



Анализ публикационной активности в области экономики спорта и спортивного менеджмента

Лебедева С.А. ^{1,2}

¹ Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва, Россия

² Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономика", Москва, Россия

АННОТАЦИЯ:

В работе проведен сравнительный анализ русскоязычных и англоязычных научных исследований спортивной индустрии, в частности в области спортивного менеджмента и экономики спорта. Автором также рассмотрена динамика публикационной активности в сфере физической культуры и спорта, основные направления публикационной активности российских и иностранных ученых в разрезе специализированных научных журналов спортивной направленности. В работе делается вывод о существенном лаге запаздывания публикаций спортивной тематики, а также о несоответствии сформировавшегося на сегодняшний день отечественного рынка специализированных спортивных научных изданий требованиям современного этапа развития отрасли.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: физическая культура, спорт, экономика спорта, спортивный менеджмент, публикационная активность, российские научные издания, зарубежные научные журналы

Analysis of publication activity in the field of sports economics and sports management

Lebedeva S.A. ^{1,2}

¹ RANEPA, Russia

² National Research University – Higher School of Economics, Russia

Введение

Последние несколько лет среди отечественных ученых набирают популярность исследования сферы физической культуры и спорта. Тем не менее, несмотря на динамично развивающуюся отрасль, отечественные научные изыскания в области физической культуры и спорта отстают от зарубежных. Это прослеживается как с точки зрения публикационной активности авторов научных статей, так и в разрезе научных областей, в рамках которых отечественные и зарубежные ученые исследуют спортивную индустрию. В частности, в российской практике наблюдается дефицит научных работ в области экономики спорта и управления сферой физической культуры.

В данной статье автор рассмотрел динамику публикационной активности в области физической культуры, основные направления научных исследований российских и иностранных ученых в разрезе специализированных научных изданий по спорту, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, публикуемый Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (далее – Перечень ВАК), а также включенных в международную библиографическую реферативную базу данных Scopus.

Таким образом, в работе делается вывод о том, что несмотря на схожие тренды развития спортивной науки, российские исследования спортивной отрасли значительно отстают от зарубежных, а существующий рынок специализированных научных журналов в области физической культуры и спорта не в полной мере отвечает требованиям современного этапа развития спортивной индустрии.

Обзор научных публикаций по спортивной тематике

Сегодня отечественная наука в сфере физической культуры и спорта значительно отстает от зарубежных исследований в данной области. Анализ русскоязычных и англоязычных научных публикаций в поисковой системе Google Академия (Google Scholar) продемонстрировал следующее (рис. 1):

ABSTRACT:

The article provides a comparative analysis of Russian and English-speaking scientific research papers in the sports industry, especially in the field of sports management and sports economics. The author examined the dynamics of publication activity in the field of physical education and sports and the main directions of publication activity of Russian and foreign scientists in the context of specialized scientific journals with a sports focus. The author concludes that there is a significant lag in publications in the field of sports, as well as the inconsistency of the currently formed domestic market of specialized sports scientific publications with the requirements of the current stage of development of the industry.

KEYWORDS: physical education, sport, sports economics, sports management, publication activity, Russian scientific journal, foreign scientific journal

JEL Classification: Z20, Z21, L82, O57

Received: 08.04.2024 / **Published:** 30.06.2024

© Author(s) / Publication: PRIMEC Publishers

For correspondence: Lebedeva S.A. (slebedeva@hse.ru)

CITATION:

Lebedeva S.A. (2024) Analiz publikatsionnoy aktivnosti v oblasti ekonomiki sporta i sportivnogo menedzhmenta [Analysis of publication activity in the field of sports economics and sports management]. *Ekonomika i upravlenie v sporte*. 4. [2]. – 125–150. doi: [10.18334/sport.4.2.120924](https://doi.org/10.18334/sport.4.2.120924)

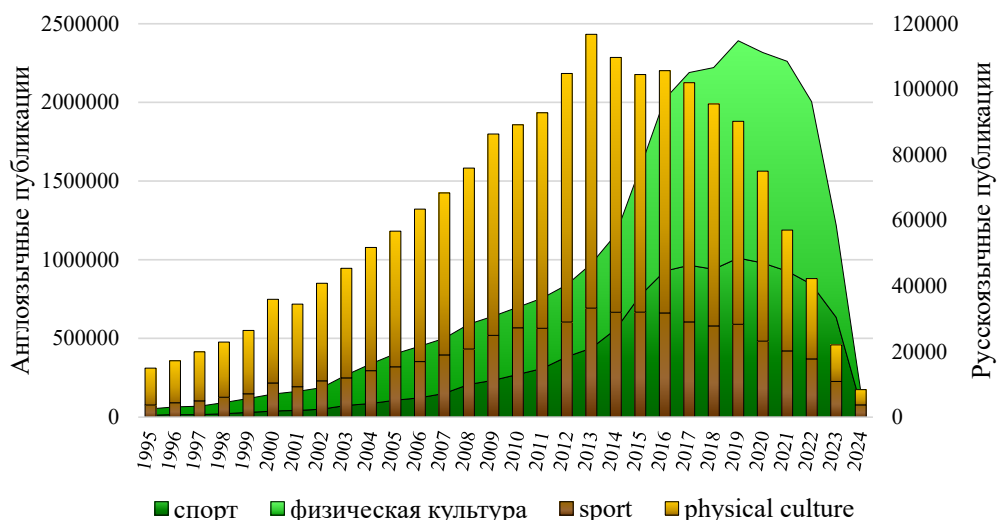


Рисунок 1. Динамика количества англоязычных и русскоязычных статей, содержащих в названии слова «спорт» и «физическая культура»

Источник: составлено автором на основании данных Google Академии.

- публикационная активность русскоязычных и зарубежных авторов имеет схожий тренд, однако русскоязычные исследования отстают от зарубежных на шесть лет. Так, пик числа англоязычных публикаций, содержащих ключевые слова «sport» и «physical culture», приходился на 2013 год, а наибольшее количество русскоязычных статей со словами «спорт» и «физическая культура» было опубликовано в 2019 году. После «пикового» года наблюдается спад числа научных статей по спортивной тематике как в российской, так и в зарубежной практике;
- динамика роста числа научных работ, содержащих в своем названии исследуемые ключевые слова, также похожа. Среднегодовые темпы прироста числа научных исследований, содержащих слово «спорт», были выше, чем аналогичный показатель для публикаций, содержащих слово «физическая культура», как для русскоязычных,

ОБ АВТОРЕ:

Лебедева Светлана Алексеевна, старший преподаватель кафедры менеджмента спортивной и туристской индустрии РАНХиГС, ведущий эксперт Института статистики и экономики знаний НИУ ВШЭ, кандидат экономических наук (slebedeva@hse.ru)

ЦИТИРОВАТЬ СТАТЬЮ:

Лебедева С.А. Анализ публикационной активности в области экономики спорта и спортивного менеджмента // Экономика и управление в спорте. – 2024. – Том 4. – № 2. – С. 125–150. doi: [10.18334/sport.4.2.120924](https://doi.org/10.18334/sport.4.2.120924)

так и для зарубежных научных работ. Для русскоязычных публикаций, содержащих слово «спорт», среднегодовые темпы прироста составили 19,31%, для работ, содержащих слово «физическая культура» – 14,46%, для англоязычных публикаций данные показатели составляли 13,01% и 11,76%, соответственно¹;

- в количественном выражении отечественные исследования в области физической культуры и спорта существенно отстают от зарубежных. Google Академия предлагает выбор из порядка 58 500 русскоязычных научных трудов и 459 000 англоязычных статей, опубликованных в 2023 году.

Что касается вопросов спортивного менеджмента и экономики спорта, то данные аспекты спортивной индустрии начали рассматриваться в зарубежной науке значительно раньше, чем в отечественной практике. Управленческие тенденции и менеджмент в спортивной индустрии изучались в зарубежной научной литературе с 1970-х годов. Уже в 2015 году американские ученые опубликовали обзор научных публикаций, посвященных вопросам лидерства в спортивном менеджменте. В работе были проанализированы научных труды с начала 1970-х гг. [51] (*Peachey et al., 2015*). В этом же году канадско-американский научный тандем оценил использование социальных сетей в исследованиях спортивного менеджмента, изучив 123 статьи из 29 междисциплинарных научных журналов, опубликованные в период с января 2008 по июнь 2014 года [42] (*Abeza et al., 2015*). В 2016 году было опубликовано несколько литературных обзоров, посвященных управленческим аспектам в спортивной индустрии в контексте создания социально-экономических инклюзивных возможностей для спортсменов с ограниченными возможностями и особыми потребностями [45, 46] (*Di Palma, Raiola, Tafuri, 2016; Di Palma, Tafuri, 2016*). В тот же год норвежский ученый опубликовал статью, содержащую обзор научной литературы в области стратегического менеджмента и инноваций в спорте [53] (*Tjønndal, 2016*). В 2017 году португальскими учеными был опубликован литературный обзор, посвященный вопросам высшего образования в области спортивного менеджмента, охвативший научные статьи в международных журналах за 35 лет – с 1979 по 2014 г. [50] (*Miragaia, Soares, 2017*). Японский ученый в 2017 также опубликовал статью, содержащую обзор научных исследований в области управления поведением потребителей спортивных услуг [54] (*Yoshida, 2017*). Исследования потребительского поведения в рамках спортивной индустрии продолжались и в последующие годы. Например, в 2020 году чилийско-испанский коллектив ученых опубликовал библиографический обзор исследований, посвященных эмоциональному менеджменту как фундаментальному аспекту управления поведением потребителей в спорте [43] (*Baier-Fuentes et al., 2020*). В этом же году вышла книга британских ученых об этапах и методах качественного анализа в спортивном менеджменте, в том числе в разрезе

¹ Рассчитывались показатели до «пикового» года с поправкой на шестилетний лаг запаздывания российских исследований, т.е. для англоязычных работ показатель рассчитывался за период с 1995 по 2013 г., для русскоязычных работ – за период 2001–2019 гг.

цифровых технологий, медиа и социальных сетей, включающая примеры реальных качественных исследований в спортивной отрасли [52] (*Skinner, Edwards, Smith, 2020*). В том же 2020 году был опубликован обзор научной литературы по экологическим аспектам управления спортивной индустрией, а также взаимного влияния экологии и спорта [49] (*McCullough, Orr, Kellison, 2020*). В последние годы появляются все больше зарубежных неперiodических научных изданий, посвященных различным аспектам управленческой деятельности в спорте, например, управлению человеческими ресурсами [44] (*Chelladurai, Kim, 2022*), прикладным навыкам и ключевым принципам работы спортивного менеджера [47, 48] (*Lussier, Kimball, 2023; Masteralaxis, 2023*).

Что касается русскоязычных исследований в области спортивного менеджмента, то платформа Google Академия выдает всего 25 200 результатов по данной тематике. При этом если в международной практике регулярно появляются библиографические обзоры (статьи типа «literature review»), обобщающие научные изыскания и позволяющие оценить масштаб проведенных исследований по определенной тематике, то в российских реалиях подобные статьи редкость. По этой причине ниже представлен довольно сжатый обзор русскоязычных научных статей, посвященных изучению различных аспектов спортивного менеджмента.

Пониманию сущности и особенностей спортивного менеджмента посвящено бесчисленное количество русскоязычных публикаций с начала 2000-х годов, когда появились первые неперiodические издания по данной проблематике. Массово данную тему отечественные ученые начали изучать уже после 2005 года, не теряя к ней интерес и по сегодняшний день [1, 5, 17, 18, 20, 23, 26, 37] (*Talaj, 2008; Karpov, Gladkih, Volobuev, 2015; Kokoulina, 2016; Lukashchuk, 2017; Bardina, 2018; Abbosov, Hudajberdieva, 2019; Izeneva, Savelyeva, 2019; Marchenko et al., 2022*). Не меньшее количество научных статей связано с рассмотрением роли, проблем и перспектив развития спортивного менеджмента на определенном этапе становления сферы физической культуры и спорта в Российской Федерации [8, 9, 16, 19, 31, 38, 39, 41] (*Pankov, Repkin, 2013; Getman, Gremina, 2014; Chmyr, Ivanova, 2015; Kashina, Tkacheva, 2019; Khomutova, Latysheva, 2020; Zubarev et al., 2021; Gremina, Getman, 2022; Shevchenko, 2022*). Отдельный пул статей направлен на изучение инновационных технологий, методик и направлений, используемых в спортивном менеджменте [11, 21, 33–35] (*Krivtsov, Ushakova, 2010; Pochinkin, Dimitrov, Visheyko, 2015; Dimitrov, 2016; Pochinkin, Dimitrov, Pozdeeva, 2021; Salimov, 2023*). Ряд научных работ посвящены кадровым вопросам и аспектам профессиональной подготовки спортивных менеджеров, однако больше в разрезе педагогической, нежели экономической составляющей [7, 10, 14, 15, 24, 27, 28, 30] (*Zaporov, Kuznecov, 2006; Mirzoeva, Gricyuk, 2007; Orlova, 2008; Verzilina, 2008; Lutfullin, Khaernasova, 2009; Gubina, 2010; Mikhailova, 2016; Zubarev et al., 2021*). Разумеется, есть научные труды, в которых исследуются более специализированные аспекты спортивного менеджмента, например, вопросы лидерства

и оценки деятельности управленческих кадров спортивных организаций разного уровня [6, 12, 13, 25] (Maltsev, Pavlov, Vanyan, 2020; Belyakova et al., 2022; Dolmatova, Altuhov, Smolyanov, 2022; Dolmatova et al., 2022), особенности управления спортивными мероприятиями и организациями, оценка экономических эффектов от их проведения и деятельности [2, 4, 23, 29] (Alekseev, 2017; Altuhov, 2021; Lukashchuk, 2022; Nizyaev, Lebedeva, Belyakova, 2022), государственное управление с области спорта [3] (Altuhov, 2021), а также особенности управления отдельными спортивными сегментами [32, 36, 40] (Shamhalov, 2016; Popova, Ponomarev, Shurmanov, 2021; Skvortsova, Shvetsov, 2023).

Несмотря на, казалось бы, внушительное количество русскоязычных статей по спортивному менеджменту, они не охватывают тех аспектов управленческой деятельности, которые еще 6 лет назад были рассмотрены зарубежными учеными. Отчасти такой диссонанс связан с проблемой восприятия сферы физической культуры и спорта научным сообществом в России, а также отсутствием до недавнего времени отечественных специализированных журналов по спорту экономической направленности.

Направления публикационной активности в разрезе рецензируемых изданий и отраслей научного знания

Говоря о публикационной активности и возможности публиковать результаты научных изысканий по спортивной тематике, в частности в области спортивного менеджмента и экономики спорта, зарубежные издательства также значительно опережают отечественную отрасль. Так, на сегодняшний день в международной библиографической и реферативной базе данных Scopus представлено 98 специализированных журналов спортивной направленности, из которых 77 распределены по квартилям (рис. 2).

При этом в международной практике используется более широкая классификация научных специальностей (областей/категорий научного знания), чем в российской науке. В частности, рассмотренные 77 международных журналов по спорту публикуют материалы по 13 категориям: социальные науки (Social Science), науки о здоровье (Health Science), бизнес менеджмент и бухгалтерский учет (Business, Management and Accounting), медицина (Medicine), психология (Psychology), профессии в области оздоровления (Health Professions), нейронаука (Neuroscience), биохимия, генетика и молекулярная биология (Biochemistry, Genetics and Molecular Biology), информационные технологии (Computer Science), инженерное дело (Engineering), науки о принятии решений (Decision Sciences), забота и уход (Nursing), искусство и гуманитарные науки (Arts and Humanities) (рис. 3). Один журнал публикует статьи по 6 областям научного знания, 3 журнала – по 5 категориям, 11 журна-

лов – по 4, 9 журналов – по 3, 30 журналов – по 2 областям, и 23 журнала специализируются только на одной категории научного знания.



Рисунок 2. Распределение международных научных специализированных журналов спортивной направленности, представленных в библиографической базе данных Scopus, по квартилям

Источник: составлено автором на основании данных Scopus.

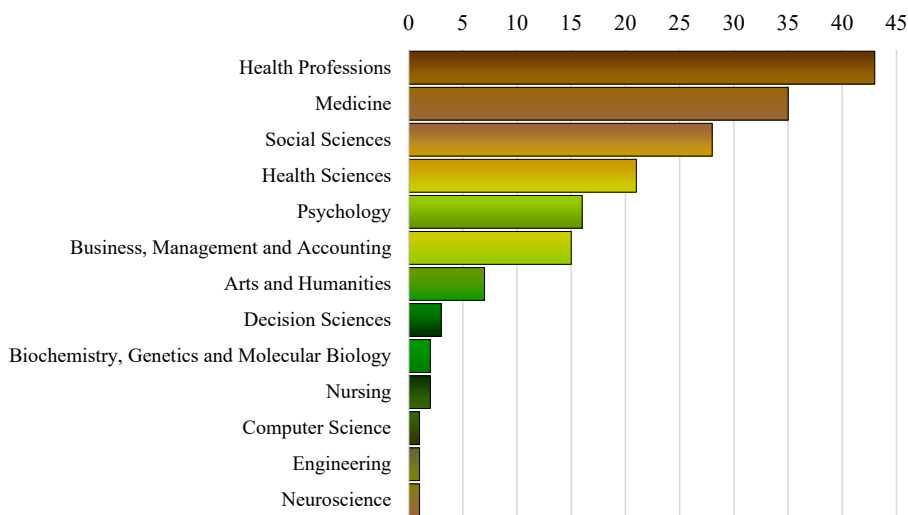


Рисунок 3. Распределение международных журналов спортивной направленности по научным категориям

Источник: составлено автором на основе данных Scopus.

При этом статьи в области бизнеса, менеджмента и принятия решений (категорий, которые с точки зрения содержания можно сравнить с экономическими специальностями в России) публикуют 15 журналов (табл. 1), из которых 6 журналов относятся к первому квартилю (Q1), 5 журналов относятся ко второму квартилю (Q2), 3 журнала – к Q3, и 1 журнал – к Q4.

Таблица 1

**Специализированные журналы спортивной направленности,
входящие в базу данных Scopus**

Название журнала	Научная категория	Название журнала	Научная категория
<i>Annals of Applied Sport Science (Q3)</i> 2476–4981 с 2017 года	Health Sciences Business, Management and Accounting Medicine Psychology Social Sciences Health Professions	<i>Journal of Sport Management (Q1)</i> 0888–4773 с 2005 года	Health Sciences Business, Management and Accounting Decision Sciences Medicine Health Professions
		<i>Journal of Sport and Tourism (Q2)</i> 1477–5085 с 1993 по 2014 гг., с 2016 года	Business, Management and Accounting
<i>European Sport Management Quarterly (Q1)</i> 1618–4742 с 2010 года	Business, Management and Accounting	<i>Managing Sport and Leisure (Q2)</i> 2375–0472 с 2015 года	Business, Management and Accounting
<i>International Journal of Sport Communication (Q2)</i> 1936–3915 с 2018 года	Business, Management and Accounting Social Sciences	<i>Physical Culture and Sport, Studies and Research (Q1)</i> 2081–2221 с 2016 года	Business, Management and Accounting Social Sciences
<i>International Journal of Sport Management and Marketing (Q4)</i> 1475–8962 с 2005 года	Business, Management and Accounting Decision Sciences	<i>Sport, Business and Management: An International Journal (Q2)</i> 2042–678X с 2011 года	Business, Management and Accounting

Окончание табл. 1

International Journal of Sport Policy and Politics (Q1) 1940–6940 с 2010 года	Business, Management and Accounting Social Sciences	Sport Management Review (Q1) 1441–3523 с 1998 года	Business, Management and Accounting Decision Sciences
Journal of Hospitality, Leisure, Sport and Tourism Education (Q1) 1473–8376 с 2008 года	Business, Management and Accounting Social Sciences	Sport Mont (Q3) 1451–7485 с 2017 года	Health Sciences Business, Management and Accounting Medicine Health Professions
Journal of Global Sport Management (Q2) 2470–4067 с 2016 года	Business, Management and Accounting	Sport i Turystyka (Q3) 2545–3211 с 2018 года	Health Sciences Arts and Humanities Business, Management and Accounting Health Professions

Источник: составлено автором на основе данных Scopus.

В Российской Федерации на сегодняшний день выпускается 23 специализированных научных журнала в области физической культуры и спорта², включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (табл. 2). На момент проведения исследования в Перечне ВАК были представлены журналы по семи отраслям науки и 28 научным специальностям (рис. 4). 17 журналов входят в Перечень по педагогическим специальностям, 6 – по биологическим, и 6 – по медицинским специальностям, 2 – по психологическим, 1 журнал – по юридическим и 1 – по сельскохозяйственным специальностям. Также следует отметить, что в конце марта 2024 года в Перечень ВАК был включен первый российский специализированный журнал по экономике. При этом 9 журналов включены в Перечень сразу по нескольким отраслям науки: по трем отраслям – 3 научных издания и по двум отраслям науки – 6 журналов.

² В работе рассматривались журналы, в названии которых встречаются слова «спорт», «физическая культура» и/или их производные. Исключением в перечне рассматриваемых изданий является научный журнал «Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта», так как журнал издается профильным высшим учебным заведением.

Таблица 2

**Специализированные журналы спортивной направленности, входящие
в Перечень ВАК**

Название журнала	Информация о журнале	Название журнала	Информация о журнале
Адаптивная физическая культура (K2) 1998–149X	<i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.8.6. Оздоровительная и адаптивная физическая культура (педагогические науки) с 25.04.2023	Спортивная медицина: наука и практика (K2) 2223–2524	<i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 3.1.8. Травматология и ортопедия (медицинские науки) с 01.02.2022 3.1.20. Кардиология (медицинские науки) с 01.02.2022 3.1.21. Педиатрия (медицинские науки) с 01.02.2022 3.1.24. Неврология (медицинские науки) с 01.02.2022 3.1.33. Восстановительная медицина, спортивная медицина, лечебная физкультура, курортология и физиотерапия (медицинские науки) с 01.02.2022 3.3.6. Фармакология, клиническая фармакология (медицинские науки) с 01.02.2022
Вестник спортивной науки (K1) 1998–0833	<i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 3.1.33. Восстановительная медицина, спортивная медицина, лечебная физкультура, курортология и физиотерапия (медицинские науки, биологические науки) с 01.02.2022 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 01.11.2022	Спортивно-педагогическое образование (K2) 2618–7604	<i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 22.03.2022 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 22.03.2022 5.8.6. Оздоровительная и адаптивная физическая культура (педагогические науки) с 22.03.2022 5.8.7. Методология и технология профессионального образования (педагогические науки) с 22.03.2022

Продолжение табл. 2

<p>Вопросы курортологии, физиотерапии и лечебной физической культуры (К1) 0042–8787</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 3.1.8. Травматология и ортопедия (медицинские науки) с 26.01.2023 3.1.18. Внутренние болезни (медицинские науки) с 26.01.2023 3.1.20. Кардиология (биологические науки) с 26.01.2023 3.1.33. Восстановительная медицина, спортивная медицина, лечебная физкультура, курортология и физиотерапия (медицинские науки, биологические науки) с 26.01.2023</p>	<p>Теория и практика физической культуры (К1) 0040–3601</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 21.02.2023 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 21.02.2023 5.8.6. Оздоровительная и адаптивная физическая культура (педагогические науки) с 21.02.2023 5.8.7. Методология и технология профессионального образования (педагогические науки) с 21.02.2023</p>
<p>Известия Тульского государственного университета. Физическая культура. Спорт (К2) 2305–8404</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 21.02.2023 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 21.02.2023 5.8.6. Оздоровительная и адаптивная физическая культура (педагогические науки) с 21.02.2023</p>	<p>Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта (К1) 1994–4683</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.3.1. Общая психология, психология личности, история психологии (психологические науки) с 01.02.2022 5.3.4. Педагогическая психология, психодиагностика цифровых образовательных сред (психологические науки) с 01.02.2022 5.8.1. Общая педагогика, история педагогики и образования (педагогические науки) с 01.02.2022 5.8.7. Методология и технология профессионального образования (педагогические науки) с 01.02.2022 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 20.12.2022 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 20.12.2022 5.8.6. Оздоровительная и адаптивная физическая культура (педагогические науки) с 20.12.2022</p>

Продолжение табл. 2

<p>Коневодство и конный спорт (К2) 0023–3285</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 4.2.4. Частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства продукции животноводства (сельскохозяйственные науки) с 20.03.2023 4.2.5. Разведение, селекция, генетика и биотехнология животных (сельскохозяйственные науки, биологические науки) с 20.03.2023 1.5.5. Физиология человека и животных (сельскохозяйственные науки) с 20.03.2023 1.5.20. Биологические ресурсы (сельскохозяйственные науки) с 20.03.2023</p>	<p>Физическая культура в школе (К2) 0130–5581</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 21.02.2023 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 21.02.2023</p>
<p>Культура физическая и здоровье (К2) 1999–3455</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 3.1.33. Восстановительная медицина, спортивная медицина, лечебная физкультура, курортология и физиотерапия (медицинские науки) с 01.02.2022 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 21.02.2023 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 21.02.2023 5.8.6. Оздоровительная и адаптивная физическая культура (педагогические науки) с 21.02.2023</p>	<p>Физическая культура, спорт – наука и практика (К1) 1999–6799</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 20.12.2022 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 20.12.2022</p>

Продолжение табл. 2

<p>Лечебная физкультура и спортивная медицина (K2) 2072–4136</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 3.1.33. Восстановительная медицина, спортивная медицина, лечебная физкультура, курортология и физиотерапия (медицинские науки, биологические науки) с 01.02.2022 3.3.7. Авиационная, космическая и морская медицина (биологические науки, медицинские науки) с 01.02.2022</p>	<p>Физическая культура: воспитание, образование, тренировка (K1) 1817–4779</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 20.12.2022 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 20.12.2022 5.8.6. Оздоровительная и адаптивная физическая культура (педагогические науки) с 20.12.2022 5.8.7. Методология и технология профессионального образования (педагогические науки) с 20.12.2022</p>
<p>Наука и спорт: современные тенденции (K2) 2782–2222</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 08.02.2023 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 08.02.2023 5.8.6. Оздоровительная и адаптивная физическая культура (педагогические науки) с 08.02.2023</p>	<p>Физическая культура. Спорт. Туризм. Двигательная рекреация (K2) 2500–0365</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.8.1. Общая педагогика, история педагогики и образования (педагогические науки) с 01.02.2022 5.8.7. Методология и технология профессионального образования (педагогические науки) с 01.02.2022 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 20.12.2022 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 20.12.2022 5.8.6. Оздоровительная и адаптивная физическая культура (педагогические науки) с 20.12.2022</p>
<p>Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта (K2) 2070–4798</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 08.02.2023 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 08.02.2023 5.8.6. Оздоровительная и адаптивная физическая культура (педагогические науки) с 08.02.2023</p>	<p>Физическое воспитание и спортивная тренировка (K2) 2311–8776</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 1.5.5. Физиология человека и животных (биологические науки) с 01.02.2022 5.8.7. Методология и технология профессионального образования (педагогические науки) с 01.02.2022 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 03.06.2022 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 03.06.2022 5.8.6. Оздоровительная и адаптивная физическая культура (педагогические науки) с 03.06.2022</p>

Продолжение табл. 2

<p>Психология и педагогика спортивной деятельности³ (КЗ) 2782–7348</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.3.1. Общая психология, психология личности, история психологии (психологические науки) с 01.02.2022 5.3.2. Психофизиология (биологические науки) с 01.02.2022 5.3.3. Психология труда, инженерная психология, когнитивная эргономика (психологические науки) с 01.02.2022 5.3.4. Педагогическая психология, психодиагностика цифровых образовательных сред (психологические науки) с 01.02.2022 5.8.1. Общая педагогика, история педагогики и образования (педагогические науки) с 01.02.2022 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 31.05.2023 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 31.05.2023 5.8.6. Оздоровительная и адаптивная физическая культура (педагогические науки) с 31.05.2023 5.8.7. Методология и технология профессионального образования (педагогические науки) с 31.05.2023</p>	<p>Человек. Спорт. Медицина / Human. Sport. Medicine⁴ (K1) 2500–0195</p> <p>Экономика и управление в спорте (КЗ)⁵ 2949–3196</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 1.5.5. Физиология человека и животных (медицинские науки) с 01.02.2022 3.1.33. Восстановительная медицина, спортивная медицина, лечебная физкультура, курортология и физиотерапия (биологические науки) с 01.02.2022 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 15.02.2023 5.8.5. Теория и методика спорта (педагогические науки) с 15.02.2023 5.8.6. Оздоровительная и адаптивная физическая культура (педагогические науки) с 15.02.2023</p> <p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки) с 27.03.2024 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) с 27.03.2024</p>
---	---	---	--

³ До 15.06.2023 наименование в Перечне «Спортивный психолог» ISSN 2074-0182.

⁴ До 14.12.2016 г. наименование в Перечне Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия «Образование, здравоохранение, физическая культура» ISSN 1991-9786, 2410-7026.

⁵ Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий ВАК 27.03.2024, поэтому априори присвоена самая низкая категория.

Окончание табл. 2

<p>Спорт: экономи- ка, право, управление (K2) 2070–2175</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.1.3. Частно-правовые (цивил- листические) науки (юридиче- ские науки) с 20.12.2022</p>	<p>Theory and Practice of Physical Culture (K2) 2409–4234</p>	<p><i>Дата включения издания в Перечень ВАК:</i> <i>Отрасль науки:</i> 5.8.4. Физическая культура и профес- сиональная физическая подготовка (педагогические науки) с 20.03.2023 5.8.5. Теория и методика спорта (пе- дагогические науки) с 20.03.2023 5.8.6. Оздоровительная и адаптивная физическая культура (педагогиче- ские науки) с 20.03.2023 5.8.7. Методология и технология про- фессионального образования (педа- гогические науки) с 20.03.2023</p>
---	--	---	--

Источник: составлено автором на основе данных Перечня ВАК РФ по состоянию на 27.03.2024 г. и итогового распределения журналов Перечня ВАК по категориям в 2023 г.

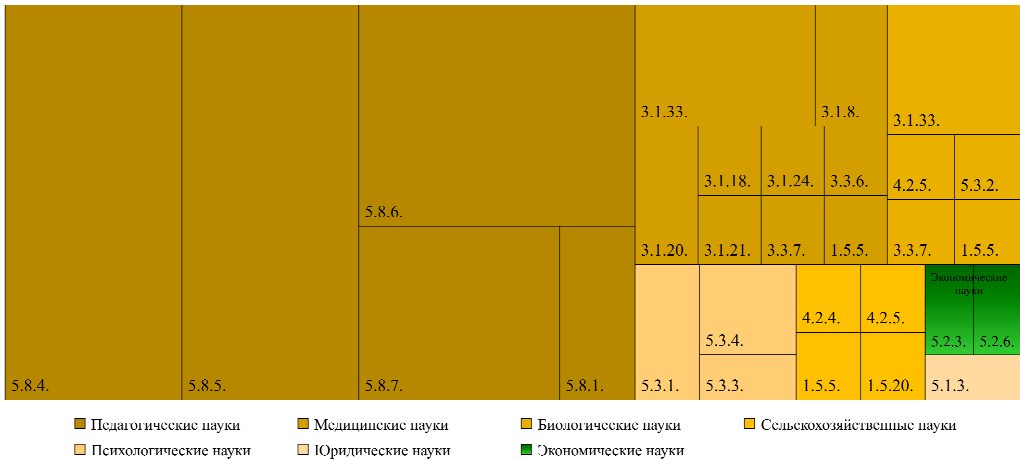


Рисунок 4. Распределение специализированных журналов спортивной направленности по научным специальностям и отраслям науки

Источник: составлено автором на основе данных Перечня ВАК РФ по состоянию на 27.03.2024 г. и итогового распределения журналов Перечня ВАК по категориям в 2023 г.

Что касается присвоенных в декабре 2023 года категорий научных изданий, то среди специализированных журналов спортивной направленности 7 вошли в первую категорию (K1), 14 журналам ВАК присвоил вторую категорию (K2), один остался в третьей категории (K3).

Заключение

Резюмируя результаты проведенного анализа российских и зарубежных научных исследований в области спорта, можно выделить следующие положения:

- отечественные научные исследования спортивной индустрии отстают от зарубежных публикаций на 6 лет;
- российские исследования в области физической культуры и спорта до 2019 года развивались динамичнее. Это подтверждает среднегодовой темп прироста русскоязычных публикаций спортивной направленности, доступных в Google Академии, составивший 16,07% для русскоязычных научных работ и 12,09% для англоязычных исследований;
- научные изыскания в области спортивного менеджмента в Российской Федерации начали проводиться довольно давно, тем не менее спортивная отрасль чаще всего рассматривалась с точки зрения педагогики или медико-биологической составляющей. Это подтверждается в том числе отсутствием до недавнего времени российских специализированных научных журналов, входящих в Перечень ВАК по экономическим специальностям.

Таким образом, можно сделать вывод, что отечественная наука в области физической культуры и спорта значительно отстает от зарубежной, что подтверждается как хронологическим анализом публикационной активности, так и существующими возможностями для публикации научных исследований с точки зрения рецензируемых изданий и отраслей научного знания.

ИСТОЧНИКИ:

1. Аббосов Б.А., Худайбердиева Д.А. [Спортивный менеджмент](#) // Проблемы и достижения современной науки. – 2019. – № 1. – с. 75–76.
2. Алексеев С.В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.
3. Алтухов С.В. Дисфункция государственного администрирования в структуре управления спортом в России // Актуальные вопросы развития спортивной индустрии. 2021. – с. 19–24.
4. Алтухов С.В. Менеджмент спортивных мероприятий. Как организовать чемпионат мира? От идеи до пьедестала почета. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2021.
5. Бардина М.Ю. [Спортивный менеджмент, спортивный менеджер](#) // Физическая культура. Спорт. Туризм. Двигательная рекреация. – 2018. – № 4. – с. 36–39.
6. Белякова М.Ю., Лебедева С.А., Дьяконов А.Д., Плесовских Ю.А. [Анализ профессионального опыта руководителей спортивных федераций](#) // Лидерство и менеджмент. – 2022. – № 4. – с. 1219–1232. – doi: 10.18334/lim.9.4.116756.
7. Верзилина Н.А. Организационно-педагогические аспекты формирования профессиональной компетентности спортивных менеджеров // Современный

- Олимпийский и Паралимпийский спорт и спорт для всех. Москва, 2008. – с. 105–106.
8. Гетман Е.П., Гремина Л.А. [Перспективы развития спортивного менеджмента // Связи с общественностью в спорте: образование, тенденции, международный опыт.](#) – 2014. – № 6. – с. 79–82.
 9. Гремина Л.А., Гетман Е.П. [Возрастание роли спортивного менеджмента в современных условиях // Управленческий учет.](#) – 2022. – № 9–3. – с. 266–271. – doi: 10.25806/uu9–32022266–271.
 10. Губина Е.М. [Основополагающие принципы и подходы к разработке комплексной методики обучения будущих спортивных менеджеров в вузах физической культуры // Философия социальных коммуникаций.](#) – 2010. – № 1. – с. 120–127.
 11. Димитров И.Л. Инновационный этап развития спортивного менеджмента // Проблемы и инновации спортивного менеджмента, рекреации и спортивно-оздоровительного туризма. Казань, 2016. – с. 121–124.
 12. Долматова Т.В., Алтухов С.В., Смольянов П.В. [Оценка деятельности кадрового состава руководящих органов спортивной Федерации в России как инструмента реализации эффективного управления в спорте // Вестник спортивной науки.](#) – 2022. – № 1. – с. 9–14.
 13. Долматова Т.В., Ли Х., Хуань Ц., Алтухов С.В. [Анализ кадрового состава руководящих органов спортивных ассоциаций в КНР // Вестник спортивной науки.](#) – 2022. – № 5. – с. 69–75.
 14. Запоров И.П., Кузнецов В.С. [Проектная деятельность в профессиональной подготовке студентов специализации «спортивный менеджмент» // Ученые записки Российской Академии предпринимательства.](#) – 2006. – № 9. – с. 336–340.
 15. Зубарев Ю.А. [К вопросу о профессиональной подготовке спортивных менеджеров // Физическое воспитание и спортивная тренировка.](#) – 2021. – № 2. – с. 153–159.
 16. Зубарев Ю.А. [Перспективы развития менеджмента и маркетинга в сфере физической культуры и спорта // Физическое воспитание и спортивная тренировка.](#) – 2021. – № 3. – с. 123–130.
 17. Изенева А.Г., Савельева О.В. [Спортивный менеджмент // Скиф. Вопросы студенческой науки.](#) – 2019. – № 11 (39). – с. 554–557.
 18. Карпов В.Ю., Гладких А.М., Волобуев А.Л. [Спортивный менеджмент как вид профессиональной деятельности // Вестник Екатеринбургского института.](#) – 2015. – № 4. – с. 53–55.
 19. Кашина А.П., Ткачева Е.Г. [Спортивный менеджмент: проблемы и перспективы развития // Наука-2020.](#) – 2019. – № 3(28). – с. 125–128.
 20. Кокоулина О.П. [Менеджмент в спорте // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд.](#) – 2016. – № 38. – с. 40–45.
 21. Кривцов Е.А., Ушакова Н.А. [Инновационный менеджмент и маркетинг спортивно-зрелищных мероприятий как средство повышения конкурентоспособно-](#)

- [сти современных спортивно-зрелищных сооружений и мотивации к освоению социумом здоровьесформирующих ценностей \(на примере ОАО «Олимпийский комплекс «Лужники»\)](#) // Теория и практика физической культуры. – 2010. – № 4. – с. 3–6.
22. Лукашук В.И. [Особенности менеджмента в индустрии спорта в современных условиях](#) // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2017. – № 2. – с. 168–173.
23. Лукашук В.И. [Спортивный менеджмент как социально-управленческая деятельность в физкультурно-спортивной организации](#) // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 7. – с. 124–127. – doi: 10.24412/2411-0450-2022-7-124-127.
24. Лутфуллин Ю.Р., Хаернасова Н.Р. [Факторный подход в образовательном и воспитательном процессах будущих спортивных менеджеров](#) // Теория и практика физической культуры. – 2009. – № 4. – с. 21–25.
25. Мальцев Ю.Г., Павлов Н.И., Ванян Г.В. [Эмпирическое исследование лидерского видения у спортивных менеджеров](#) // Известия Тульского государственного университета. Физическая культура. Спорт. – 2020. – № 8. – с. 115–120. – doi: 10.24411/2305-8404-2020-10815.
26. Марченко Е.М., Науменко С.В., Куликов М.Л., Хыбыртов Р.Б. [Спортивный менеджмент: понятие, сущность и содержание](#) // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2022. – № 1. – с. 76–85. – doi: 10.26456/2219-1453/2022.1.076-085.
27. Мирзоева Е.В., Грицюк С.Н. К вопросу подготовки спортивных менеджеров // Тезисы докладов XXXIV научной конференции студентов и молодых ученых вузов Южного федерального округа. Краснодар, 2007. – с. 92–93.
28. Михайлова Е.Я. [Подготовка спортивных менеджеров в условиях рынка: состояние и перспективы](#) // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2016. – № 3(133). – с. 169–173. – doi: 10.5930/issn.1994-4683.2016.03.133.p169-173.
29. Низяев Д.А., Лебедева С.А., Белякова М.Ю. [Ключевые барьеры, препятствующие получению максимальных социально-экономических эффектов от организации и проведения спортивно-массовых мероприятий в Российской Федерации](#) // Экономика, предпринимательство и право. – 2022. – № 6. – с. 1791–1804. – doi: 10.18334/err.12.6.114837.
30. Орлова Ю.А. [Информационные технологии при подготовке менеджеров в вузах физической культуры и спорта](#) // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2008. – № 6. – с. 78–82.
31. Панков Д.А., Репкин С.Б. [Актуальные направления научных исследований в области экономики и менеджмента спорта](#) // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D: Экономические и юридические науки. – 2013. – № 5. – с. 26–29.

32. Попова Н.В., Пономарев А.В., Шурманов Е.Г. [Спортивный менеджмент в реализации корпоративных социальных программ](#) // Теория и практика физической культуры. – 2021. – № 1. – с. 11–13.
33. Починкин А.В., Димитров И.Л., Вишейко С.В. [Инновационные направления спортивного менеджмента](#) // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2015. – № 10. – с. 151–156. – doi: 10.5930/issn.1994-4683.2015.10.128.p151-156.
34. Починкин А.Е., Димитров И.Л., Поздеева С.Н. [Использование IT-технологий для подготовки спортивных менеджеров](#) // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2021. – № 5(195). – с. 313–320. – doi: 10.34835/issn.2308-1961.2021.5.p313-320.
35. Салимов У.Ш. Инновационные технологии и спортивный менеджмент в современной спортивной подготовке студенческой молодежи // O ‘zbekistonda og ‘ir atletika sport turini ommaviylashtirishning zamonaviy yo ‘llari va yechimlari. Санкт-Петербург, 2023. – с. 175–177.
36. Скворцова Ю.С., Швецов М.Д. [Основы спортивного менеджмента и перспективы спортивного маркетинга в футболе](#) // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. – 2023. – № 3. – с. 76–85. – doi: 10.18101/2304-4446-2023-3-76-85.
37. Талай В.А. Менеджмент как условие развития физической культуры и спорта // Пути, тенденции и направления развития социальной сферы. Витебск, 2008. – с. 196–197.
38. Хомутова Е.В., Латышева Е.Г. [Спортивный менеджмент: проблемы и перспективы развития](#) // Наука-2020. – 2020. – № 2(38). – с. 19–22.
39. Чмырь А.В., Иванова С.В. Проблемы спортивного менеджмента в России // Образование, творчество, здоровье-2015. Ставрополь, 2015. – с. 70–73.
40. Шамхалов А.М. [Особенности спортивного менеджмента в коммерческих и некоммерческих сегментах спорта и возможности эффективного сочетания применяемых подходов](#) // Проблемы современной экономики. – 2016. – № 4(60). – с. 213–215.
41. Шевченко Ф.Н. Актуальные проблемы и перспективы развития спортивного менеджмента // Право, экономика и управление: теория и практика. Чебоксары, 2022. – с. 188–191.
42. Abeza G. [Social media scholarship in sport management research: A critical review](#) // Journal of Sport Management. – 2015. – № 6. – p. 601–618. – doi: 10.1123/JSM.2014-0296.
43. Baier-Fuentes H. [Emotions and sport management: a bibliometric overview](#) // Frontiers in Psychology. – 2020. – p. 1512. – doi: 10.3389/fpsyg.2020.01512.
44. Chelladurai P., Kim A.C.H. Human resource management in sport and recreation. – Human Kinetics, 2022.

45. Di Palma D., Raiola G., Tafuri D. [Disability and Sport Management: a systematic review of the literature](#) // Journal of Physical Education and Sport. – 2016. – № 3. – p. 785–793. – doi: 10.7752/jpes.2016.03125.
46. Di Palma D., Tafuri D. Special needs and inclusion in sport management: a specific literature review // Sport Science. – 2016. – № 2. – p. 24–31.
47. Lussier R.N., Kimball D.C. Applied sport management skills. – Human Kinetics, 2023.
48. Masteralexis L.P. Principles and practice of sport management. – Jones & Bartlett Learning, 2023.
49. McCullough B.P., Orr M., Kellison T. [Sport ecology: Conceptualizing an emerging subdiscipline within sport management](#) // Journal of Sport Management. – 2020. – № 6. – p. 509–520. – doi: 10.1123/jsm.2019–0294.
50. Miragaia D.A.M., Soares J.A.P. [Higher education in sport management: A systematic review of research topics and trends](#) // Journal of Hospitality, Leisure, Sport & Tourism Education. – 2017. – p. 101–116. – doi: 10.1016/j.jhlste.2017.09.001.
51. Peachey J.W. [Forty years of leadership research in sport management: A review, synthesis, and conceptual framework](#) // Journal of Sport Management. – 2015. – № 5. – p. 570–587. – doi: 10.1123/jsm.2014–0126.
52. Skinner J., Edwards A., Smith A.C.T. Qualitative research in sport management. – Routledge, 2020.
53. Tjønndal A. [Sport, innovation and strategic management: A systematic literature review](#) // Brazilian Business Review. – 2016. – p. 38–56. – doi: 10.15728/edicaoesp.2016.3.
54. Yoshida M. [Consumer experience quality: A review and extension of the sport management literature](#) // Sport Management Review. – 2017. – № 5. – p. 427–442. – doi: 10.1016/j.smr.2017.01.002.

REFERENCES:

- Abbosov B.A., Khudayberdieva D.A. (2019). *Sportivnyy menedzhment* [Sports Management]. *Problemy i dostizheniya sovremennoy nauki*. (1). 75–76. (in Russian).
- Abeza G. (2015). *Social media scholarship in sport management research: A critical review* *Journal of Sport Management*. (6). 601–618. doi: [10.1123/JSM.2014–0296](#).
- Alekseev S.V. (2017). *Sportivnyy menedzhment. Regulirovaniye organizatsii i provedeniya fizkulturnykh i sportivnykh meropriyatiy* [Sports management. Regulation of the organization and conduct of physical education and sports events] (in Russian).
- Altukhov S.V. (2021). *Disfunktsiya gosudarstvennogo administrirovaniya v strukture upravleniya sportom v Rossii* [The dysfunction of public administration in the structure of sports management in Russia] *Current issues of the development of the sports industry*. 19–24. (in Russian).

- Altukhov S.V. (2021). *Menedzhment sportivnyh meropriyatiy. Kak organizovat chempionat mira? Ot idei do pedestala pocheta* [Sports event management. How to organize the World Cup? From the idea to the podium] (in Russian).
- Baier-Fuentes H. (2020). *Emotions and sport management: a bibliometric overview* *Frontiers in Psychology*. 11 1512. doi: [10.3389/fpsyg.2020.01512](https://doi.org/10.3389/fpsyg.2020.01512).
- Bardina M.Yu. (2018). *Sportivnyy menedzhment, sportivnyy menedzher* [Sports management, sports manager]. *Fizicheskaya kultura. Sport. Turizm. Dvigatel'naya rekreatsiya*. (4). 36–39. (in Russian).
- Belyakova M.Yu., Lebedeva S.A., Dyakonov A.D., Plesovskikh Yu.A. (2022). *Analiz professionalnogo opyta rukovoditeley sportivnyh federatsiy* [Professional background of sports federations' authorities]. *Leadership and Management*. 9 (4). 1219–1232. (in Russian). doi: [10.18334/lim.9.4.116756](https://doi.org/10.18334/lim.9.4.116756).
- Chelladurai P., Kim A.C.H. (2022). *Human resource management in sport and recreation*
- Chmyr A.V., Ivanova S.V. (2015). *Problemy sportivnogo menedzhmenta v Rossii* [Problems of sports management in Russia] *Education, creativity, health 2015*. 70–73. (in Russian).
- Di Palma D., Raiola G., Tafuri D. (2016). *Disability and Sport Management: a systematic review of the literature* *Journal of Physical Education and Sport*. (3). 785–793. doi: [10.7752/jpes.2016.03125](https://doi.org/10.7752/jpes.2016.03125).
- Di Palma D., Tafuri D. (2016). *Special needs and inclusion in sport management: a specific literature review* *Sport Science*. (2). 24–31.
- Dimitrov I.L. (2016). *Innovatsionnyy etap razvitiya sportivnogo menedzhmenta* [An innovative stage in the development of sports management] *Problems and innovations of sports management, recreation and sports and wellness tourism*. 121–124. (in Russian).
- Dolmatova T.V., Altukhov S.V., Smolyanov P.V. (2022). *Otsenka deyatelnosti kadrovogo sostava rukovodyashchikh organov sportivnoy Federatsii v Rossii kak instrumenta realizatsii effektivnogo upravleniya v sporte* [Staff members matter the most? evaluation of governing board composition of the Russian national sport federations as a tool for good governance]. *Vestnik sportivnoy nauki*. (1). 9–14. (in Russian).
- Dolmatova T.V., Li Kh., Khuan Ts., Altukhov S.V. (2022). *Analiz kadrovogo sostava rukovodyashchikh organov sportivnyh assotsiatsiy v KNR* [Analysis of board composition of Chinese sports associations]. *Vestnik sportivnoy nauki*. (5). 69–75. (in Russian).

- Getman E.P., Gremina L.A. (2014). *Perspektivy razvitiya sportivnogo menedzhmenta* [Prospects for the development of sports management]. *Svyazi s obschestvennostyu v sporte: obrazovanie, tendentsii, mezhdunarodnyy opyt.* (6). 79–82. (in Russian).
- Gremina L.A., Getman E.P. (2022). *Vozrastanie roli sportivnogo menedzhmenta v sovremennykh usloviyakh* [Increasing the role of sports management in modern conditions]. *Management accounting.* (9–3). 266–271. (in Russian). doi: [10.25806/uu9-32022266-271](https://doi.org/10.25806/uu9-32022266-271).
- Gubina E.M. (2010). *Osnovopolagayushchie printsipy i podkhody k razrabotke kompleksnoy metodiki obucheniya budushchikh sportivnykh menedzherov v vuzakh fizicheskoy kultury* [The main principles and approaches to the development of integrated methods of future sports managers teaching at higher educational institutions of physical training]. *Filosofiya sotsialnykh kommunikatsiy.* (1). 120–127. (in Russian).
- Izeneva A.G., Saveleva O.V. (2019). *Sportivnyy menedzhment* [Sports management]. *Skif. Voprosy studencheskoy nauki.* (11 (39)). 554–557. (in Russian).
- Karpov V.Yu., Gladkikh A.M., Volobuev A.L. (2015). *Sportivnyy menedzhment kak vid professionalnoy deyatel'nosti* [Sports management as a type of professional activity]. *Vestnik Ekaterininskogo instituta.* (4). 53–55. (in Russian).
- Kashina A.P., Tkacheva E.G. (2019). *Sportivnyy menedzhment: problemy i perspektivy razvitiya* [Sports management: problems and development prospects]. *Nauka-2020.* (3(28)). 125–128. (in Russian).
- Khomutova E.V., Latysheva E.G. (2020). *Sportivnyy menedzhment: problemy i perspektivy razvitiya* [Sports management: problems and development prospects]. *Nauka-2020.* (2(38)). 19–22. (in Russian).
- Kokoulina O.P. (2016). *Menedzhment v sporte* [Management in sports]. *Modern trends in economics and management: a new view.* (38). 40–45. (in Russian).
- Krivtsov E.A., Ushakova N. A. (2010). *Innovatsionnyy menedzhment i marketing sportivno-zrelishchnykh meropriyatiy kak sredstvo povysheniya konkurentosposobnosti sovremennykh sportivno-zrelishchnykh sooruzheniy i motivatsii k osvoeniyu sotsiumom zdoroveformiruyushchikh tsennostey (na primere OAO «Olimpiyskiy kompleks «Luzhniki»)* [Innovative management and marketing of sports and entertainment events as a means of increasing the competitiveness of modern sports and entertainment facilities and motivation for the development of health-forming values by society (on the example of JSC Olympic Complex Luzhniki)]. *Theory and Practice of Physical Culture.* (4). 3–6. (in Russian).

- Lukaschuk V.I. (2017). *Osobennosti menedzhmenta v industrii sporta v sovremennykh usloviyakh* [The features of sports management in the industry of sports in modern society]. *Proceedings of the South-Western State University. Series: Economy. Sociology. Management.* (2). 168–173. (in Russian).
- Lukaschuk V.I. (2022). *Sportivnyy menedzhment kak sotsialno-upravlencheskaya deyatel'nost v fizkulturno-sportivnoy organizatsii* [Sport management as a social and management activity in sports organizations]. *Economics and business: theory and practice.* (7). 124–127. (in Russian). doi: [10.24412/2411-0450-2022-7-124-127](https://doi.org/10.24412/2411-0450-2022-7-124-127).
- Lussier R.N., Kimball D.C. (2023). *Applied sport management skills*
- Lutfullin Yu.R., Khaernasova N.R. (2009). *Faktornyy podkhod v obrazovatel'nom i vospitatel'nom protsessakh budushchikh sportivnykh menedzherov* [Factor approach in the educational and educational processes of future sports managers]. *Theory and Practice of Physical Culture.* (4). 21–25. (in Russian).
- Maltsev Yu.G., Pavlov N.I., Vanyan G.V. (2020). *Empiricheskoe issledovanie lidereskogo videniya u sportivnykh menedzherov* [An empirical study of leadership vision in sports managers]. *Izvestiya Tul'skogo gosudarstvennogo universiteta. Fizicheskaya kultura. Sport.* (8). 115–120. (in Russian). doi: [10.24411/2305-8404-2020-10815](https://doi.org/10.24411/2305-8404-2020-10815).
- Marchenko E.M., Naumenko S.V., Kulikov M.L., Khybyrtov R.B. (2022). *Sportivnyy menedzhment: ponyatie, sushchnost i sodержanie* [Sports management: concept, essence and content]. *Bulletin of Tver State University. Series: Economics and Management.* (1). 76–85. (in Russian). doi: [10.26456/2219-1453/2022.1.076-085](https://doi.org/10.26456/2219-1453/2022.1.076-085).
- Masteralexis L.P. (2023). *Principles and practice of sport management*
- McCullough B.P., Orr M., Kellison T. (2020). *Sport ecology: Conceptualizing an emerging subdiscipline within sport management* *Journal of Sport Management.* (6). 509–520. doi: [10.1123/jsm.2019-0294](https://doi.org/10.1123/jsm.2019-0294).
- Mikhaylova E.Ya. (2016). *Podgotovka sportivnykh menedzherov v usloviyakh rynka: sostoyaniye i perspektivy* [Education of sports managers in market conditions: state and prospects]. *Scientific Notes of University of P.F. Lesgafta.* (3(133)). 169–173. (in Russian). doi: [10.5930/issn.1994-4683.2016.03.133.p169-173](https://doi.org/10.5930/issn.1994-4683.2016.03.133.p169-173).
- Miragaia D.A.M., Soares J.A.P. (2017). *Higher education in sport management: A systematic review of research topics and trends* *Journal of Hospitality, Leisure, Sport & Tourism Education.* 21 101–116. doi: [10.1016/j.jhlste.2017.09.001](https://doi.org/10.1016/j.jhlste.2017.09.001).

- Mirzoeva E.V., Gritsyuk S.N. (2007). *K voprosu podgotovki sportivnyh menedzherov* [On the issue of training sports managers] *Abstracts of the 34th scientific conference of students and young scientists of universities of the Southern Federal District*. 92–93. (in Russian).
- Nizyaev D.A., Lebedeva S.A., Belyakova M.Yu. (2022). *Klyuchevye barery, prepyatstvuyushchie polucheniyu maksimalnyh sotsialno-ekonomicheskikh effektov ot organizatsii i provedeniya sportivno-massovykh meropriyatiy v Rossiyskoy Federatsii* [Key barriers preventing obtaining maximum socio-economic effects from organizing and holding mass sports events in the Russian Federation]. *Journal of Economics, Entrepreneurship and Law*. 12 (6). 1791–1804. (in Russian). doi: [10.18334/epp.12.6.114837](https://doi.org/10.18334/epp.12.6.114837).
- Orlova Yu.A. (2008). *Informatsionnye tekhnologii pri podgotovke menedzherov v vuzakh fizicheskoy kultury i sporta* [Information technologies in preparation of managers at universities of physical culture and sports]. *Scientific Notes of University of P.F. Lesgafta*. (6). 78–82. (in Russian).
- Pankov D.A., Repkin S.B. (2013). *Aktualnye napravleniya nauchnykh issledovaniy v oblasti ekonomiki i menedzhmenta sporta* [Topical trends of scientific research in the sphere of economy and sports management]. *Bulletin of the Polotsk State University. Series D. Economic and legal sciences*. (5). 26–29. (in Russian).
- Peachey J.W. (2015). *Forty years of leadership research in sport management: A review, synthesis, and conceptual framework* *Journal of Sport Management*. (5). 570–587. doi: [10.1123/jsm.2014-0126](https://doi.org/10.1123/jsm.2014-0126).
- Pochinkin A.E., Dimitrov I.L., Pozdeeva S.N. (2021). *Ispolzovanie IT-tekhnologiy dlya podgotovki sportivnyh menedzherov* [Using it-technologies for training sports managers]. *Scientific Notes of University of P.F. Lesgafta*. (5(195)). 313–320. (in Russian). doi: [10.34835/issn.2308-1961.2021.5.p313-320](https://doi.org/10.34835/issn.2308-1961.2021.5.p313-320).
- Pochinkin A.V., Dimitrov I.L., Visheyko S.V. (2015). *Innovatsionnye napravleniya sportivnogo menedzhmenta* [Innovative directions of sport management]. *Scientific Notes of University of P.F. Lesgafta*. (10). 151–156. (in Russian). doi: [10.5930/issn.1994-4683.2015.10.128.p151-156](https://doi.org/10.5930/issn.1994-4683.2015.10.128.p151-156).
- Popova N.V., Ponomarev A.V., Shurmanov E.G. (2021). *Sportivnyy menedzhment v realizatsii korporativnykh sotsialnykh programm* [Corporate sports services in human resource management strategies]. *Theory and Practice of Physical Culture*. (1). 11–13. (in Russian).

- Salimov U.Sh. (2023). *Innovatsionnye tekhnologii i sportivnyy menedzhment v sovremennoy sportivnoy podgotovke studencheskoy molodezhi* [Innovative technologies and sports management in modern sports training of students] *Modern ways and solutions to popularize the sport and athletics in Uzbekistan*. 175–177. (in Russian).
- Shamkhalov A.M. (2016). *Osobennosti sportivnogo menedzhmenta v kommercheskikh i nekommercheskikh segmentakh sporta i vozmozhnosti effektivnogo sochetaniya primenyaemykh podkhodov* [Specificities of sport management in commercial and non-commercial sport segments and the possibilities of the effective combination of the existing approaches (Russia, St. Petersburg)]. *Problems of modern economics*. (4(60)). 213–215. (in Russian).
- Shevchenko F.N. (2022). *Aktualnye problemy i perspektivy razvitiya sportivnogo menedzhmenta* [Current problems and prospects of sports management development] *Law, Economics and Management: Theory and Practice*. 188–191. (in Russian).
- Skinner J., Edwards A., Smith A.C.T. (2020). *Qualitative research in sport management*
- Skvortsova Yu.S., Shvetsov M.D. (2023). *Osnovy sportivnogo menedzhmenta i perspektivy sportivnogo marketinga v futbole* [Basics of sports management and sports marketing perspectives in football]. *Bulletin of the Buryat State University. Economics and management*. (3). 76–85. (in Russian). doi: [10.18101/2304-4446-2023-3-76-85](https://doi.org/10.18101/2304-4446-2023-3-76-85).
- Talay V.A. (2008). *Menedzhment kak uslovie razvitiya fizicheskoy kultury i sporta* [Management as a condition for the development of physical culture and sports] *Ways, trends and directions of social sphere development*. 196–197. (in Russian).
- Tjønndal A. (2016). *Sport, innovation and strategic management: A systematic literature review* *Brazilian Business Review*. 13 38–56. doi: [10.15728/edicaoesp.2016.3](https://doi.org/10.15728/edicaoesp.2016.3).
- Verzilina N.A. (2008). *Organizatsionno-pedagogicheskie aspekty formirovaniya professionalnoy kompetentnosti sportivnykh menedzherov* [Organizational and pedagogical aspects of the formation of professional competence of sports managers] *Modern Olympic and Paralympic sports and sports for everyone*. 105–106. (in Russian).
- Yoshida M. (2017). *Consumer experience quality: A review and extension of the sport management literature* *Sport Management Review*. (5). 427–442. doi: [10.1016/j.smr.2017.01.002](https://doi.org/10.1016/j.smr.2017.01.002).
- Zaporov I.P., Kuznetsov V.S. (2006). *Proektnaya deyatel'nost' v professionalnoy podgotovke studentov spetsializatsii «sportivnyy menedzhment»* [Project activity in the professional training of students specializing in sports management]. *Scientific notes of the Russian Academy of Entrepreneurship*. (9). 336–340. (in Russian).

Zubarev Yu.A. (2021). *K voprosu o professionalnoy podgotovke sportivnyh menedzherov* [Revisiting the professional education of sports managers]. *Fizicheskoe vospitanie i sportivnaya trenirovka*. (2). 153–159. (in Russian).

Zubarev Yu.A. (2021). *Perspektivy razvitiya menedzhmenta i marketinga v sfere fizicheskoy kultury i sporta* [Development prospects of management and marketing for physical education and sports]. *Fizicheskoe vospitanie i sportivnaya trenirovka*. (3). 123–130. (in Russian).