

## ВОСПОМИНАНИЯ О ДРУГЕ И УЧИТЕЛЕ

EDN: PSFXYX



Коленникова Нина Дмитриевна

Слободенюк Екатерина Дмитриевна

**Он олицетворял целую эпоху и учил нас**



Однажды мы опаздывали на собрание коллектива – как всегда шло какое-то обсуждение текущих проектов и результатов. Это не часто бывало, но каждый раз запоминалось. Идём в спешке от станции метро Профсоюзная, заходим в ставшее уже довольно родным кирпичное здание на Кржижановского, где нет

пропускных турникетов, а охранник каждого знает в лицо, поднимаемся на четвёртый этаж и заходим в наш маленький, скромный кабинет. И нет в этом кабинете ни современных технологий, ни стильного дизайна – стоят старенькие компьютеры с обшарпанной клавиатурой. Но такой дух знаний, науки в этом маленьком кабинете – как в старой библиотеке.

Там уже вовсю идёт беседа. Говорит Владимир Васильевич, сидит очень расслабленно, руки на животе сложены, улыбается, осмысляет что-то, а все слушают. Он осмыслял не просто наши результаты или какие-то цифры, а нашу жизнь. Его было безумно интересно слушать, потому что любой простецкий, казалось бы, проходной факт он преломлял совершенно нестандартно, с высоты полёта птиц – истории нашей страны, российского менталитета, международных отношений. В общем, он видел картинку «в объёме». И так каждый раз – выскажешь мысль, а она рождает за собой очень долгую и интересную дискуссию о судьбе страны.

Владимир Васильевич оживлял эту маленькую комнату. Он был учёным из того, постепенно уходящего, утекающего как песок старого поколения, которое ценит мысль и познание превыше скопусов и квартир, красочных презентаций, подстройки ко множющимся стандартам отчётности. За эти годы нам довелось поработать в разных местах, где укоренена разная культура и разный темп работы. Но в этой комнатке

ритм всегда замедлялся, позволяя осмыслить и обсудить то, на что в бес-  
сменной гонке просто не остаётся времени. Здесь говорил не только он.  
Не только он позволял ощутить этот иной научный мир. Все, кто соби-  
рался здесь, разделяют и ценят это. Но он был одним из тех немногих,  
кто нёс эту культуру и учил нас относиться к своему делу иначе. Он был  
одним из тех редких людей, которые способны «заражать» профессией.  
Всегда открытый и увлечённый своим делом, подчас очень эмоциональ-  
ный, но притом предельно чуткий к идеям, просьбам и нуждам коллег.  
Возможно, потому и возникает ощущение, что знаком с ним гораздо  
дольше. При любом взаимодействии, будь то поручение, просьба или  
обсуждение каких-либо планов, Владимир Васильевич умел слышать  
коллег, это всегда был очень живой диалог, такой бурный мозговой  
шторм, и это не могло не вдохновлять.

Бывало, созвонимся по телефону, а Владимир Васильевич весь встре-  
воженный. Говорит-говорит что-то сумбурно и быстро, порой даже злится  
и паникует. Слушаешь спокойно, спокойно ответишь раз – другой, а он  
сам себя за это время успокоит. И уже под конец разговора так тепло ста-  
новилось, хорошо. Он сам себя накручивал, и сам же успокаивал.

Он не любил готовить мероприятия, всю эту организационную  
суматоху и жутко нервничал. Порой мы подключались к подготовке  
мероприятий по его предложению. Он не скидывал на других свои  
задачи, не давал директив и говорил с нами на равных, прислушивался  
к нашим мнениям и доверял даже нам, молодым. Это позволяло ощутить  
себя важным членом команды, причастным к общему делу, у которого  
есть своя зона ответственности. И он уважал нас за эту работу.

Владимир Васильевич был «про людей», а не «про показатели»,  
старался облегчить молодым путь в профессию, растил кадры, если счи-  
тал, что человек этого заслуживает.

Он из тех профессоров, которые обычно работают сами, без соавто-  
ров. Это неудивительно, ведь у него был свой, особый взгляд на происхо-  
дящие в стране события. При этом, однако, он не стеснялся обратиться за  
советом или помощью – рассчитать что-то, посмотреть текст со стороны  
и высказать мнение. Удивляло, что он доверял нам и ценил наше мнение  
несмотря на то, что мы ещё довольно молоды в своём научном пути. При  
этом он неизменно помнил даже самое небольшое усилие и участие в его  
работе и обязательно отмечал это в «благодарностях».

Нам несказанно повезло оказаться в таких кругах, где работают  
такие люди, как Владимир Васильевич. Остаётся надеяться, что мы  
успели впитать эту школу, эти ценности и сможем нести их дальше –  
тем, кто пойдёт за нами.

*Н. Д. Коленникова,  
кандидат социологических наук  
Е. Д. Слободенюк,  
кандидат социологических наук*