Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2023. № 3. С. 129–138  $State\ and\ Municipal\ Management.\ Scholar\ Notes.\ 2023;(3):129–138$ 

Проблемы экономики

Научная статья УДК 338

https://doi.org/10.22394/2079-1690-2023-1-3-129-138



**EDN SZDHUF** 

## К вопросу о развитии промышленности в России и об особенностях личности предпринимателя

## Татьяна Георгиевна Философова<sup>1</sup>, Дмитрий Николаевич Сырцов<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Москва, Россия, tphil@mail.ru, https://orcid.org/0000-0003-0116-9759

<sup>2</sup>Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Москва, Россия, dmitry\_syrtsov@mail.ru, https://orcid.org/0009-0001-1342-668X

Аннотация. Проблема о соотношении профессиональных компетенций личности, духовно-нравственных качеств и креативности не теряет своих актуальности и дискуссионности. На основе междисциплинарного подхода к вопросам предпринимательства исследуются процессы развития административно-хозяйственной территории, изменения структурно-функциональных характеристик национального хозяйства, культуры, а также биографии и дела конкретной личности, берущей на себя производственные и коммерческие риски, обладающей инициативностью, определенными компетенциями. Рассматриваются причины и предпосылки развития предпринимательства, показано, что предпринимательская деятельность в России во второй половине XIX в. протекала на фоне развития науки и промышленности, с одной стороны, и на фоне социального переустройства общества – с другой. Оценена значимость основания предприятия химической промышленности «Завода Философова и Кору, а также дальнейшая предпринимательская и общественная деятельность основателя завода. На основе результатов междисциплинарного исследования предпринимательской деятельности в России в XIX в., особенностей личности предпринимателя, его биографии, содержания публицистической деятельности, сделан вывод о высокой мультипотенциальности, послужившей основой для успешной организации и управления предпринимательской деятельностью в последней четверти XIX в.

**Ключевые слова**: духовно-нравственные качества, инновационность, креативность, личность, мультипотенциальность, предпринимательская деятельность, промышленность

**Для цитирования:** Философова Т. Г., Сырцов Д. Н. К вопросу о развитии промышленности в России и об особенностях личности предпринимателя // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2023. № 3. С. 129–138. https://doi.org/10.22394/2079-1690-2023-1-3-129-138. EDN SZDHUF

**Problems of Economics** 

Original article

# To the question of the development of industry in Russia and the peculiarities of the entrepreneur's personality

## Tatyana G. Filosofova<sup>1</sup>, Dmitry N. Syrtsov<sup>2</sup>

<sup>1</sup>National Research University «Higher School of Economics», Moscow, Russia, tphil@mail.ru, https://orcid.org/0000-0003-0116-9759

<sup>2</sup> Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow, Russia, dmitry\_syrtsov@mail.ru, https://orcid.org/0009-0001-1342-668X

**Abstract**: It is showed the relevance and debatability of the issue of the formation of a set of professional competencies of the individual, spiritual and moral qualities, and creativity. An interdisciplinary approach to the history of entrepreneurship is used. The authors explore the totality of the processes of development of the administrative and economic territory, the structural and functional characteristics of the national economy, culture, as well as the biography and deeds of a particular person who takes on industrial and commercial risks, has competencies. The reasons and prerequisites for the development of entrepreneurship in the chemical industry are considered. It is shown that entrepreneurial activity in Russia in the second half of

the XIX century proceeded on the one hand against the background of the development of science and industry, and on the other – against the background of the social reorganization of society. The significance of the founding of the chemical Plant by Filosofov and  $K^0$ , as well as the entrepreneurial and social activities of the founder of the plant, are assessed. The results of an interdisciplinary study of various aspects of the development of entrepreneurial activity in Russia in the 19th century, as well as the characteristics of the personality of an entrepreneur, his education, and publicistic activity, form the basis for the conclusion about high multipotentiality, which served as the basis for the successful organization and management of entrepreneurial activity in the last quarter of the 19th century.

*Keywords:* entrepreneurial activity, industry, personality, spiritual and moral qualities, innovations, creativity, multipotentiality

**For citation**: Filosofova T. G., Syrtsov D.N. To the question of the development of industry in Russia and the peculiarities of the entrepreneur's personality. *State and Municipal Management. Scholar Notes.* 2023;(3):129–138. (In Russ.). https://doi.org/10.22394/2079-1690-2023-1-3-129-138. EDN SZDHUF

Введение. Без знаний о прошлом, невозможно осмыслить настоящее и предвидеть будущее. И хотя, новое время всегда выдвигает новые сложные проблемы, вопрос о формировании не только профессиональных компетенций личности, но духовно-нравственных качествах и креативности не сходит с повестки дня. Во времена Древней Греции, эпохи Возрождения уделялось большое внимание всестороннему развитию личности. В те далекие времена как огромная ценность, рассматривалась разносторонность человека. Но были периоды, когда представление о ком-то, кто пробовал себя в нескольких областях, потеряло свою привлекательность, ценились специалисты узкой направленности, а собственно специализация рассматривалась как источник эффективности [1]. Шумпетер, отмечавший в своих работах важность способностей человека [2], рассматривая личность Ойген фон Бём-Баверка, известного государственного деятеля и ученого-экономиста второй половины XIX в. – нач. XX в., пишет, что общество не было благосклонно к нему, к человеку, обладавшему широкими взглядами, «интеллектуального уровня Риккардо и особенно к человеку, имеющему природную предрасположенность к занятиям точной теорией» [3, с. 211].

Представляется, что сложность этой проблемы требует междисциплинарного подхода, применение которого отражает уровень осознания представителями дисциплин, изучающих природу, общество и человека, системного характера их объектов, всеобщей связи, существующей между явлениями материального мира [4]. Ведь развитие предпринимательства связано не только с освоением земель государства, занятостью населения, укреплением административно-хозяйственной территории, совершенствованием структурно-функциональных характеристик хозяйства и пр., но и с развитием культуры, а также осмыслением всей системы сложных процессов и их элементов [5]. История предпринимательства ставит вопрос и о роли личности, о том, как и какие действия конкретных людей повлияли на изучаемые события. Известны разные точки зрения на роль личности в истории, на закономерности и случайности. Но мы оставим в стороне многочисленные дискуссии на эту тему и постараемся понять, какими качествами обладали внесшие свою лепту в развитие предпринимательства в стране и как эти качества можно сформировать.

Как известно, большая часть русских предпринимателей были купцами, вышла из крестьян, посадских людей, для которых характерна родовая преемственностью, сословная сплоченность [6, с. 95]. Именно эти сословия рассматриваются в многочисленных публикациях о предпринимательстве [7-13].

В нашем исследовании мы обратимся к более редкому явлению в истории предпринимательства. Следуя подходу изучения предпринимательства не как обезличенной хозяйственной деятельности, мы исследовали предпринимательство, как совокупность дел, инициированных определенной личностью, представителем древнего потомственного дворянства.

Экономическая ситуации в России в XIX в. и предпосылки строительства нового химического завода. Годы царствования Александра II, Императора Всероссийского, Царя Польского, Великого князя Финляндского, Александр II Александра II (1855 по 1881 гг.) ознаменовались «великими реформами». Ликвидация военных поселений, освобождение крестьян, реформа высшего и среднего образования, земская и судебная реформы городского самоуправления – не полный перечень событий того времени. Не дискуссируя о плюсах и минусах этих преобразований, отметим, что реформы были направлены на решение социально-экономических проблем, создание условий для развития экономики и не оставляли равнодушным общество, имея и сторонников, и противников.

Экономисты доказывают, что в 1830–1860 гг. в России начался промышленный переворот [14, с. 402–405]. Пришло время бурного развития производительных сил, науки и промышленности.

Промышленные революции, стремление к нововведениям периодически меняют существующую систему производства. Результаты многочисленных исследований, и прежде всего российского ученого Николая Дмитриевича Кондратьева, показывают, что химическое производство стало одной из отраслей – драйверов экономики того времени. Если в 1805 г. впервые в России под Москвой в Звенигородском уезде было организовано производство серной кислоты по технологии камерного производства, то через 25 лет в Москве и Московской области работали уже несколько химических предприятий. Фактически начали формироваться три крупных химических центра – московский, петербургский и казанский.

В течение следующих 30 лет, к 1861 г. в России появляются несколько новых химических заводов. Среди них наиболее значимый Кокшанский химический завод, основанный Капитоном Яковлевичем Ушковым в 1850 г. недалеко от поселка Новый Кокшан Елабужского уезда Вятской губернии (ныне – Менделеевский район, Республика Татарстан). Этот завод в последствии стал одним из крупнейших в стране. Специализировался на выпуске хромпика, кислотноупорной керамики, медного и железного купороса<sup>1</sup>.

Отмена крепостного права в 1861 г. сформировала новый рынок труда. В экономике страны увеличивается доля тяжелой промышленности, появляются новые отрасли, кустарное производство сменяется более производительным – мануфактурным. Вместе с этим расширяется география размещения предприятий, усиливается их концентрация. Значимым событием в истории России 60-70-хх годов XIX в. стало образование Иваново-Вознесенска<sup>2</sup>, который превратился в быстрорастущий центр текстильной промышленности России.

Не только промышленные предприятия, но и сельское хозяйство испытывали потребность в продукции химических производств. Текстильная промышленность, кожевенное производство, а также металлургия остро нуждались в серной кислоте и соде. Однако, единственный в это время промышленный способ производства серной кислоты (так называемый «камерный») в силу своей малой производительности не мог обеспечить потребности. Увеличивающийся спрос удовлетворялся за счет импорта.

Ставшее величайшим открытием мировой науки – открытие в 1869 г. Дмитрием Ивановичем Менделеевым (1834–1907) периодического закона химических элементов и разработка Александром Михайловичем Бутлеровым (1828–1886) теории химического строения веществ в 1861–1870 гг. создали предпосылки для развития химической промышленности. Менделеев Д.И. много писал о развитии химического производства, в частности, в конце 60-х гг. он отмечал «пригодность» для развития химического производства Поволжья [15]. В 1868 г. начинает выпускать первую продукцию (серную кислоту) Бондюжский завод (ныне АО «Химический завод им. Л.Я.Карпова», Республика Татарстан, г. Менделеевск), основанный сыном Капитона Яковлевича Ушкова, купцом первой гильдии Петром Капитоновичем Ушковым недалеко от завода отца. Через два года производительность завода составляла уже 238 пудов химической продукции (серной кислоты, сернокислый глинозем, медный и железный купоросы)<sup>3</sup>.

В 1871 г. в восьмистах километров вверх по Волге от предприятия Ушкова, был простроен и успешно проработал три десятилетия завод, новой для этих краев химической отрасли, значащийся в документах как «Завод Философова и К°». Основателями завода стали Василий Философов и его сестра Анна. В настоящее время завод после неоднократных модернизаций и реорганизации именуется «Заволжский химический завод им. М.В. Фрунзе»<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> Завод был закрыт в 1925 г. в связи с переводом производства в г. Первоуральск.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Путем объединения Вознесенского посада и села Иваново.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> История: уникальный и неповторимый путь / Официальный сайт АО «Химический завод им Л.Я. Карпова». http://www.karpovchem.ru/o-kompanii/istoriya/?ysclid=l7byl5th5o866024775

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Официальный сайт ОАО «Заволжский химический завод им. М.В. Фрунзе» – https://www.zhz.ru.

Основные вехи жизни основателя завода. Новый завод был построен недалеко от Кинешмы, на левом берегу Волги на землях, пожалованных роду Философовых [16] со времен царя Михаила Федоровича Романова О красоте усадьбы можно судить по сохранившему описанию [17], которое оставил гостивший здесь, феноменальный музыкант, Антон Степанович Аренский. Антон Степанович, по словам Петра Чайковского, был «удивительно умен в музыке» [18]. Здесь он написал одну из своих опер «Сон на Волге», по пьесе Алексея Николаевича Островского, чья усадьба Щелыково располагалась неподалеку.

Не будем подробно останавливаться на родственных связях хозяев (подробнее см.: [16, с. 28]). Скажем только, что будущие основатели химического завода родились в семье Аркадия Философова, служившего в Нейшлотском пехотном полку, по выходу в отставку в звании подпоручика, состоявшего заседателем Кинешемского земского суда<sup>3</sup>.

Основатель завода, Василий Философов, носящий имя деда, имел звание поручик. С юности был определен в Первый Московский императрицы Екатерины II кадетский корпус. Необходимую для поступления рекомендацию составил уважаемый при Императорском дворе дядюшка, известный как воспитатель великих князей, младших сыновей императора Николая I, генерал Алексей Илларионович Философов [16], жена которого приходилась близкой родственницей М.Ю. Лермонтову<sup>4</sup>.

Позднее Василий Аркадьевич обучался в Петровской сельскохозяйственной Академии<sup>5</sup>, состоял действительным членом Общества сельского хозяйства, почетным мировым судьей и гласным уездного земского собрания на протяжении почти 30 лет. Занимался благотворительностью, поддерживал культуру, образование, будучи страстным библиофилом, имел большую библиотеку, содержавшую старинные книги<sup>6</sup>. Ко времени основания завода Василий Аркадьевич уже проявил себя и как активный общественный деятель.

*Организация и хозяйственная деятельность химического завода Философова.* Строительство нового химического завода не только отвечало потребностям экономики России XIX в. и было направлено на импортозамещение. Желание построить новый завод соответствовало личности предпринимателя, его стремлению к изменениям и преобразованиям.

Василий Философов, высокообразованный человек, прогрессивных для своего времени взглядов и разносторонних интересов, активный, энергичный, много путешествующий, стремящийся свои познания применить на благо своего народа и государства. Чувствовавший пульс времени и находясь на гребне общественной жизни, молодой дворянин-предприниматель имел желание поспособствовать развитию страны [19]. Ему было свойственно то, о чем позже напишет в своих трудах Иозеф Шумпетер – «экономическое новаторство». Экономическое новаторство требует креативности, предполагает отход от привычного хода событий, что напрямую связано с личностью предпринимателя [20]. И хотя, после реформ 1861 г. представители дворянского сословия основывали небольшие предприятия, дворянин, построивший крупный завод – не частое явление в России.

В поданном Василием Аркадьевичем на имя Императора прошении об устройстве завода, указывалось о планах производить серную кислоту, свинцовый сахар, древесный уксуса и прочие виды химической продукции<sup>7</sup>.

Реализация проекта строительства химического завода даже при наличии исполнителей, требует определенной подготовки для генерации общей идеи предприятия, выбора проекта, решения организационно-управленческих и технико-технологических задач, контроля за выполнением работ и,

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Вотчины были пожалованы после освобождения русской земли от чужеземных захватчиков и польско-литовской интервенции особо отличившимся в период «осадного сиденья в королевичев приход» верным государю приближенным.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> РГИА Ф. 213 оп. 1 Д. 2941.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Адрес-календарь, 1838–1842.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Сохранились документы, свидетельствующие о том, что генерал А.И.Философов сыграл большую роль не только в судьбе Василия, но и других своих родственников, в частности в судьбе племянника М.Ю. Лермонтова, а также первым издал поэму Лермонтова «Демон» и др.

<sup>5</sup> Ныне Российский государственный аграрный университет им. К. А. Тимирязева.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Например, см. ОР Ф.342 к.41 ед.50.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Информация получена в 2011 г. от Минаевой О.А., сотрудника Заволжского художественно-краеведческого музея.

наконец, финансового обеспечения. Василий Философов, побывавший в европейских странах, свои знания вместе с инициативностью и организаторскими способностями применил на практике. В относительно короткие сроки строительство было закончено и химический завод запущен. Благодаря предварительному анализу рынка, понимаю особенностей технологий и применения новейших теоретических знаний на практике, завод стал одним из передовых для своего времени предприятий.

Деятельности нынешнего Заволжского химического завода им М.В. Фрунзе<sup>1</sup> посвящено два юбилейных изданиях, содержавших несколько страничек дореволюционной истории. Ниже мы приводим данные об объемах производства продукции завода Философова через три года работы, которые приводит первое издание «Заволжский химический 1871–1971 г.» со ссылкой на описи, хранящиеся в канцелярии костромского генерал-губернатора (табл. 1). На предприятии выпускались серная, соляная и азотная кислоты, зелёный купорос, в меньших объемах нашатырный спирт, свинцовая и оловянная соль и железный сурик.

**Таблица 1. Номенклатура и объем производства продукции «Завода Философова и К⁰», 1874 г.**Table 1. Nomenclature and volume of production of the "Plant of Philosophov and K⁰", 1874

Продукция	Объем производства, т	Объем производства, руб.
Купоросное масло (серная кислота)	246,00	16 500
Зеленый купорос (сернокислая закись железа)	132,00	4 000
Соляная кислота	32,80	2 400
Крепкая водка (азотная кислота)	16,40	1 650
Нашатырный спирт	1,64	300
Свинцовая соль	0,82	350
Оловянная соль	0,82	750
Железный сурик	8,20	1000
Итого	438,68	26 950

Источник: [21]

При реализации проекта строительства завода в части оборудования были предусмотрены передовые технологии, в т.ч. приобретенные у известных зарубежных производителей промышленного оборудования. Функционировал водопровод. Было проведено электричество. Использовались очистные сооружения, для уменьшения воздействия на окружающую среду и людей. С ссылкой на данные проф. Федотьева отмечается использование на заводе башен Гей-Люссака. Согласно справочникам по производству серной кислоты башни Гей-Люссака стали новшеством в XIX в., которое позволяло, с одной стороны, повысить эффективность производственного процесса, а с другой – служили основой для сокращения вредного воздействия на окружающую среду. Если использовать современные термины, то речь идет о попытке создания системы «циркуляторной экономики» (или «зеленой экономики»)<sup>2</sup>.

На предприятии Василия Философова внедрялись новые методы хозяйствования, в т.ч. начинавшие распространятся сдельная форма оплаты труда, система премирования, посменная работа с выходными, были ограничения по возрасту рабочих (на работу не принимались дети и подростки).

133

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Первое издание вышло в свет в 1973 г., и посвящено столетнему юбилею предприятия. Второе издание увидело свет через 50 лет, в начале 20-х годов уже нового XXI века. К сожалению, оба издания крайне ограничено отражают тридцатилетний период функционирования завода с 1871 по нач. XX в. Вероятно это связано с тем, что во времена выхода первого издания (см.: [21]) господствовала концепция «жестокой эксплуатации рабочих капиталистами». Было не принято говорить о заслугах предпринимателей, а тем более давать положительнее характеристики делам дворянина-предпринимателя. Во втором издании (см.: [22]), вышедшем к 150-летию Заволжского химического завода, в части, рассматривающей период работу завода в первый тридцатилетний период текст в основном сохранен. Поэтому мы в своей работе обращаемся к оригиналу, к изданию 1973 г.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Если старые технологии предусматривали в старых камерный системах протяжку газов через аппаратуру естественной тягой, создаваемой трубой, установленной в конце системы, то башни Гей-Люссака служили для адсорбирования и улавливания окислов азота, отходящих из камер, с последующим возвращением окислов азота обратно в камеры.

Одновременно со строительством завода строилось жилье для рабочих. Начали функционировать начальная школа и амбулатория, содержащиеся за счет хозяев предприятия<sup>1</sup>.

Амбулатории создавались для оказания первой медицинской помощи, а также для сокращения риска распространения эпидемий. В XIX в. даже по не полным и не точным официальным данным [23] в России много болели сыпным тифом, малярией, оспой и др., были распространены детские инфекционные болезни – корь, дифтерит. Достаточно часто отмечалист эпидемии холеры, которые шли, как правило с юга, вверх по Волге, из Астрахани.

Считая важной работу школы, Василий Аркадьевич сам принимает участие участвовал в образовательном процессе: составляет программы, закупает учебники. Эта позиция находит отражение и в его публицистических работах, о которых поговорим ниже. Такой подход соответствовал настроениям и в обществе, и в семье. На предприятии создавались условия для производительной работы: рабочий должен понимать стоящие задачи, иметь возможность вне работы отдохнуть, восстановиться.

Замыслы Василия Аркадьевича были широки: в интересах развития края организовать предприятие на базе новейших технологий и с учетом народных нужд. В современных терминах предприниматель следовал принципам «инновационности», «импортозамещения» и «социальной ответственности» бизнеса.

Недалеко от производственных цехов, по традиции того времени, располагался усадебный дом Философовых с хозяйственными постройками, садом, огородом и оранжереей. Садоводство было страстью Василия Аркадьевича. Новатор и исследователь, он изучал и внедрял новые методы агрономии в своем саду. Здесь всегда были овощи, фрукты, мед. В оранжерее выращивали и заморские фрукты, и цветы: ананас, лавр, лимон, померанец. Оранжерея – предмет любви: во второй половине XIX в. она уже не давала материальной выгоды и не была столь модна, как в XVIII в.

В скобках скажем, что садоводство и огородничество – это одна из традиций жизни русской дворянской усадьбы. Вспомните, как писал об этом Лев Николаевич Толстой: «...я часто ходил в огород или сад есть все те овощи и фрукты, которые поспевали. И это занятие доставляло мне одно из главных удовольствий» [24, с. 186].

Достаточно скоро химический завод Философова превратится в мощное предприятие, выпускающее конкурентоспособную не только на региональном рынке продукцию, о чем можно судить по данным региональных отчетов $^2$ .

Менделеев писал о заводе Ушкова Петра Капитоновича: «....я, знавший немало западноевропейских химических заводов, с гордостью увидел, что может созданное русским деятелем не только не уступать, но во многом превосходить иноземное...»<sup>3</sup>. Думается, что слова великого русского ученого можно отнести и к заводу Философова.

За плечами Василия Философова два ведущих учебных заведения, что давало ему понимание роли науки в производстве, важность связки «наука-производство» и быстрого практического использования научного знания, о чем он и пишет в своих публикациях.

Помогали реализовывались идеи об инновациях на заводе приглашенные ученые-инженеры. Подтверждение наших слов содержится в документах Санкт-Петербургского практического технологического института. Например, в Юбилейном издании по истории института [25]. Выпускник Санкт-Петербургского Технологического Института Абрамович Владимир Болеславович (1847–1897) по окончанию курса был оставлен лаборантом при технологической лаборатории Технологического института, где работал Менделеев. Одновременно Владимир Абрамович в 1871 г. занимался строительством завода Философова, а потом и управлял им. Не боясь экспериментов, разрабатывал новые технологические схемы процессов, осваивал и внедрял новые технологии и виды продукции, проводил работы по совершенствованию качества продукции, осуществляя контрольные, испытательные, научно-исследовательские работы.

\_

 $<sup>^1</sup>$  Информация получена в 2011 г. от Минаевой О.А., сотрудника Заволжского художественно-краеведческого

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Более детальную информацию о работе завода можно найти в сборниках статистических отчетов и других официальных документах прежде всего по Костромской губернии, например, в «Систематическом своде постановлений Кинешемского уездного земского собрания».

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> История: уникальный и неповторимый путь / Официальный сайт АО «Химический завод им Л.Я.Карпова». http://www.karpovchem.ru/o-kompanii/istoriya/?ysclid=l7byl5th5o866024775

Продукция завода участвовала в ежегодных промышленных выставках.

На Нижегородской выставке 1896 г. в числе экспонатов значилась «каменная посуда» для химической промышленности. В то время она изготовлялась на пяти заводах, один из них был Волжский химический завод Философова [26]. И хотя, в 1862 г. при химическом заводе Шлиппе в Московской губернии начал работать цех по изготовлению керамики, но изготовлял ее исключительно для собственных нужд [27], а керамические изделия в основном ввозились из-за границы.

География поставок завода Философова Василия Аркадьевича была широка, но поставлялась и местным потребителям. Об этом свидетельствует, например «Отчет Нерехтской уездной земской управы» [28, с. 83]. За высокое качество выпускаемой продукции завод трижды награждался «Большой серебряной медалью».

Любая фирма переживает разные периоды в своем развитии: рождение, быстрый или медленный рост, стагнация, возрождение, упадок и др. Как известно, экономическая функция предпринимателя, новатора не является постоянной. Она работает пока совокупность факторов не станет рутинной. Время берет свое.

Более, чем за четверть века работы завода поменялись и социально-экономические условия в стране. Кризис и депрессия в начале 20 в. не давали развиться элементам, которые стали проявляться в это время в общехозяйственной конъюнктуре и могли бы оживить экономику. Свою роль сыграла и русско-японская война. В связи с изменениями в части ввозных тарифов химическое производство стало не рентабельным. Примеров по России много.

Василий Аркадьевич, проводит много времени в Москве, увлеченный другими проектами. Сестра Анна Аркадьевна стала вдовой и также подолгу жила в столице<sup>1</sup>. Решено завод выставить на продажу. Быстро найти покупателя было сложно: завод дорог, военные расходы негативно сказывались на платежеспособном спросе, на системе кредитования и др. После небольшого периода ожидания покупателя, завод закладывают. Но только в 1907 г. завод будет продан. Начнётся новый период в истории химического завода, основанного более 30 лет назад Философовым Василием и его сестрой Анной.

Занимавший активную предпринимательскую позицию, деятельный и энергичный Василий Аркадьевич, смолоду активно участвовавший в общественной жизни, выступавший за всеобщее образование, за труд и оплату по труду, с предложениями о решении местных проблем. Ряд предложений реализуется<sup>2</sup>. Центральные и региональные издания публикуют его статьи по широкому кругу проблем. Мы не ставим в рамках этой публикации подробно останавливаться на содержании опубликованных статей. Их анализ - самостоятельный интересный вопрос: среди публикаций статьи посвященные выборам, положению крестьян, женскому труду, организации железнодорожного транспорта, необходимости просвещения и направлениях развития системы образовании.

Среди публикаций обращают на себя внимание содержащие предложения автора, основывающиеся на результатах авторских исследований и расчетов. В их основу положены как социально-экономические, так технические характеристики конкретных видов хозяйственной деятельности, качественный и количественный анализ. Много публикаций и о сельском хозяйстве, необходимости его развития, применения новых агро-технологий. Так, например, Владимир Аркадьевич подробно анализирует качество различных сортов посевочного материала, показатели урожайности, особенности посадки и выращивания культур, часто обращается к химическому составу минеральных добавок и удобрений, особенности почв и пр. Важное место в его публицистической деятельности занимали вопросы, связанные с производством льна. Изучив особенности губернии, Василий Философов пишет о необходимости скорейшего совершенствования работ по выращиванию и первичной обработке льна, приводит статистические данные, объясняет, почему продуктивность земель в ряде европейских стран для этой культуры выше, дает рекомендации по использованию новых машин и удобрений, особенностям подготовки земли и обработки посевов. Публикует интересный материал о различиях в химическом составе воды рек вблизи г. Нерехты и предлагает вариант более эффективного использования вод этих рек и повышения качества работ при замачивании льна и др.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> ЦГАМ, ф.203, оп.776, д.40.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Сборник постановлений Кинешемского земского уездного собрания очередной сессии 1894 г. города Кинешма. 1895. С.43-44

Заключение. Таким образом, предпринимательская деятельность в России во второй половине XIX в. протекала на фоне развития науки и промышленности с одной стороны, и на фоне социального переустройства общества – с другой. Реформы, в т. ч. отмена крепостного права, послужили определенным катализатором для развития предпринимательства в стране. Результаты междисциплинарного изучения некоторых аспектов развития предпринимательской деятельности в России в XIX в., а также особенностей личности предпринимателя, обладающего инициативностью, предпринимательским духом и необходимыми компетенциями, берущего на себя производственные и коммерческие риски, а также анализ его публицистической деятельности позволяет говорить о высокой мультипотенциальности Василия Аркадьевича, послужившей основой для успешной организации и ведения предпринимательской деятельностью.

#### Список источников

- 1. Champman J. Specialization, Polymaths and the Pareto Principle in Convergence Economy https://techcrunch.com/2015/10/17/specialization-polymaths-and-the-pareto-principle-in-a-convergence-economy/?\_ga=2.45222948.1467157632.1690631664-83370502.1690631664
  - 2. Шумпетер Й. Теория экономического развития. М.: Эксмо, 2007. 864 с.
- 3. Шумпетер Й. Десять великих экономистов от Маркса до Кейнса. М.: Изд-во Ин-та Гайдара, 2011. 440 с.
- 4. Мирский Э. М. Междисциплинарные исследования и дисциплинарная организация науки. М.: Наука, 1980. 304 с.
- 5. Философова Т. Г., Сырцов Д. Н. О развитии Нерехского края / В сб. материалов конференции «Нерехтская земля: история, памятники, люди», г. Нерехта, июль 2022 г.
- 6. Предпринимательство и предприниматели России: от истоков до начала XX века. М.: Российская политическая энциклопедия, 1997.
- 7. История предпринимательства в России Кн.1 От Средневековья до середины XIX век / В. И. Бовыкин, М. Л. Гавлин, Л. М. Епифанова и др.; Рос. акад. наук. Ин-т рос. истории. М.: РОССПЭН, 2000.
  - 8. Галаган А.А. История российского предпринимательства: от купца до банкира. М.: Ось-89, 1997.
- 9. Семенова А.В. Менталитет купечества в период становления российского предпринимательства // Отечественная история. 1998. № 6. С. 21–23.
- 10. Мешалкин П. Н. Меценатство и благотворительность сибирских купцов-предпринимателей: Вторая половина XIX начало XX в. Красноярск: Кн. изд-во, 1995. 155 с.
- 11. Кротова Г. А. Купцы и предприниматели Уральского региона: XVII нач. XX вв. : (краткий библиографический словарь-справочник). Екатеринбург : Банк культурной информации, 2001. 47 с.
- 12. Ульянова Г. Н. Благотворительность московских предпринимателей, 1860-1914: словарь купцов-благотворителей / Г. Н. Ульянова. 2-е изд. М.: Форум: Неолит, 2013. 494 с.
- 13. Осмианов А.И. Петербургское купечество в последней четверти VIII начале XX века : СПб.: Изд-во РГПУ им. А. И. Герцена, 2005. 363 с.
  - 14. Струмилин С. Г. Очерки экономической истории России. М., 1960.
- 15. Менделеев Д. И. О современном развитии некоторых химических производств, в применении к России и по поводу Всемирной выставки 1867 г. Санкт-Петербург: тип. т-ва "Обществ. польза", 1867. 179 с.
- 16. Философова Т.Г. Несколько слов о Философовых / В сб. Первые Философовские чтения. 5-7 августа 2004 г. Псков: Изд-во областн. центра народного творчества, 2005.
  - 17. Балашов Л. М. Кинешма прежде и теперь. Кинешма, 1999. 56 с.
- 18. Русская духовная музыка XIX начала XX века: страницы истории / Н. Плотникова. М.: [б. и.], 2007.
- 19. Философова Т. Г., Сырцов Д. Н., Сырцова О. Н. «Философовы: Путешествия из Костромы в Псков через Москву и Санкт-Петербург или Тысячелетняя история потомственного дворянского рода». М., 2022. 217 с.
- 20. Философова Т. Г., Быков В. А. Конкуренция. Инновации. Конкурентоспособность / Под общ. ред.: Т. Г. Философовой. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2008. 295 с.
  - 21. Заволжский химический 1871–1971 г. Ярославль: Верхне-Волж. кн. изд-во, 1973. 232 с.

- 22. Заволжский химический завод: 150 лет сохраняя и развивая промышленные традиции. СПб: Политех-Пресс, 2021. 515 с.
- 23. Веселовский Б. Б. История земства за сорок лет. Т. 1: Бюджет. Медицина. Общественное призрение. Народное образование. Систематический указатель литературы по земским вопросам. СПб.: Издво О. Н. Поповой, 1909.
  - 24. Толстой Л. Н. Полное собрание сочинений. Т. 2: Отрочество. Юность. М.: Худож. лит., 1935.
- 25. Петербургский технол. ин-т. Пятидесятилетний юбилей С.-Петербургского практического технологического института: 28 ноября 1878 г. Санкт-Петербург: тип. Имп. Акад. наук, 1879. 508 с.
  - 26. Технический сборник и вестник промышленности. 1897. № 2. С. 72-73.
- 27. Крупский А. К. О русских химических заводах в их домашней обстановке и внешних обстоятельствах. СПб: тип. В. Демакова, 1873.
- 28. Отчет Нерехтской уездной земской управы за 1887 год. Кострома, Губернская Типография, 1888.

#### References

- 1. Champman J. Specialization, Polymaths and the Pareto Principle in Convergence Economy https://techcrunch.com/2015/10/17/specialization-polymaths-and-the-pareto-principle-in-a-convergence-economy/?\_ga=2.45222948.1467157632.1690631664-83370502.1690631664
  - 2. Schumpeter J. Theory of economic development. Moscow: Eksmo; 2007. 864 p. (In Russ.)
- 3. Schumpeter J. *Ten Great economists from Marx to Keynes.* Moscow: Gaidar Institute Publishing House; 2011. 440 p. (In Russ.)
- 4. Mirsky E. M. *Interdisciplinary research and disciplinary organization of science.* Moscow: Nauka; 1980. 304 p. (In Russ.)
- 5. Filosofova T. G., Syrtsov D. N. On the development of the Nerekh region. *In the collection of materials of the conference "The Nerekht land: history, monuments, people",* Nerekhta, July 2022. (In Russ.)
- 6. Entrepreneurship and entrepreneurs of Russia: from the origins to the beginning of the twentieth century. Moscow: Russian Political Encyclopedia; 1997. (In Russ.)
- 7. The history of entrepreneurship in Russia Book 1 From the Middle Ages to the middle of the XIX century / V.I. Bovykin, M.L. Gavlin, L.M. Epifanova, etc.; Russian Academy of Sciences. In-t Russian History. Moscow: ROSSPEN, 2000. (In Russ.)
- 8. Galagan A.A. *History of Russian entrepreneurship: from merchant to banker.* Moscow: Axis-89; 1997. (In Russ.)
- 9. Semenova A.V. Mentality of merchants in the period of formation of Russian entrepreneurship. *Domestic history.* 1998;(6):21–23. (In Russ.)
- 10. Meshalkin P.N. *Patronage and charity of Siberian merchants-entrepreneurs: The second half of the XIX the beginning of the XX century*. Krasnoyarsk: Publishing house; 1995. 155 p. (In Russ.)
- 11. Krotova G. *A. Merchants and entrepreneurs of the Ural region: XVII beginning. XX centuries: (a short bibliographic dictionary-reference).* Yekaterinburg: Bank of Cultural Information, 2001. 47 p. (In Russ.)
- 12. Ulyanova G. N. *Charity of Moscow entrepreneurs, 1860-1914: dictionary of merchants-benefactors.* 2nd ed. Moscow : Forum: Neolithic, 2013. 494 p. (In Russ.)
- 13. Osmianov A.I. *St. Petersburg merchants in the last quarter of the VIII early XX century :* St. Petersburg: Publishing House of the A. I. Herzen State Pedagogical University, 2005. 363 p. (In Russ.)
  - 14. Strumilin S. G. Essays on the economic history of Russia. Moscow; 1960. (In Russ.)
- 15. Mendeleev D. I. *On the modern development of some chemical industries, as applied to Russia and on the occasion of the World Exhibition of 1867.* St. Petersburg: type. t-va "Societies. benefit", 1867. 179 p. (In Russ.)
- 16. Filosofova T.G. A few words about the Philosophers / In the collection. *The first Philosophical readings.* August 5-7, 2004 Pskov: Publishing House of the Oblast. Center of Folk Art, 2005. (In Russ.)
  - 17. Balashov L. M. Kineshma before and now. Kineshma, 1999. 56 p. (In Russ.)
- 18. Russian spiritual music of the XIX early XX century: pages of history / N. Plotnikova. Moscow; 2007. (In Russ.)
- 19. Filosofova T. G., Syrtsov D. N., Syrtsova O. N. "Filosofovi: Travels from Kostroma to Pskov via Moscow and St. Petersburg or a thousand-year history of a hereditary noble family". Moscow; 2022. 217 p. (In Russ.)
- 20. Filosofova T. G., Bykov V. A. *Competition. Innovation. Competitiveness /* Under the general ed.: T. G. Filosofova. Moscow: UNITY-DANA; 2008. 295 p. (In Russ.)
  - 21. Zavolzhsky Chemical 1871-1971. Yaroslavl: Upper Volga Publishing House, 1973. 232 p. (In Russ.)

- 22. *Zavolzhsky Chemical Plant: 150 years preserving and developing industrial traditions.* St. Petersburg: Polytech-Press, 2021. 515 p. (In Russ.)
- 23. Veselovsky B. B. *History of the Zemstvo for forty years. Vol. 1: Budget. Medicine. Public award. Public education. Systematic index of literature on zemstvo issues.* St. Petersburg: Publishing house of O. N. Popova; 1909. (In Russ.)
  - 24. Tolstoy L. N. Complete works. Vol. 2: Adolescence. Youth. Moscow: Art. lit., 1935. (In Russ.)
- 25. *Petersburg technol. in-T. Fiftieth anniversary of the St. Petersburg Practical Technological Institute:* November 28, 1878 St. Petersburg: type. Imp. Academy of Sciences, 1879. 508 p. (In Russ.)
  - 26. Technical collection and bulletin of industry. 1897;(2):72–73. (In Russ.)
- 27. Krupsky A. K. *About Russian chemical plants in their home environment and external circumstances.* St. Petersburg: V. Demakov type, 1873. (In Russ.)
- 28. Report of the Nerekhta county Zemstvo Council for 1887. Kostroma, Provincial Printing House; 1888. (In Russ.)

### Информация об авторах

- Т. Г. Философова доктор экономических наук, профессор НИУ ВШЭ.
- Д. Н. Сырцов кандидат эконмических наук, доцент РАНХиГС.

## Information about the authors

- T. G. Filosofova Dr. Sci. (Econ.), Professor of National Research University "Higher School of Economics".
- D. N. Syrtsov Cand. Sci. (Econ.), Associate Professor of Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article. The authors declare no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию 16.05.2023; одобрена после рецензирования 26.05.2023; принята к публикации 29.05.2023.

The article was submitted 16.05.2023; approved after reviewing 26.05.2023; accepted for publication 29.05.2023.