

**В. Л. Уланов**

# **ОРГАНИЗАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ КОМПАНИЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО И СЫРЬЕВОГО СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ**

**УЧЕБНИК ДЛЯ ВУЗОВ**

*Рекомендовано Учебно-методическим отделом высшего образования  
в качестве учебника для студентов высших учебных заведений,  
обучающихся по экономическим направлениям*

**Книга доступна на образовательной платформе «Юрайт» [urait.ru](http://urait.ru),  
а также в мобильном приложении «Юрайт.Библиотека»**

**Москва ■ Юрайт ■ 2022**

УДК 33(075.8)  
ББК 65я73  
У47

**Автор:**

**Уланов Владимир Леонидович** — доктор экономических наук, профессор Департамента мировой экономики факультета мировой экономики и мировой политики Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики».

**Рецензенты:**

*Аганбегян А. Г.* — доктор экономических наук, профессор, академик Российской академии наук, заведующий кафедрой экономической теории и политики факультета финансов и банковского дела, главный научный сотрудник лаборатории экономики и управления бизнесом Высшей школы корпоративного управления и научный руководитель школы IT-менеджмента института экономики математики и информационных технологий Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации;

*Крайнова Э. А.* — доктор экономических наук, профессор кафедры стратегического управления топливно-энергетическим комплексом факультета международного энергетического бизнеса Российского государственного университета нефти и газа имени И. М. Губкина.

**Уланов, В. Л.**

У47      Организационное развитие компаний энергетического и сырьевого секторов экономики : учебник для вузов / В. Л. Уланов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 312 с. — (Высшее образование). — Текст : непосредственный.

ISBN 978-5-534-15408-5

Вопросы организационного развития рассмотрены на примере компаний энергетического и сырьевого секторов экономики, уделено внимание распределению функций и ответственности между сотрудниками и делегированию полномочий от центрального офиса до подразделений компании, а также построению организационных структур управления. Описаны правила делового общения. При подготовке курса использован опыт работы автора в компаниях энергетического и сырьевого секторов экономики («Лукойл», «Норникель», «РУСАЛ» и др.).

Соответствует актуальным требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования.

*Для студентов бакалавриата и магистратуры, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» и «Менеджмент».*

УДК 33(075.8)  
ББК 65я73

*Все права защищены. Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.*

ISBN 978-5-534-15408-5

© Уланов В. Л., 2022  
© ООО «Издательство Юрайт», 2022

**Наши книги можно приобрести:**

**Учебным заведениям и библиотекам:**  
в отделе по работе с вузами  
тел.: (495) 744-00-12, e-mail: [vuz@urait.ru](mailto:vuz@urait.ru)

**Частным лицам:**  
список магазинов смотрите на сайте [urait.ru](http://urait.ru)  
в разделе «Частным лицам»

**Магазинам и корпоративным клиентам:**  
в отделе продаж  
тел.: (495) 744-00-12, e-mail: [sales@urait.ru](mailto:sales@urait.ru)

**Отзывы об издании присылайте в редакцию**  
e-mail: [gred@urait.ru](mailto:gred@urait.ru)

**Новые издания и дополнительные материалы доступны  
на образовательной платформе «Юрайт» [urait.ru](http://urait.ru),  
а также в мобильном приложении «Юрайт.Библиотека»**

*Учебное издание*

**Уланов Владимир Леонидович**

# **ОРГАНИЗАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ КОМПАНИЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО И СЫРЬЕВОГО СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ**

Учебник для вузов

Формат 70×100<sup>1</sup>/<sub>16</sub>.  
Гарнитура «Charter». Печать цифровая.  
Усл. печ. л. 24,21.

**ООО «Издательство Юрайт»**  
111123, г. Москва, ул. Плеханова, д. 4а.  
Тел.: (495) 744-00-12. E-mail: [izdat@urait.ru](mailto:izdat@urait.ru), [www.urait.ru](http://www.urait.ru)