлены данные по кластеру «Кластер производителей информационных технологий, продуктов и услуг на их основе на территории Северо-Западного федерального округа», вошедшему в состав кластера «Развитие информационных технологий, радиоэлектроники, приборостроения, средств связи и инфотелекоммуникаций Санкт-Петербурга».

\*\* На диаграмме представлены данные по кластеру «Инновационный территориальный кластер радиоэлектроники, приборостроения, средств связи, инфотелекоммуникаций Санкт-Петербурга», вошедшему в состав кластера «Развитие информационных технологий, радиоэлектроники, приборостроения, средств связи и инфотелекоммуникаций Санкт-Петербурга».

Пилотные инновационные территориальные кластеры  
в Российской Федерации

Редактор *Д.А. Бейлина*

Художник *П.А. Шелегеда*

Компьютерный макет:

*В.Г. Паршина, В.В. Пучков*

Подписано в печать 10.06.2013.  
Формат 60×90  $\frac{1}{8}$ . Печ. л. 13.5.  
Тираж 300 экз. Заказ № 402.

Отпечатано в ООО «БЭСТ-принт»  
107023, Москва, Электрозаводская ул., 21

По вопросам приобретения книги обращаться  
в Институт статистических исследований  
и экономики знаний НИУ ВШЭ  
101000, Москва, Мясницкая ул., 20  
Тел.: 8 (495) 621-28-73, факс: 8 (495) 625-03-67  
<http://issek.hse.ru>  
E-mail: [issek@hse.ru](mailto:issek@hse.ru)