

УДК 332.145

**ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЛЬНОВОДСТВА В РЕГИОНЕ
В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ
(НА ПРИМЕРЕ ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF FLAX CULTIVATION
IN THE REGION IN TERMS OF ECONOMIC SANCTIONS
(ON THE BASE OF THE TVER REGION)**

О.А. АНИЧКИНА, Н.В. КАПУСТИНА, Д.Г. КОРОВЯКОВСКИЙ
O.A. ANICHKINA, N.V. KAPUSTINA, D. G. KOROVYAKOVSKIY

(Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского,
Московский государственный университет путей сообщения Императора Николая II (МИИТ),
Московский университет им. С.Ю.Виттэ)

(Moscow State University of Technologies and Management named after K.G. Razumovsky,
Moscow State University of Railway Engineering (МИИТ),
Moscow Witte University)

E-mail: F-1980@yandex.ru, kuzminova_n@mail.ru, sirah13@mail.ru

В статье названы главные проблемы развития льноводства. Сформулированы основные пути решения выявленных недостатков в условиях санкционного влияния. Показана значимость инновационных направлений развития отрасли льноводства для Тверской области.

The article outlines the main problems of development of flax growing. The basic ways to address the identified shortcomings in the context of the sanctions

influence. Indicated the significance of the innovative directions of development of the industry of flax cultivation for the Tver region.

Ключевые слова: льноводство, льнопроизводство, льноволокно, льносырье, санкции, экспорт, качество, технология переработки, инновационные направления, эффективность, субсидии, дотации.

Keywords: flax, flax production, flax fiber, lesire, sanctions, export, production, quality, processing technology, innovative direction, efficiency, subsidies, grants.

Льноводческая индустрия требует модернизации на всех уровнях производственной цепочки, особенно сейчас, в условиях санкционного влияния на всю как экономическую, так и производственную составляющую. Лен должен стать якорной культурой для отдельных регионов нашей страны. Необходимо делать ставку на лен, как на новый технологический уклад, тем более, что в современной индустрии льноволокно имеет колоссальную востребованность. Организовав индустрию полного цикла, страна получит серьезный результат для подъема тех областей, где льнопроизводство является основой АПК региона [1...5].

Например, в европейской части страны создано несколько льноводческих кластеров – Смоленский, Вологодский, Тверской, Костромской. Однако такая ситуация противоречит смыслу слова "кластер" (место уникального производства уникального продукта), поскольку лен – не уникальный продукт. К тому же созданная таким делением территориальная раздробленность производств не соответствует логике льноводческого бизнеса: выращивать и перерабатывать лен выгодно лишь при полном цикле – от семени до конечного изделия. На деле же лен выращивают в одной области, пряжу из него делают в другой, ткют ткань – в третьей, а оборудование и машины, например, для получения пряжи, – в четвертой. И так как кластеры между собой не связаны ни территориально, ни экономически, предприятия не могут полноценно конкурировать с зарубежными производителями. Как итог, Россия вынуждена закупать посевной материал, волокно и ткани за рубежом. Кроме того,

страна испытывает дефицит специалистов, хотя подготовила кадры для Китая, Индии и государств СНГ. В первую очередь необходимо устранить раздробленность и разобщенность процессов выращивания, переработки волокна и производства льняных изделий. Тогда льняная индустрия будет рентабельной, и дотации не потребуются.

Для нашей страны лен и льняная продукция могут стать еще одним экспортным товаром. Например, в прошлом году 1 тонна льняной пряжи на индийском рынке стоила 100 тыс. \$. К сожалению, в России последние годы льняной сектор переживает не лучшие времена: посевы льна составили всего 52 тыс. га, в то время как в США лен занимает 160 тыс. га. Даже в соседней Беларуси льна сегодня собирается в 4 раза больше, чем во всей России. А Россия вынуждена завозить льноволокно из-за границы.

В 2013 г. через региональные экономически значимые программы на развитие льноводства было направлено 1 млрд. 283 млн. руб., в 2014 г. – 1 млрд. 127 млн. руб. За эти годы появились новые современные предприятия по первичной и даже глубокой переработке льносырья. Потребность страны в льноволокне составляет 351 тысячу тонн [4].

На протяжении многих лет Тверская область занимает одно из ведущих мест по производству льнопродукции в Российской Федерации. В 2014 г. посевные площади льна-долгунца составили 6,5 тыс. га (в 2013 г. – 6,1 тыс. га). По оценке ФГБУ "Агентство "Лен" Тверская область по объемам посевных площадей в 2014 г. заняла первое место среди льносеющих ре-

гионов России [4]. В 2015 г. посевные площади льна-долгунца в регионе планируется увеличить до 7,2 тыс.га. Лен-долгунец является традиционной культурой Тверской области. Наибольшие посевные площади сосредоточены в Бежецком, Калязинском и Старицком районах. Ведущим предприятием области по выращиванию и переработке льна является ООО "Тверская агропромышленная компания" Бежецкого района. Компания в 2014 г. разместила посевы льна в Бежецком и Сонковском районах на площади 3500 га. В 2014 г. предприятием было заготовлено 10600 тонн льнотресты, что в переводе на льноволокно составило 3860 тонн, при средней урожайности льноволокна более 11,0 ц/га [3].

Льняной комплекс области располагает богатым производственным и научным потенциалом. В регионе испытывают новые сорта льна, технологии и машины, что позволило льноводам увеличить урожайность льнотресты.

На льноперерабатывающих предприятиях области проводится работа по созданию единого комплекса льноперерабатывающего безотходного производства на основе льна-долгунца. Это позволит принципиально изменить ситуацию и обеспечить глубокую переработку льносырья с выпуском нового ассортимента продукции, которая будет пользоваться большим спросом как на зарубежном, так и на внутреннем рынках.

Необходимо отметить, что текстильная промышленность, в том числе и льноводство, характеризуется глубокими связями со всеми отраслями экономики и, в первую очередь, с АПК, в частности, на стадии первичной обработки сырья [1].

Для эффективного развития российского аграрного сектора льноводства имеются следующие благоприятные предпосылки и объективные причины.

1. Ограниченные мировые ресурсы для производства хлопка и, как следствие, высокий уровень и волатильность цен на это сырье.

2. Крайне благоприятная ситуация для льносырья на международном рынке – быстрое развитие инновационных технологий производства материалов с применением льняного волокна и рост спроса на льняную целлюлозу.

3. Климатические условия огромных площадей в России являются благоприятными для выращивания качественного льна, а само льняное волокно является наиболее качественным из всех лубяных волокон.

Главной проблемой льноводства России является производство волокна низкого качества, которое не может конкурировать на мировом рынке. А лен в России всегда был единственным отечественным источником волокнистого сырья для легкой, текстильной и других отраслей промышленности. "Нужно производить качественного волокна в России не менее 60%, – считает директор Всероссийского научно-исследовательского института льна Владимир Понажев. – Только тогда отрасль сможет выйти из кризисного состояния". На данный момент, по его словам, некачественного волокна выпускается более 80%.

В табл. 1 представлены перспективные инновационные направления развития льноводства для Тверской области.

Т а б л и ц а 1

Селекционно-семеноводческие технологии	Агрономические технологии	Машинные технологии	Технологии переработки
Адаптивные, высокопродуктивные сорта с максимальной эффективностью использования лимитирующих факторов (элементов питания, света, воды), стабильные по качественным показателям волокна	Минимизация применения техногенных факторов при возделывании льна (обработка почвы, средства химзащиты от вредителей и болезней, минеральные удобрения)	Самоходная высокопроизводительная техника, позволяющая сократить трудозатраты и время проведения технологических операций при одновременном повышении точности их выполнения	Диверсификация переработки льнопродукции для полного использования волокна, семян, костры с учетом размера сельхозпредприятия

Мировой спрос на изделия из льняного волокна остается не просто устойчивым, а продолжает расти. Таким образом, развитие льняного комплекса России на основе собственной сырьевой базы является стратегически важным приоритетом социально-экономического развития страны. С этой целью необходим инновационный подход к решению задач, так как именно инновационно направленные изменения являются стабильными и результативными в течение длительного временного периода, являясь основой сущности динамической устойчивости [2].

Необходимо также разработать комплексные программы развития, которые объединят в единое целое первоочередные задачи, и уже на их основе будут выстраиваться адресные проекты, осуществляемые на федеральном, региональном и местном уровнях. Эффективность инновационной деятельности имеет прямую зависимость с системой ее внедрения в организации или отрасли. Инновации, в условиях рыночной экономики, имеют прямую связь с финансовой составляющей и соответственно с государственным регулированием. Следовательно, вертикальная структура льнокомплекса: "поле" – "льнозавод" – "льнокомбинат" – "конечный продукт" предполагает в своем составе финансовую составляющую и с учетом факторов риска в соответствии с концепцией управления развитием инновационного предприятия на основе риск-менеджмента [3].

Отметим, что государственная поддержка льнокомплекса, например в форме целевых федеральных программ, должна носить долговременный характер и быть стратегически направлена на рост конкурентоспособности отечественных предприятий на мировом рынке. В данном случае освоение и разработка инновационных проектов будут более эффективными по причине того, что в реализации таких программ принимают участие большое число производственных и научно-исследовательских организаций разного профиля – текстильных, машиностроительных, агрономических, семеноводче-

ских, химических, и пр., которые полностью охватывают все уровни производства. Кроме того, необходимо компенсировать из федерального бюджета не менее 20% затрат на модернизацию семенных льноводческих станций в виде субсидий для сельхозпроизводителей.

В условиях рыночной экономики наиболее важным моментом в развитии льнопроизводства является стабилизация финансового положения предприятий отрасли. Решение этой задачи должно взять на себя государство. Его воздействие на этот процесс возможно по следующим направлениям: целенаправленная государственная поддержка начального этапа развития отрасли (3...4 года); прямое регулирование цен и осуществление контроля за ценами; косвенное влияние на процессы формирования цен с помощью экономических регуляторов.

ЛИТЕРАТУРА

1. *Дмитриев Ю.А.* Состояние и перспективы развития легкой и текстильной промышленности // Изв. вузов. Технология текстильной промышленности. – 2014, №4. С.17...24.
2. *Капустина Н.В.* Управление развитием организации на основе риск-менеджмента // Экономические науки. – 2014, №8(117). С.106...109.
3. *Капустина Н.В., Федосова Р.Н.* Управление развитием инновационной организации на основе риск-менеджмента // Вопросы экономики и права. – 2014, №9. С.46...49.
4. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/>. Дата обр. 07.12.2015
5. Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Тверской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.depagr.tver.ru>. Дата обр. 08.12.2015

REFERENCES

1. *Dmitriev Ju.A.* Sostojanie i perspektivy razvitija legkoj i tekstil'noj promyshlennosti // Izv. vuzov. Tehnologija tekstil'noj promyshlennosti. – 2014, №4. S.17...24.
2. *Kapustina N.V.* Upravlenie razvitiem organizacii na osnove risk-menedzhmenta // Jekonomicheskie nauki. – 2014, №8(117). S.106...109.
3. *Kapustina N.V., Fedosova R.N.* Upravlenie razvitiem innovacionnoj organizacii na osnove risk-

menedzhmenta // Voprosy jekonomiki i prava. – 2014, №9. S.46...49.

4. Oficial'nyj sajt Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.gks.ru/>. Data obr. 07.12.2015

5. Oficial'nyj sajt Ministerstva sel'skogo hozjajstva Tverskoj oblasti [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.depagr.tver.ru> Data obr.08.12.2015

Рекомендована кафедрой менеджмента и маркетинга ВлГУ имени А.Г. и Н.Г. Столетовых. Поступила 26.10.16.
