

ЛОГИСТИКА

И УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

LOGISTICS and Supply Chain Management

ТЕМА НОМЕРА

ОПТИМИЗАЦИЯ ТРАНСПОРТИРОВКИ
В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ
И ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

OPTIMIZATION OF TRANSPORTATION
IN LOGISTICS SYSTEMS AND SUPPLY CHAINS

ОПТИМИЗАЦИЯ
ТРАНСПОРТИРОВКИ
ГАЗА
И НЕФТЕНАЛИВНЫХ
ГРУЗОВ

OPTIMIZATION
OF GAS AND
OIL
TRANSPORTATION



ISSN 2587-6775

IMPROVEMENT
OF SUPPLY CHAINS
PLANNING PROCESS

ANALYSIS OF THE
LINEAR CONTAINER
SHIPPING
CURRENT STATE

АНАЛИЗ
СОВРЕМЕННОГО
СОСТОЯНИЯ
ОТРАСЛИ
ЛИНЕЙНЫХ
КОНТЕЙРЕНЫХ
ПЕРЕВОЗОК

ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ
КОМПЛЕКСНОГО
ЛОГИСТИЧЕСКОГО
СЕРВИСА
ДЛЯ ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИНОВ

FORMATION OF COMPLEX
LOGISTIC SERVICE SYSTEM
FOR INTERNET RETAILERS

№ 01 (84) февраль 2018

СОДЕРЖАНИЕ

СТР.

КЛЕПИКОВ В.П.

Анализ мультимодальных перевозок в цепях поставок нефти европейских стран региона Атлантики, Северного и Балтийского морей

KLEPIKOV V.P.

3

Analysis of Multimodal Transport in Oil Supply Chains of European Countries in the Atlantic, Northern and Baltic Seas

КОРНЕЕВА О.Н.

Оптимизация логистики строительных проектов нефтегазовой отрасли посредством выбора модели материально технического обеспечения

KORNEEVA O.N.

19

Oil and Gas Construction Logistic Optimization through the Choice of Supply Chain Model

КУЗНЕЦОВ В.О.

Применение транспортной модели в задачах логистики складирования

KUZNETSOV V.O.

32

Application of Transport Model in Warehouse Logistics

МАЙДАНОВА С.А., ИЛЬИН И.В.

Анализ современного состояния отрасли линейных контейнерных перевозок и перспектив ее дальнейшего развития

MAYDANOVA S.A., ILYIN I.V.

40

Analysis of the Linear Container Shipping Industry Current State and Prospects of its Further Development

ВОЛКОВА Е.М.

Проблемы развития смешанных пассажирских перевозок в городских транспортных системах

VOLKOVA E.M.

59

Problems of Multimodal Passenger Transportation Development in Urban Transport Systems

КОЛЬЧУГИН Д.М.

Формирование системы комплексного логистического сервиса для интернет-магазинов

KOLCHUGIN D.M.

66

A Complex Logistics Service System Development for Internet Retailers

СЕРГЕЕВА О.Е.

Влияние логистической системы управления на формирование эффективной модели бизнеса

SERGEEEVA O.E.

79

Influence of Logistic Management System on the Formation of Effective Business Model

СОЛОДОВНИКОВ В.В.

Совершенствование процесса оперативного планирования цепей поставок металлургических предприятий

SOLODOVNIKOV V.V.

86

Improving the Operative Planning Process of the Supply Chain of Metallurgical Enterprises

МИЩЕНКО А.В., АПАЛЬКОВА Т.Г.

Методы и модели оценки эффективности управления финансово-ресурсами в промышленной логистике

MISHCHENKO A.V., APALKOVA T.G.

96

Methods and Models of Assessing the Effectiveness of Financial Management in Industrial Logistics

ГУСЕВ Д.А., МАЗУНИНА О.А., ФЕЛЬ А.В.

Выбор оптимальной контрактной модели цепи поставок: особенности анализа при многих критериях с учетом риска

GUSEV D.A., MAZUNINA O.A., FEL' A.V.

112

Choosing the Optimal Supply Chain Contract Model: Features of Multicriteria Analysis with Risk Assessment

ЭЛЬЯШЕВИЧ И.П.

Методология принятия решений по выбору поставщиков операционных ресурсов и логистических услуг при реализации технологии «Lean Six Sigma» в снабжении

ELYASHEVICH I.P.

125

Methodology of Making Decisions on the Choice of Operational Resources Suppliers and Logistics Services in the Implementation of Lean Six Sigma Technology in Supply

КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА

Анализ мультимодальных перевозок нефти европейских стран Северного и Балтийского морей

Analysis of Multimodal Transport of Oil in European Countries in the Northern and Baltic Seas

КЛЕПИКОВ В.П.

д.т.н., профессор

Кафедра Управления производственным процессом

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

vklepikov@hse.ru

Ключевые слова: мультимодальные перевозки нефти, Атлантика, Северное море, Балтийское море, транспортные сети, нефть

Keywords: multimodal transport, supply chain, oil, Atlantic, Arctic, Baltic Sea, transport networks, oil

АННОТАЦИЯ

Характерной особенностью нефтяного рынка стран региона Атлантики, Северного и Балтийского морей является преобладание импортного сырья над местным источником нефти, а динамика нефтедобычи в последние годы дает оснований предполагать существенное развитие нефтяного рынка в будущем. Это обстоятельство определяет необходимость совершенствования организаций логистического процесса доставки нефти из нефтеперерабатывающие заводы (НПЗ) стран региона Атлантического, Северного и Балтийского морей. Наличие трубопроводной системы «Дружба» позволяет использовать магистральный транспорт для поставки российской нефти из региона в Европу минуя перевалку в портах на НПЗ стран региона. Это делает процесс не зависящим от погодных условий, стоимость нефти по ТП «Дружба» важны для региона.

Морская транспортировка нефти на рынок стран Атлантического, Северного и Балтийского морей имеет давнюю историю. Поэтому НПЗ многих государств применяют различные способы транспортировки сырья с использованием европейских магистральных трубопроводов, получающих нефть через морские портовые терминалы. В статье представлена характеристика транспортной инфраструктуры морских терминалов ТП систем, современное развитие которых определяется нефтеперерабатывающих мощностей на материковом континенте. Исследуется степень снабжения НПЗ государств региона ТП транспортной системой региона. Значительная часть государств, имеющих морскую границу, расположены в зоне близости от нефтяных портовых терминалов. Целью разработки эффективных программ поставок нефти в страны стран региона Атлантики, Северного и Балтийского морей в работе рассмотрены инфраструктурные возможности этих субъектов экономики. Результаты показывают, что портовая инфраструктура государств в акватории региона Атлантики, Северного и Балтийского морей предоставляет возможность принимать танкеры класса VLCC.

С помощью метода количественного анализа исследуется динамика изменения нефтеперерабатывающих мощностей и объемов переработки нефти государствами региона. Выделены основные группы стран-участниц международного сотрудничества.

Анализ мультимодальных перевозок в цепях поставок нефти европейских стран региона Атлантики, Северного и Балтийского морей

Analysis of Multimodal Transport in Oil Supply Chains of European Countries in the Atlantic, Northern and Baltic Seas

КЛЕПИКОВ В.П.

д.т.н., профессор

Кафедра Управления логистической инфраструктурой

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (Москва, Россия)

KLEPIKOV V.P.

Doctor of Tech.Sc., Professor

Department of Logistics Infrastructure Management

National Research University Higher School of Economics (Moscow, Russia)

vklepikov@hse.ru



Ключевые слова: мультимодальные перевозки, цепь поставок, нефть, нефтяной терминал, трубопровод, Атлантика, Северное море, Балтийское море, порт, инфраструктура

Keywords: multimodal transport, supply chain, oil, oil terminal, pipeline, Atlantic, North Sea, Baltic Sea, port, infrastructure

АННОТАЦИЯ

Характерной особенностью нефтяного рынка европейских стран региона Атлантики, Северного и Балтийского морей является преобладание импортного сырья над местным производством нефти, а динамика нефтедобычи в последние годы не имеет оснований предполагать существенного роста производства в будущем. Это обстоятельство определяет специфику в организации логистического процесса доставки нефти на нефтеперерабатывающие заводы (НПЗ) стран региона Атлантики, Северного и Балтийского морей. Наличие трубопроводной (ТП) системы «Дружба» позволяет использовать магистральный ТП транспорт для поставки российской нефти из регионов производства минуя перевалку в портах на НПЗ стран региона. Что делает процесс не зависящим от погодных условий, поэтому поставки нефти по ТП «Дружба» важны для региона.

Морская транспортировка нефти на рынок стран региона Атлантики, Северного и Балтийского морей имеет ряд преимуществ. Поэтому НПЗ многих государств применяют поставки сырья с использованием европейских магистральных ТП, получающих нефть через морские портовые терминалы. В работе представлена характеристика транспортной инфраструктуры морских терминалов ТП систем, современное распределение нефтеперерабатывающих мощностей на материковой части региона, исследуется степень снабжения НПЗ государств региона ТП транспортной системой региона. Значительная часть НПЗ государств, имеющих морскую границу, расположена в непосредственной близости от нефтяных портовых терминалов. С целью разработки эффективных программ поставок сырой нефти в страны стран региона Атлантики, Северного и Балтийского морей в работе рассмотрены инфраструктурные возможности этих субъектов экономики. Результаты показывают, что портовая инфраструктура государств в акватории стран региона Атлантики, Северного и Балтийского морей располагает возможностью принимать танкеры класса VLCC.

С помощью метода количественного анализа исследуется динамика изменения нефтеперерабатывающих мощностей и объемов переработки нефти государствами региона. Выделены основные группы стран-участниц международного рынка

ABSTRACT

The typical feature of the oil market of the Atlantic region, the North and Baltic Seas is significant prevalence of imported raw materials over domestic oil refining, and the oil production dynamics over the past few years does not suggest a significant production growth in the future. This circumstance determines specific features of the logistics of oil transportation to the Atlantic region, the North and Baltic Seas refineries. Availability of Druzhba's oil pipeline system enables to use the trunk pipelines for Russian oil supply to regional refineries without a marine pass, which makes the process independent on weather conditions. So oil supplies via Druzhba are crucial for the region.

Marine oil transportation to the Atlantic region, the North and Baltic Seas market has a number of advantages. That is why refineries in many countries have crude oil supplied via European oil trunk pipelines that receive oil via marine port terminals. The paper describes the transport infrastructure of oil pipelines sea terminals, shows modern distribution of oil refining facilities in the European continent, and studies the procurement volume arriving to refineries of the region via the Atlantic region, the North and Baltic Seas transportation system. A considerable part of refineries in the maritime countries is located in close proximity to the oil port terminals. To develop efficient programs of crude oil supply to the Atlantic region, the North and Baltic Seas, the infrastructural opportunities provided by these economic entities are studied in the paper. The findings reveal that the port infrastructure of states in the Atlantic, North and Baltic Seas region water area is able to receive VLCC class tankers. Using the quantitative analysis method, we review the developments in oil refining facilities and oil refining volumes in the region. We singled out the main groups of countries participating in the global oil market. Despite a drastic capacity loss of the regional refineries the total volume of oil refinery in the Atlantic, North and Baltic Seas has an upward trend. Development of this process will lead to an increase in imported oil flow and will provide an additional load of the region's transport infrastructure.

нефти. Несмотря на существенное снижение мощности НПЗ региона, суммарный объем переработки нефти в странах региона Атлантики, Северного и Балтийского морей имеет тенденцию к росту. Развитие этого процесса приведет к увеличению импортного грузопотока нефти и даст дополнительную нагрузку транспортной инфраструктуре региона.

ВВЕДЕНИЕ

Доходы от реализации нефти составляют значительную часть российского бюджета. Поэтому разработка эффективных цепей поставок нефти на внешних рынках является важной задачей для реализации экономической политики России. Использование сырья в экономике стран начинается после её доставки на НПЗ потребителей, а конкуренция среди поставщиков нефти в Европу очень велика. Для разработки и реализации конкурентных торговых схем поставок товара на переработку необходимо представлять потребительский рынок и понимать особенности доставки товара конечному потребителю. В данной работе рассматривается география потребительского рынка, возможности инфраструктуры поставки сырой нефти на НПЗ стран региона и мощности заводов по её переработке. К «европейским странам региона Атлантики, Северного и Балтийского морей» мы относим 15 государств от Белоруссии до Португалии. Хотя Белоруссия не имеет морской границы в рассматриваемом регионе, но без белорусских НПЗ картина потребления нефти в регионе будет не полной.

Рынок европейских стран региона Атлантики, Северного и Балтийского морей являются важнейшим направлением сбыта сырой нефти, добываемой в России. Часть поставок происходит по северной ветке нефтепровода «Дружба» (*Druzhba*), но большее число потребителей исследуемого региона получает нефть с использованием морской поставки. За последние годы в российской экономике предприняты грандиозные усилия для обеспечения реализации морских поставок нефти в рассматриваемые страны Европы. Были построены нефтепроводы БТС-1 и БТС-2, порты Приморск и Усть-Луга, реализуются проекты «Варандей», «Приразломное», «Новый порт» и другие.

В 2016 г. Россия экспортировала 274 млн т нефти и 65% от этого объема были экспортированы импорта. Для Европы российская нефть составила 36% всего объема нефтяного импорта. Большая часть российского экспорта нефти была направлена на терминалы европейских стран региона Атлантики, Северного и Балтийского морей. Поэтому в условиях снижения цен на сырую нефть исследование структуры потребления и состояния транспортной инфраструктуры поставок нефти в данный регион является очень важной проблемой для формирования экономической политики России в этом регионе мира.

Сырая нефть является важнейшим продуктом международной экономики, а исследования рынков нефти ведутся в различных направлениях [Клепиков, 2017а; Макаров и др., 2014; Байков, 2013; Базалева и Казначеев, 2015; Зубарев и Полбин, 2016]. При волатильности цен на сырую нефть особое значение приобретает исследование логистики поставок нефти на международные рынки. Географическое расположение месторождений добывающих компаний и регионов её потребления приводит к необходимости осуществлять доставку больших объемов сырья на значительные расстояния. На протяжении многих лет транспортировка нефтяных грузов является самым крупным международным грузопотоком на Земле. В современных условиях экономически более выгодными являются морская и трубопроводная транспортировки. Важнейшую роль в доставке нефти играют нефтепроводы отдельных промышленных компаний, а также магистральные трубопроводы, осуществляющие поставку нефти многих клиентов. Нефтяные терминалы и порты выполняют важную связующую функцию обеспечивая передачу грузопотока между наземным и морским видами транспорта. Большинство работ в области международной логистики нефти посвящены исследованию морской, трубопроводной или портовой деятельности транспортных систем. В [Oliveira et al., 2016] проанализирована система доставки от морского терминала до нефтепровода НПЗ и разработана оптимизационная модель, учитывающая

условия неопределенности отрасли, минимизировать общие затраты на транспортировку для комплексного планирования и определения оптимальной транспортной модели поставок нефти на НПЗ [Zhang et al., 2012]. Представляет эволюцию производственной инфраструктуры нефти. В [Клепиков, 2017б] разработана модель поставок. Используя эту модель, можно определить оптимальные транспортные пути и методы перевозки нефти. В статье [Klepikov et al., 2015] описаны методы решения, описанные в [Klepikov et al., 2015], с помощью методов оптимизации для определения оптимальной транспортной модели поставок нефти на НПЗ [Zhang et al., 2012]. Исследование способности транспорта нефти на НПЗ [Zhang et al., 2012] и представление прогноза объема перевозок нефти в [Клепиков, 2017б] разработаны для рассматриваемой территории.

Наибольший эффект может дать транспортировка сырой нефти из стран Атлантики, Северного и Балтийского морей в Европу. Исследуются способы транспортировки сырой нефти из стран Атлантики, Северного и Балтийского морей в Европу. Представлен прогноз объема перевозок нефти в рассматриваемый регион.

Структура добычи и переработки нефтепродуктов доставки нефти

Страны-переработчики нефти находятся в различных местностях расположенных на их территориях. Мощность нефтеперерабатывающих заводов, Великобритания, Нидерланды, Франция, Бельгия, Польша, Германия, Испания и Ирландия.

Страны-переработчики сырой нефти определяются нефтью.

Страны-производители нефти

Норвегия является главным производителем нефти в Европе. В Норвегии произведено 88 млн тонн нефти на шельфе. Во многих случаях нефть добывается в районах и направляется на береговые склады и склады в Северном море, далее на транспортирования на наземные перекачивающиеся склады в Норвежских терминалах. Транспортирования нефти проходит до норвежских терминалов, расположенных в Норвежских хранящихся, прежде чем

найти переработки.

Логистика и управление цепями поставок

ительную часть российского бюджета. Сырье нефти на внешних рынках является политики России. Использование сырья на НПЗ потребителей, а конкуренция снизила. Для разработки и реализации конкурентной политики необходимо представлять поставки товара конечному потребителю. Для потребительского рынка, возможности транспортировки сырья из стран региона и мощности заводов по её переработке в Атлантике, Северного и Балтийского моря до Португалии. Хотя Белоруссия не имеет, но без белорусских НПЗ картина

ки, Северного и Балтийского морей нефти, добываемой в России. Часть поставок «Дружбы» (Druzhba), но большее количество нефти с использованием морской транспортировки предприняты грандиозные усилия нефти в рассматриваемые страны Европы, порты Приморск и Усть-Луга, реагирующие на «Новый порт» и другие.

Нефти и 65% от этого объема был экспорт нефти составила 36% всего объема нефти. Часть нефти была направлена на терминалы Северного и Балтийского морей. Поэтому в условиях структуры потребления и состояния в данный регион является очень важной политики России в этом регионе мира. Важным международной экономики, а также в направлениях [Клепиков, 2017а; Махмудов, Казначеев, 2015; Зубарев и Полбин, 2015]. Особое значение приобретает исследование национальных рынков. Географическое расположение регионов её потребления приводит к неизменным объемом сырья на значительные транспортировка нефтяных грузов является самой большой в Земле. В современных условиях экспортной и трубопроводной транспортировки. Нефтепроводы отдельных промышленных зон, осуществляющие поставку нефти, выполняют важную связующую функцию между наземным и морским видами транспорта. Международной логистики нефти посвящены исследования портовой деятельности транспортных компаний. Важная система доставки от морского транспорта оптимизационная модель, учитывающая

условия неопределенности относительно поставок нефти в терминал. Чтобы минимизировать общие затраты на НПЗ, в [Guajardo et al., 2013] представлена модель решения для комплексного планирования производства, транспортировки и продаж нефтепродуктов. В статье [Morecroft and Van der Heijden, 1992] была разработана имитационная модель поведения нефтяного рынка. В статье [Al-Othman et al., 2008] для нефтяных компаний была предложена стохастическая модель планирования цепочки поставок. Используя эту модель, авторы показывают, что экономическая неопределенность побуждает нефтедобывающие страны поддерживать баланс между переработкой и экспортом нефти. В статье [Aboudi et al., 1989] были рассмотрены основные этапы исследовательского проекта по разработке нефтяных месторождений, а также дизайн транспортных систем. Авторы разработали математическую модель, определили методы решения, описали способы их реализации. В работе [Kazemi and Szemerekovsky 2015] с помощью метода линейного программирования разработана модель определения оптимальной подачи нефти на НПЗ. Модель минимизирует затраты в цепи поставок нефти, на НПЗ и в центрах распределения продукции. Она основана на исследовании нефтяной промышленности и транспортной сети США. [Lin et al., 2012] представляет эволюцию проблем, возникающих при морской транспортировке нефти. В [Клепиков, 2017б] рассматривается мультимодальная логистика международной доставки нефти.

Наибольший эффект может дать применение представленных результатов при разработке проектов цепей поставок российской нефти в европейских странах региона Атлантики, Северного и Балтийского морей. В качестве инструмента в работе используется метод количественного анализа. Проведено исследование возможностей и тенденций развития индустрии поставки и переработки нефти, поступающей в рассматриваемый регион Европы. Исследуются способности транспортной инфраструктуры по приему продукции с моря и поставка сырой нефти по основным наземным направлениям на НПЗ региона. Представлен прогноз объема возможных поставок сырой нефти на переработку в рассматриваемый регион.

Структура добычи и переработки нефти. Возможности инфраструктуры доставки нефти рассматриваемого региона

Страны переработчики нефти можно разделить условно на три группы по суммарной мощности расположенных на их территории НПЗ. К первой группе отнесем страны с суммарной мощностью нефтепереработки, превышающей 60 млн т в год: Германия, Франция, Великобритания, Нидерланды и Испания. Вторая группа с переработкой от 15 млн т до 60 млн т в год: Бельгия, Польша, Белоруссия, Швеция, Норвегия и Португалия. Третья группа с мощностью нефтепереработки менее 15 млн т в год: Финляндия, Литва, Дания и Ирландия.

Страны переработчики сырой нефти в регионе являются одновременно и производителями нефти. Поэтому сначала будут рассмотрены их характеристики.

Страны-производители нефти в регионе

Норвегия является главным производителем сырой нефти на севере Европы. В 2015 году в Норвегии произведено 88 млн т сырой нефти. Норвежские месторождения расположены на шельфе. Во многих случаях нефть загружается на танкеры на морских месторождениях и направляется на береговые нефтяные терминалы. Кроме того, создана обширная сеть подводных нефтепроводов для связи шельфовых месторождений с береговыми терминалами. Нефтяная трубопроводная инфраструктура на норвежском шельфе в Северном море делится на четыре системы, соединяющих шельфовые месторождения с наземными перевалочными терминалами. Три нефтяных трубопровода проходят до норвежских терминалов Mongstad, Sture, Kerstw и один нефтепровод до терминала Teesside в Великобритании. На норвежских терминалах нефть накапливается в складских хранилищах, прежде чем загружается на танкеры для экспорта и для внутренней переработки.

Нефтепроводы Troll I диаметром 40,64 см, длиной 85 км и Troll II диаметром 50,8 см, длиной 80 км¹, суммарной мощностью 28 млн т, поставляют сырью нефть в резервуарный парк берегового терминала Mongstad объемом 1,5 млн куб. м для дальнейшей отправки потребителям. Терминал Mongstad имеет 3 причала, способных обрабатывать танкеры класса VLCC. Нефть с терминала поставляется также на крупнейший НПЗ страны Mongstad. НПЗ Mongstad принадлежит компаниям Statoil (79%), Shell (21%) и имеет мощность 10 млн т².

Трубопровод Sleipner East диаметром 50,8 см, длиной 245 км и мощностью 10 млн т доставляет нефтяной газовый конденсат на комплекс в Kerstø на севере от Stavanger³.

Трубопроводы OTS длиной 115 км, мощностью 38 млн т и GOP длиной 212 км, мощностью 13 млн т поставляют нефть в резервуарный парк терминала Sture объемом 1 млн куб. м. Терминал Sture, расположенный недалеко от Bergen имеет 2 причала способных вести отгрузку на танкеры класса VLCC.

Второй НПЗ Норвегии Slagen, расположенный на западном берегу Oslofjord, принадлежит Exxon и имеет мощность 6 млн т. Снабжение и отгрузка продукции завода осуществляется через прилегающий терминал с двухсторонним причалом длиной 500 м, способным принимать танкеры DWT от 100 тыс. т до 250 тыс. т⁴.

Великобритания (UK) является вторым по объему производителем сырой нефти. Добыча производится на морском шельфе в Северном море. Интересно отметить, что из добываемых на шельфе страны в 2012 г 44,6 млн т нефтяного сырья 29,9 млн т было экспортовано в Нидерланды, Германию и Францию, при этом 60,5 млн т нефти было импортировано в UK [IEA, 2014]. Производство нефти в UK последнее время постоянно снижалось. Однако, в 2015 г было произведено 43,5 млн т [BP, 2016], что на 13,4% выше, чем в 2014 г, а к 2018 г ожидается увеличение добычи нефти до 50 млн. т. Нефтепроводная сеть UK составляет 4,8 тыс. км, половина которых находится в государственной, другая половина в частной собственности. Большая часть наземных трубопроводов, другая половина в частной собственности. Большинство подводных трубопроводов транспортируют нефтепродукты по территории страны. Большинство подводных трубопроводов доставляют сырью нефть с шельфовых месторождений на портовые наземные терминалы. Через эти терминалы с помощью морского флота происходит поставка сырой нефти на нефтеперерабатывающие мощности UK и по всему миру. На эти же терминалы происходят и танкерные поставки нефти с шельфовых месторождений страны, составляющие около четверти всего добываемого в стране сырья. Две трети добываемой сырой нефти поставляется через 4 крупнейших портовых нефтяных терминала.

Наиболее крупная поставка нефти происходит через терминал Dalmeny по трубопроводной системе Forties (FPS)⁵, мощность которой составляет 28,75 млн т. Подводный трубопровод FPS диаметром 91,44 см и длиной 169 км проходит от нефтяной платформы Forties Charlie через платформу Forties Unity до выхода на берег в бухте Cruden на северо-восточном побережье Шотландии. Оттуда наземный трубопровод FPS того же диаметра проходит 209 км на юг до терминала Kinneil. На терминале Kinneil⁶ осуществляется стабилизация и обработка сырой нефти. Терминал способен обрабатывать 92,2 тыс. т в день нестабилизированной сырой нефти. Из Kinneil по трубопроводу диаметром 76,2 см, длиной 19 км стабилизированная сырья нефть транспортируется на восток до резервуарного парка для хранения нефти Dalmeny. Dalmeny имеет 6 резервуаров суммарной емкостью 477 тыс. куб. м. Два нефтеналивных причала в Hound Point соединены с резервуарным парком Dalmeny трубопроводами длиной 5 км, диаметром 121,92 см и 101,6 см. Глубина у причалов составляет 22 м и 24,5 м, поэтому причалы способны загружать танкеры класса VLCC. Скорость погрузки нефти на каждом терминале до 16 тыс. куб. м в час.

¹ <http://abarrelfull.wikidot.com/troll-oil-pipeline>

² <https://www.statoil.com/en/what-we-do/terminals-and-refineries.html>

³ <https://www.regjeringen.no/globalassets/upload/kilde/oed/bro/2003/0004/ddd/pdfv/176336-fact1503.pdf>

⁴ <http://www.exxonmobil.com>List of Exxon Mobil Refineries>

⁵ <http://www.bp.com/en/global/forties-pipeline.html>

⁶ http://www.bp.com/en/global/pipeline/about_fps/Technical/technical_information.html

⁷ http://www.shetland.gov.uk/ports_oil/gas-terminal.aspx

⁸ <http://abarrelfull.wikidot.com/forties-pipeline>

⁹ <http://www.conocophillips.no/Energy/gas-terminal.aspx>

¹⁰ <http://www.exxonmobil.com>List of Exxon Mobil Refineries>

¹¹ <http://www.ineosrefining.com/>

¹² <http://www.conocophillips.com/List-of-Refineries>

¹³ <http://www.total.co.uk/>

¹⁴ <http://www.phillips66.co.uk/Energy/gas-terminal.aspx>

Терминал Sullom Voe⁷ расположенный на острове Shetland, доставляет сырью нефть по трубопроводу Sullom Voe и ночными танкерами с месторождениями Sullom Voe располагает резервуарами на 11,5 тыс. куб. м каждый. Терминал имеет 2 причала для перевалки нефти, мощность которых 11,5 тыс. т в час до 11,5 тыс. т в час. Танкеры класса VLCC.

В резервуарный парк емкостью 119,25 тыс. куб. м на острове Flotta на севере страны, доставляется по подводному трубопроводу Sullom Voe, имеющий береговой причал, обрабатывающий 2 причала, принимающий танкеры DWT до 150 тыс. т в час. Терминале составляет 7,95 тыс. т в час.

По подводному трубопроводу Sullom Voe поступает в резервуарный парк терминала с емкостью 119,25 тыс. куб. м каждый. Терминал расположен в центральной части страны, имеет 2 причала для обработки танкеры DWT до 150 тыс. т в час.

В 2015 г нефтеперерабатывающие мощности поэтому UK является нетто-импортером нефти [IEA, 2014] Norway (46%), Nigeria (13%), В настоящее время в Великобритании

20 % переработки нефти в UK производят компания Exxon Mobil. Завод имеет емкость 15,5 млн т. Завод получает сырье из терминала hampton. Терминал располагает двумя причалами. Шотландский НПЗ Grangemouth⁸ производит 20 % нефтепродуктов в UK. Он расположен на восточном побережье Шотландии и транспортирует сырью нефть с нефтяных месторождений FTS. НПЗ Humber мощностью 11,5 млн т в год на восточном побережье UK. Завод снабжается сырьем из месторождений, включающими сырье к выносному причалу. Терминал может принимать танкеры класса Aframax. Tetney, состоящим из 10 резервуаров, имеет диаметром длиной 8,4 км диаметром 91,44 см и длиной 55,88 см и длиной 22,8 км нефть с месторождений НПЗ Humber располагается НПЗ Shetland. Транспортирование сырой нефтью производится по трубопроводу Birmingham Oil Terminal¹⁴ порта Immingham. Терминал имеет 2 причала, способными принимать танкеры DWT до 150 тыс. т в час. Комплексы этих нефтяных терминалов производят нефти, добываемой в стране. НПЗ Humber в западном Wales принадлежит British Petroleum и расположена на противоположной стороне бухты Milford Haven.

⁷ https://www.shetland.gov.uk/ports_oil/gas-terminal.aspx

⁸ <http://abarrelfull.wikidot.com/forties-pipeline>

⁹ <http://www.conocophillips.no/Energy/gas-terminal.aspx>

¹⁰ <http://www.exxonmobil.com>List of Exxon Mobil Refineries>

¹¹ <http://www.ineosrefining.com/>

¹² <http://www.conocophillips.com/List-of-Refineries>

¹³ <http://www.total.co.uk/>

¹⁴ <http://www.phillips66.co.uk/Energy/gas-terminal.aspx>

длиной 85 км и Troll II диаметром 50,8 см, т, поставляют сырью нефть в резервуаром 1,5 млн куб. м для дальнейшей отст 3 причала, способных обрабатывать танкеры также на крупнейший НПЗ страныания Statoil (79%), Shell (21%) и имеет

см, длиной 245 км и мощностью 10 млн т омплекс в Kerstø на севере от Stavanger³. стью 38 млн т и GOP длиной 212 км, мощный парк терминала Sture объемом 1 млн неко от Bergen имеет 2 причала способных

ный на западном берегу Oslofjord, принадлежание и отгрузка продукции завода осу- висторонним причалом длиной 500 м, спо- до 250 тыс. т⁴.

объему производителем сырой нефти. До- море. Интересно отметить, что из до- нефтяного сырья 29,9 млн т было экспорти- цию, при этом 60,5 млн т нефти было вывезено нефти в UK последнее время постоянно до 43,5 млн т [BP, 2016], что на 13,4% выше, добычи нефти до 50 млн. т. Нефтепроводы на которых находятся в государственной, Большая часть наземных трубопроводов, ии страны. Большинство подводных трубопроводов месторождений на портовые наземные морского флота происходит поставкой сбы- ности UK и по всему миру. На эти же терминалы с шельфовых месторождений страны, самого в стране сырья. Две трети добывае- ющихся портовых нефтяных терминала.

ходит через терминал Dalmeny по трубопро- торой составляет 28,75 млн т. Подводный линии 169 км проходит от нефтяной платформы выхода на берег в бухте Cruden на северо-земный трубопровод FPS того же диаметра. На терминале Kinnel⁵ осуществляется ста- нал способен обрабатывать 92,2 тыс. т в кинне по трубопроводу диаметром 76,2 см, та транспортируется на восток до резервуаров. Стапелю имеет 6 резервуаров суммарной ем- терминала в Hound Point соединены с резервуаром 5 км, диаметром 121,92 см и 101,6 см. Поэтому причалы способны загружать танкеры в каждом терминале до 16 тыс. куб. м в час.

and-refineries.html
bed/bro/2003/0004/ddd/pdfv/176336-fact1503.pdf
neries

t_fps/Technical/technical_information.html

Логистика и управление цепями поставок

Терминал Sullom Voe⁷ расположен на острове Shetland на севере страны. Он получает сырью нефть по трубопроводу с месторождений East Shetland Basin, а также членочными танкерами с месторождений Schiehallion на западе от Shetland. Терминал Sullom Voe располагает резервуарным парком, состоящим из 16 резервуаров по 95,4 тыс. куб. м каждый. Терминал имеет 4 причала с осадкой от 16,8 м до 24 м и скоростью перевалки от 7,92 тыс. т в час до 17,5 тыс. т в час. Терминал способен принимать танкеры класса VLCC.

В резервуарный парк емкостью 556,5 тыс. куб. м терминала Flotta⁸, расположенного на острове Flotta на севере страны, сырья нефть с шельфовых месторождений поставляется по подводному трубопроводу диаметром 76,2 см, длиной 210 км. Терминал имеет береговой причал, обрабатывающий танкеры DWT до 150 тыс. т и выносной причал, принимающий танкеры DWT до 200 тыс. т. Скорость перевалки нефти в танкеры на терминале составляет 7,95 тыс. т в час.

По подводному трубопроводу Norripe сырья нефть с месторождений Greater Ekofisk поступает в резервуарный парк терминала Teesside⁹, состоящий из десяти резервуаров емкостью 119,25 тыс. куб. м каждый. Терминал расположен на восточном побережье в центральной части страны, имеет четыре причала для перевалки нефти, способных обрабатывать танкеры DWT до 150 тыс. т.

В 2015 г нефтеперерабатывающая промышленность UK переработала 57 млн т, поэтому UK является нетто-импортером нефти. Экспортерами нефти для UK в 2012 г были IEA, 2014] Norway (46%), Nigeria (13%), Russian Federation (12%), Algeria (6%), Libya (5%). В настоящее время в Великобритании действуют 6 крупных НПЗ.

20 % переработки нефти в UK производится на НПЗ Fawley Southampton¹⁰ принадлежащим компании Exxon Mobil. Завод расположен на южном побережье UK, мощность НПЗ 15,5 млн т. Завод получает сырью нефть через прилегающий терминал в порту Southampton. Терминал располагает девятью причалами 2 из которых имеют глубину 14,9 м. Шотландский НПЗ Grangemouth¹¹ принадлежит группе Ineos и имеет мощность 10,5 млн т. Он расположен на восточном побережье Шотландии, напрямую связан и получает сырью нефть с нефтяных месторождений Северного моря через трубопроводную систему FTS. НПЗ Humber мощностью 11,5 млн т компании ConocoPhillips¹² расположен на восточном побережье UK. Завод снабжается нефтью Северного моря танкерами, доставляющими сырье к выносному причальному устройству терминала Tetney. Терминал может принимать танкеры класса Aframax и соединен с резервуарным парком терминала Tetney, состоящим из 10 резервуаров по 50 тыс. куб. м каждый подводным нефтепроводом длиной 8,4 км диаметром 91,44 см. Затем по наземному нефтепроводу диаметром 55,88 см и длиной 22,8 км нефть попадает в хранилище НПЗ Humber. В сотне метров от НПЗ Humber располагается НПЗ Lindsey Oil компании Total¹³ мощностью 11 млн т. Снабжение завода сырьем нефтью происходит через прилегающий нефтяной терминал Immingham Oil Terminal¹⁴ порта Immingham. Терминал располагает тремя причалами, способными принимать танкеры DWT до 100 тыс. т. Суммарно, через перевалочные комплексы этих нефтяных терминалов в устье реки Humber поставляется более трети сырой нефти, добываемой в стране. НПЗ Milford Haven¹⁵ мощностью 5,4 млн т расположенный в западном Wales принадлежащий компании Murphy Oil закрыт в 2014 г. Но на противоположенной стороне бухты Milford Haven расположен НПЗ Pembroke компании Valero

⁷ <https://www.shetland.gov.uk/ports/oilterminal/>

⁸ <http://abarrelfull.wikidot.com/flotta-oil-terminal>

⁹ <http://www.conocophillips.no/EN/our-norway-operations/greater-ekofisk-area/Pages/the-oil-and-gas-terminal.aspx>

¹⁰ [¹¹ <http://www.ineosrefining.com/>](http://www.exxonmobil.com>List of Exxon Mobil Refineries</p>
</div>
<div data-bbox=)

¹² <http://www.conocophillips.com>List of Conoco Phillips Refineries>

¹³ <http://www.total.co.uk/>

¹⁴ http://www.phillips66.co.uk/EN/about/refining_ops/Pages/index.aspx

мощностью 10,5 млн т. Нефть поступает на завод танкерами через прилегающий к заводу нефтяной терминал. Терминал¹⁶ имеет 6 причалов способных принимать танкеры класса VLCC. НПЗ Stanlow мощностью 9,7 млн т, принадлежащий компании Essar¹⁷, расположен устье реки Mersey. Вся сырья нефть поставляется на завод танкерами через прилегающий терминал Tranmere. Терминал, расположенный на западном берегу реки Mersey, имеет 2 причала способные принимать танкеры DWT до 170 тыс. т.

В 2012 г и 2013 г в UK были закрыты 2 НПЗ компании Petroplus: НПЗ Port Clarence Teeside мощностью 5,85 млн т на мысе Teeside на северо-востоке UK и НПЗ Coryton мощностью 11 млн т в устье Thames недалеко от Лондона.

Дания является производителем нефти, но производство нефти в стране постепенно снижается. Если в 2005 г оно составляло 18,5 млн т, то в 2015 г было произведено 7,7 млн т нефти. При этом мощность переработки на НПЗ Дании в 2005 г составляла 9,2 млн т, а в 2015 г была 8,8 млн т. Таким образом, потенциальная мощность переработки нефти со временем стала превосходить объем производства сырья. При этом произведенный объем нефтепродуктов в Дании в 2005 г равнялся 7,55 млн т, а в 2015 г он составил 7,2 млн т [BP, 2016]. Страна из нетто экспортера постепенно переходит в режим нетто импортера нефти.

В Дании работает 2 НПЗ¹⁸ расположенные на восточном и западном берегах северного входа в Датские проливы. Kalundborg компании Statoil мощностью 5,5 млн т в год и Fredericia компании Shell мощностью 3,4 млн т в год. На НПЗ Kalundborg сырье поставляется танкерами через терминал Kalundborg¹⁹, который располагает двумя причалами: длиной 160 м и 200 м и глубиной 9 м и 10 м соответственно. Резервуарный парк терминала насчитывает 17 резервуаров по 38 тыс. куб. м каждый. На НПЗ Fredericia сырье поставляется по трубопроводу, принадлежащему компании DONG OlierØr, длиной 320 км, диаметром 51 см. Мощность трубопровода 12,8 млн т. Из них 3,5 млн т направляется на НПЗ, а оставшееся сырье транспортируется танкерами через терминал Frædericia²⁰, принадлежащий компанию Shell, на НПЗ севера Европы и Северной Америки. Терминал имеет 2 причала с осадкой 10 м и 14 м.

Первая группа стран-переработчиков нефти

Германия производит менее 2% от её потребности в нефтепереработке.

Нефтепереработку в Германии можно условно разделить на НПЗ севера страны, центральной части и заводы Юга.

Северный регион.

Самым северным является НПЗ Erdoelwerk Holstein Heide группы Klesch мощностью 4,5 млн т в год. 60 % потребляемой заводом нефти поставляется по 32 километровому трубопроводу из порта Brunsbüttel²¹. Объем резервуарного парка порта Brunsbüttel 440 тыс. т, а мощность около 3 млн т нефти в год. Перевалка ведется на терминалах Oilport и Ostermoor, расположенных в Kiel-Canal и имеющих 10 нефтеналивных причалов, осадка на которых определяется допустимой осадкой шлюзов на входе в канал. Терминал порта Elbehafen Brunsbüttel²², расположенный на реке Эльба соединен трубопроводом с резервуарным парком и способен принимать танкеры до 100 тыс. т DWT. Около 40% сырья поступает на завод с местного месторождения Mittelplate Oil Field. НПЗ Schwedt²³ компании PCK Raffinerie GmbH мощностью 12 млн т нефтепродуктов в год расположен на северо-востоке страны на границе с Польшей и снабжается сырьем нефтью из трубопровода

¹⁵ <http://abarrelfull.wikidot.com/european-refineries>

¹⁶ <http://www.mhpa.co.uk/the-port/>

¹⁷ <http://www.essarenergy.com/> List of Essar Refineries

¹⁸ <http://abarrelfull.wikidot.com/european-refineries>

¹⁹ <http://www.schultzshipping.dk/steedoring-warehousing/kalundborg-tank-terminal/>

²⁰ <http://www.mynewsdesk.com/uk/pressreleases/we-are-celebrating-25-years-of-danish-crude-oil-transport-1094194>

²¹ <http://www.brunsbuettel-ports.com/liquid-cargo.html>

²² <https://www.chemcoastpark.de/en/companies/>

Druzhba, мощность которого в районе raloelwerke Hamburg Harburg комитета берегу Suderelbe на территории порта. Терминал Oiltanking Deutschland зервуарный парк 872 тыс. куб. м. Продуктов в год. Терминал Vopak Терминал и резервуарный парк объемом 672 тыс.

НПЗ Hamburg Holburn компании Tarm регулирует реки Suderelbe на территории нефтепроводу, длиной 147 км мощностью West-Olleitung (NWO) GMBH, расположенный компанией NWO имеет 3 причала для принимать танкеры с осадкой до 118 м в час (12x2+16). Резервуарный парк терминала более 20 млн т сырой нефти. НПЗ Wilhelmshaven компании Sotra сырью нефтью этого завода происходит в непосредственной близости от находящейся 17 м и резервуарным парком.

Центральная часть Германии.

Трубопровод NWO поставляет 4,5 млн т. Около трети потребления в 2011 г начались поставки сырой нефти с НПЗ Emsland Lingen трубопроводом Rosneft – НПЗ Gelsenkirchen мощностью 12,5 млн т.

НПЗ Rheinland Werk Godorf Согласно заводов: Cologne Godorf и Wesseling, расположены реки Rhine, на расстоянии 3,8 км от RRP из порта Rotterdam. В тоже время нефти от трубопровода NWO. НПЗ Mittelplate получает нефть по трубопроводу.

Южный регион Германии.

НПЗ Miro Karlsruhe²⁴ мощностью 10 млн т, принадлежащий группе компаний: Shell, ExxonMobil, Rosneft, BP, по нефтепроводам South European Pipeline и Trans-Alpine (TAL) из итальянского ставляет 35 млн т, а мощность TAL в Ludwigstadt мощностью 4,3 млн т и компания Burghausen группы OMV мощностью 1,5 млн т. Трубопровода TAL мощностью 11 млн т.

²³ <http://abarrelfull.wikidot.com/european-refineries>

²⁴ <http://www.oiltanking.com/Oiltanking.php>

²⁵ <https://www.vopak.com/sustainability>

²⁶ <https://www.nwowhv.de/c/index.php>

²⁷ <http://www.wilhelmshaven.de/wilhelmshaven>

²⁸ <http://abarrelfull.wikidot.com/european-refineries>

²⁹ <http://abarrelfull.wikidot.com/european-refineries>

КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА

д танкерами через прилегающий к заводу
лов способных принимать танкеры класса
*«Альянс компаний Essar»¹⁷, расположен
на завод танкерами через прилегаю-
щим на западном берегу реки Mersey, имеет
до 170 тыс. т.*

омпании Petroplus: НПЗ Port Clarence Tee-
северо-востоке UK и НПЗ Coryton мощ-
ностями.

производство нефти в стране постепенно
增多, то в 2015 г было произведено 7,7 млн
НПЗ Дании в 2005 г составляла 9,2 млн т, а
максимальная мощность переработки нефти со-
здания сырья. При этом произведенный
ился 7,55 млн т, а в 2015 г он составил 7,2
постепенно переходит в режим нетто им-

а восточном и западном берегах северного
Statoil мощностью 5,5 млн т в год и Fredericia
на НПЗ Kalundborg сырье поставляется танкера-
жасполагает двумя причалами: длиной 160 м
зревуарный парк терминала насчитывает 17
dericia сырье поставляется по трубопроводу,
ой 320 км, диаметром 51 см. Мощность тру-
буется на НПЗ, а оставшееся сырье транспорти-
принадлежащий компании Shell, на НПЗ се-
веет 2 причала с осадкой 10 м и 14 м.

ов нефти

ребности в нефтепереработке.
ально разделить на НПЗ севера страны, цен-

Holstein Heide группы Klesch мощностью 4,5
ли поставляется по 32 километровому тру-
бопроводу из НПЗ Brunsbüttel 440 тыс.
танкера ведется на терминалах Oilport и Oster-
10 нефтеналивных причалов, осадка на ко-
зов на входе в канал. Терминал порта El-
реке Эльба соединен трубопроводом с
танкеры до 100 тыс. т DWT. Около 40% сырья
из Mittelplate Oil Field. НПЗ Schwedt²³ ком-
паний нефтепродуктов в год расположен на се-
набжаются сырой нефтью из трубопровода

КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА

Druzhba, мощность которого в районе завода составляет, 27 млн т в год. НПЗ Elbe Mineraloelwerke Hamburg Harburg компании Shell мощностью 5.5 млн т расположено на правом
берегу Suderelbe на территории порта Hamburg. Он получает сырье из двух терминалов
порта. Терминал Oiltanking Deutschland GmbH²⁴, имеет 2 причала с осадкой 12.5 м и ре-
зервуарный парк 872 тыс. куб. м. Мощность терминала 5.484 млн т нефти и нефтепро-
дуктов в год. Терминал Vopak Terminal Hamburg GmbH²⁵ имеет 5 причалов с осадкой 12.5
м и резервуарный парк объемом 678 тыс. куб. м.

НПЗ Hamburg Holburn компании Tamoil мощностью 4.7 млн т, расположен на левом бе-
регу реки Suderelbe на территории порта Hamburg. Сырая нефть поступает на завод по
нефтепроводу, длиной 147 км мощностью 11.5 млн т в год из терминала компании Nord-
West-Olleitung (NWO) GMBH, расположенного в порту Wilhelmshaven²⁶. Нефтяной терми-
нал компании NWO имеет 3 причала суммарной длиной 1200 м (2x300+600), способных
принимать танкеры с осадкой до 18 м и суммарной скоростью выгрузки нефти 40 тыс. куб.
м в час (12x2+16). Резервуарный парк терминала имеет объем 1,6 млн куб. м. Мощность
терминала более 20 млн т сырой нефти в год. Кроме нефтепровода в Hamburg с терми-
нала берет начало трубопровод NWO в Wessling мощностью 15,5 млн т в год. Таким об-
разом терминал имеет важное значение для снабжения северных НПЗ нефтью, посту-
пающей с танкеров в резервуарный парк и транспортируемой затем по двум упомянутым
нефтепроводам на переработку. Неподалеку по берегу от терминала NWO расположен
НПЗ Wilhelmshaven компании ConocoPhillips мощностью 13,5 млн т в год. Снабжение сы-
рой нефтью этого завода происходит с терминала WRG TANKER JETTY²⁷, расположенного
в непосредственной близости от завода. Терминал имеет 4 причала с осадкой, дости-
гающей 17 м и резервуарным парком объемом 1,29 млн куб. м.

Центральная часть Германии.

Трубопровод NWO поставляет нефть на НПЗ Emsland Lingen²⁸ компании BP мощностью
4,5 млн т. Okolo трети потребляемой нефти поставляется с местных месторождений. С
2011 г начались поставки сырой нефти с месторождения Schoonebeek из Голландии. По-
сле НПЗ Emsland Lingen трубопровод NWO направляется на совместное предприятие BP
и Rosneft – НПЗ Gelsenkirchen мощностью 12,7 млн т.

НПЗ Rheinland Werk Godorf Cologne компании Shell, мощностью 17 млн т состоит из двух
 заводов: Cologne Godorf и Wesseling. Оба завода расположены к югу от Кёльна, на левом бе-
регу реки Rhine, на расстоянии 3,8 км друг от друга и получают сырую нефть от нефтепровода
RRP из порта Rotterdam. В тоже время завод Wesseling является конечной точкой поставки не-
фти от трубопровода NWO. НПЗ Mitteldeutschland Spergau мощностью 12 млн т компании Total
получает нефть по трубопроводу Druzhba и является одной из его конечных точек.

Южный регион Германии.

НПЗ Miro Karlsruhe²⁹ мощностью 16 млн т является совместным предприятием ком-
паний: Shell, ExxonMobil, Rosneft, BP, Conoco. Поставки нефти на завод осуществляются
по нефтепроводам South European Pipeline (SPSE) из французского порта Fos (Марсель)
и Trans-Alpine (TAL) из итальянского порта Triest [Клепиков, 2017]. Мощность SPSE со-
ставляет 35 млн т, а мощность TAL в районе завода равна 14 млн т в год. Два НПЗ Neu-
stadt мощностью 4,3 млн т и Vohburg мощностью 6 млн т группы Bayernoil получают
нефть по нефтепроводу TAL, мощность которого в этом районе составляет 21,5 млн т. НПЗ
Burghausen группы OMV мощностью 3,5 млн т получает нефть по ответвлению нефте-
проводу TAL мощностью 11 млн т.

¹⁷ <http://abarrelfull.wikidot.com/european-refineries>

²⁴ http://www.oiltanking.com/Oiltanking/en/services/terminals/oil_storage/europe/oiltanking_hamburg.php

²⁵ <https://www.vopak.com/sustainability/>

²⁶ <https://www.nwohv.de/c/index.php/en/>

²⁷ <http://www.wilhelmshaven.de/willkommen/en/business/14645.htm>

²⁸ <http://abarrelfull.wikidot.com/european-refineries>

²⁹ <http://abarrelfull.wikidot.com/european-refineries>

НПЗ Petroplus Ingolstadt группы Gunvor мощностью 5,5 млн т получает нефть по нефтепроводу TAL.

Франция производит менее 2% от её потребности в нефтепереработке.

В последние годы во Франции произошли сокращения нефтеперерабатывающих мощностей. В 2010 г был закрыт НПЗ в Dunkerque на севере страны мощностью 7 млн т, в 2011 закрыт НПЗ Reichstett на востоке мощностью 4 млн т, в 2012 – 2013 г закрыты НПЗ Petit-Couronne мощностью 7,5 млн т и завод Berre мощностью 6,3 млн т. Что привело к сокращению переработки нефти в этой стране. Компания Total объявила о завершении переработки сырой нефти и переходу на биологические источники сырья после 2016 г на принадлежащем ей НПЗ Provence (Le Mede) мощностью 7,55 млн т.

Крупнейшим портом на севере Франции является порт Le Havre³⁰. Порт переваливает 40% всей импортируемой нефти. В порту имеются 2 нефтяных терминала, принадлежащих группе CIM-CCMP. Терминал Antifer имеет резервуарный парк объемом 640 тыс. куб. м (150x4+20x2) и 2 причала с осадкой 35 м, способных принимать танкеры класса ULCC. Скорость выгрузки танкеров с сырой нефтью на терминале составляет 25 тыс. куб. м в час. Терминал обрабатывает около 20% всей импортной нефти Франции. Резервуарный парк терминала Antifer соединен нефтепроводом диаметром 107 см и длиной 26,5 км с резервуарным парком терминала Le Havre.

Резервуарный парк для хранения нефти терминала Le Havre имеет объем 2,4 млн куб. м. На терминале расположено 7 причалов способных принимать танкеры до 250 тыс. т DWT. Из резервуарного парка терминала Le Havre по трубопроводной системе группы компаний CIM-CCMP осуществляется снабжение сырой нефтью трех французских НПЗ: Gonfreville L'Orcher, Port Jerome Gravenchon и Grandpuits.

НПЗ Gonfreville L'Orcher Refinery³¹ мощностью 12 млн т расположенный в непосредственной близости от терминала Le Havre и НПЗ Grandpuits мощностью 5 млн т расположенный в районе Paris, принадлежат компании Total. НПЗ Port Jerome Gravenchon Refinery мощностью 11,5 млн т расположенный на правом берегу реки Seine в нижнем её течении принадлежит компании Exxon Mobil.

Третьим по величине нефтяным портом Франции является расположенный на атлантическом побережье страны в устье реки Loire терминал Donges³² порта Saint Nazaire. Терминал располагает шестью причалами (№ 2-7). Причал №7 с глубиной 16 м при частичной загрузке может обрабатывать танкеры класса VLCC, а при полной загрузке танкеры класса Aframax. Терминал обслуживает работу НПЗ Donges и способен принимать 11 млн т нефти в год. НПЗ Donges мощностью 11,5 млн т, расположенный в непосредственной близости от терминала Donges, принадлежит компании Total.

Возможности инфраструктуры снабжения сырьем: НПЗ Feyzin мощностью 6 млн т компании Total, снабжаемый сырой нефтью по трубопроводу SPSE; НПЗ Lavera Marseilles мощностью 10 млн т компании Ineos и НПЗ Fos Sur Mer мощностью 7,1 млн т компании Exxon Mobil, получающие сырую нефть из терминалов Fos (Марсель), подробно рассмотрены в [Клепиков, 2017].

Как уже сказано ранее **UK** является не только производителем нефти, но также одним из крупных переработчиком сырой нефти в данном регионе.

Испания производит менее 1% от её потребности в нефтепереработке.

На атлантическом побережье Испании (север страны) расположено 2 НПЗ компании Repsol. НПЗ в Bilbao (Muskis) имеет мощность 12 млн т нефтепродуктов в год. В 2016 году из России на завод поставлено 3,83 млн т сырой нефти, из Мексики 2,55 млн т [IEA, 2014]. Нефтеналивной терминал порта Bilbao³³ обслуживает этот завод. Суммарная длина причалов терминала составляет 2,465 км, осадка у причалов 25-32 м. Скорость перевалки достигает 16 тыс. т в час, объем резервуарного парка терминала 684,28 тыс. куб. м. Терминал способен принимать танкеры класса VLCC. В 3 км от городка Coruña расположен

³⁰ <http://www.cim-ccmp.com/en/operations.php#cim-ccmp-group>

³¹ <http://abarrelfull.wikidot.com/european-refineries>

³² <http://www.nantes.port.fr/the-port-authority/?L=1>

КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА

второй НПЗ компании Repsol. На заводе расположен порт Солидо, который ставляет сырьё и продукцию местного снабжение и реализацию продукции. В 2015 г терминал перевалил 7,5 млн т. Инфраструктура порта активно разработана с осадкой более 22 м. Южные НПЗ которых рассмотрена в [Клепиков, 2017].

Голландия производит менее 1%.

В Голландии расположено 6 НПЗ, продуктов в год находятся в порту Rotterdam 100 млн т, ExxonMobil (Vopak) Rotterdam 4 млн т получают сырьё сперва в 2012 г для порта Rotterdam 100 млн т, Geria 12%, Norway 11%. Порт Rotterdam VLCC. В порту имеются 14 нефтеналивных причалах с суммарным объемом 12,79 млн т в Европе. Около 100 млн т сырой нефти наливных причалах районов Европы находящейся в необходимой кондиции (blending) и находящейся в внутренней сети трубопроводов транспортируется и еще на пять НПЗ находящихся на территории Голландии снабжают сырой нефтью по магистрали Rotterdam берут начало два международных транзитных трубы поставляющий нефть в регион Рудольф Pipeline (RAPL), транспортирующий нефть. По трубопроводу компании Total нефть поставляется на НПЗ Vlissingen Rotterdam Zeeland.

НПЗ Vlissingen Refinery мощностью 11,5 млн т (55%) Total и (45%) Lukoil. Он расположен в порту Rotterdam и около 2,5 млн т с собственным резервуаром, расположенного шестью причалами для танкеров с осадкой 16,5 м. Завод обслуживают также терминалом Oiltanking Terneuzen³⁴ с резервуарным парком 202 тыс. куб. м, имеющим шесть причалов с осадкой до 15 м.

Вторая группа стран-переработчиков нефти

Спрос на нефть в Португалии

2002 г общий спрос на нефть составил 1,5 млн т. Собственное производство нефти в стране нефтепромышленности и страна правительства имеет достаточно диверсифицированную нефть, являясь самой крупной поставщиком в 2012 г являлась Португалия.

³³ <http://www.bilbaoport.eus/en/the-port-of-bilbao>
³⁴ <http://www.puertocoruna.com/en/puerto-de-coruna>
³⁵ <http://abarrelfull.wikidot.com/european-refineries>
³⁶ <https://www.portofrotterdam.com/en/cargo-terminal>
³⁷ [http://www.zealandseaports.nl/en/the-port-of-zeeland](http://www.zeelandseaports.nl/en/the-port-of-zeeland)
³⁸ <https://www.vopak.com/Tank-Storage>
³⁹ <http://www.oiltanking.com/Oiltanking-Terneuzen.php>

ЛОГИСТИКА и управление цепями поставок

КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА

шностью 5,5 млн т получает нефть по нефтепереработке. Компания Total объявила о завершении петролефтических источников сырья после 2016 г на мощностью 7,55 млн т.

Государственный порт Le Havre³⁰. Порт переваливает 2 нефтяных терминала, принадлежащие к резервуарному парку объемом 640 тыс. куб. м способных принимать танкеры класса ULCC. Терминал составляет 25 тыс. куб. м в час. в портной нефти Франции. Резервуарный парк диаметром 107 см и длиной 26,5 км с ре-

терминалом Le Havre имеет объем 2,4 млн куб. м способных принимать танкеры до 250 тыс. т в порте Le Havre по трубопроводной системе группы сырых нефти трех французских НПЗ: Grandpuits.

НПЗ мощностью 12 млн т расположенный в непосредственной близости от НПЗ Grandpuits мощностью 5 млн т расположенный в городе Total. НПЗ Port Jerome Gravencron位于 на правом берегу реки Seine в нижнем ее

отделении является расположенный на атлантическом побережье терминал Dinges³² порта Saint Nazaire. Терминал №7 с глубиной 16 м при частичной загрузке танкера класса VLCC, а при полной загрузке танкера класса VLCC, и способен принимать 11 млн т, расположенный в непосредственной близости от компании Total.

Сырьем: НПЗ Foyzin мощностью 6 млн т по трубопроводу SPSE; НПЗ Lavera Marseille мощностью 7,1 млн т композит из терминалов Fos (Марсель), подробно

известно производителем нефти, но также одним из крупнейших производителей нефти в данном регионе.

потребности в нефтепереработке. На север страны расположено 2 НПЗ компании Total мощностью 12 млн т нефтепродуктов в год. В 2016 году было переработано 11,4 млн т нефти, из Мексики 2,55 млн т [IEA, 2014]. Принимает этот завод. Суммарная длина приемных трубопроводов 25-32 м. Скорость перевалки до 1000 т/ч. Парк терминала 684,28 тыс. куб. м. Терминал класса VLCC. В 3 км от города Coruña расположен

КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА

второй НПЗ компании Repsol. Мощность завода 6 млн т нефтепродуктов в год. В 5 км от завода расположен порт Coruña³⁴, 60% общего ежегодного грузооборота которого составляет сырьё и продукция местного НПЗ. Нефтеперерабатывающий терминал, обеспечивающий снабжение и реализацию продукции завода, располагает 4 причалами с осадкой 11-16 м. В 2015 г терминал перевалил 7,615 млн т нефти и нефтепродуктов для НПЗ. Администрация порта активно разрабатывает проект нового порта с нефтеперерабатывающим терминалом осадкой более 22 м. Южные НПЗ страны и инфраструктура доставки сырой нефти на них рассмотрена в [Клепиков, 2017].

Голландия производит менее 5% от её потребности в нефтепереработке.

В Голландии расположено 6 НПЗ. 5 НПЗ³⁵ суммарной мощностью 58 млн т нефтепродуктов в год находятся в порту Rotterdam. НПЗ Shell Nederland (Shell Pernis) 21 млн т, BP 20 млн т, ExxonMobil (Botlek) 9 млн т, Koch HC Partnership 4 млн т, Gunvor Petroleum Rotterdam 4 млн т получают сырьё с терминалов порта. Основными импортерами сырой нефти в 2012 г для порта Rotterdam были: Russian Federation 31%, United Kingdom 14%, Nigeria 12%, Norway 11%. Порт Rotterdam³⁶ способен принимать нефтяные танкеры класса VLCC. В порту имеются 14 нефтяных причалов с осадкой до 23 м и резервуарным парком суммарным объемом 12,79 млн куб. м. Порт Rotterdam крупнейший нефтяной центр в Европе. Около 100 млн т сырой нефти в год (103,1 млн т в 2015 г) разгружаются на нефтеперерабатывающих причалах районов Europort и Maasvlakte. Здесь нефть смешивается до необходимой кондиции (blending) и направляется по внутренним трубопроводам (длина внутренней сети трубопроводов порта 1,5 тыс. км) на переработку на пяти заводах порта и еще на пять НПЗ находящихся на территории Голландии, Бельгии и Германии, снабжаемых сырой нефтью по магистральным трубопроводам из порта Rotterdam. Из Rotterdam берут начало два международных трубопровода: Rotterdam-Rhine Pipeline (RRP), поставляющий нефть в регион Рур Германии мощностью 22 млн т и Rotterdam-Antwerp Pipeline (RAPL), транспортирующий сырье в Бельгию в регион Антверпен, мощностью 30 млн т. По трубопроводу компании Total мощностью 7 млн т из порта Rotterdam сырья нефть поставляется на НПЗ Vlissingen Refinery, расположенному в промышленной области Zeeland.

НПЗ Vlissingen Refinery мощностью 9 млн т в год является совместным предприятием (55%) Total и (45%) Lukoil. Он получает около 7 млн т сырья по трубопроводу из Rotterdam и около 2,5 млн т с собственного нефтяного терминала порта Vlissingen³⁷, расположенного шестью причалами для переработки нефти и нефтепродуктов с осадкой до 16,5 м. Завод обслуживают также терминалы: Vopak Terminal ACS (Antwerp)³⁸ с резервуарным парком 202 тыс. куб. м, имеющим 3 морских причала с осадкой 12,8 м и терминал Oiltanking Terneuzen³⁹ с резервуарным парком 472,500 тыс. куб. м и 6 причалами с осадкой до 15 м.

Вторая группа стран-переработчиков нефти

Спрос на нефть в **Португалии** постепенно снижается со скоростью 3-4% в год. В 2002 г общий спрос на нефть составлял 17 млн т [IEA, 2014], а в 2015 году уже был 11,4 млн т. Собственное производство нефти в Португалии составляет менее 1% от потребности промышленности и страна практически полностью зависит от импорта. Португалия имеет достаточно диверсифицированные источники поставок сырой нефти. Крупнейшим поставщиком в 2012 г являлась Ангола 23% от общего импорта нефти, Бразилия

³⁰ <http://www.bilbaoport.eus/en/the-port-authority/photography/terminals/>

³¹ <http://www.puertocoruna.com/en/puerto-servicios/cuentasanales/cuentas.html>

³² <http://abarrelfull.wikidot.com/european-refineries>

³³ <https://www.portofrotterdam.com/en/cargo-industry/liquid-bulk/crude-oil-storage-and-throughput>

³⁴ [http://www.zeelandseaports.nl/en/the-port-company/the-history-of-zealand-seaports.htm](http://www.zeelandseaports.nl/en/the-port-company/the-history-of-zeeland-seaports.htm)

³⁵ <https://www.vopak.com/Tank-Storage>

³⁶ http://www.oiltanking.com/Oiltanking/en/services/terminals/chemical_storage/oiltanking_terneuzen.php

и Казахстан по 11%, Алжир 10% и Саудовская Аравия 9%. Практически вся поступающая в страну на переработку сырья нефть переваливается на двух портовых терминалах, обслуживающих 2 завода⁴⁰ принадлежащие компании Galp Energia.

Мощность крупнейшего в стране НПЗ Sines, расположенного на юго-западе страны составляет 10,9 млн т нефтепродуктов в год. Sines является одним из крупнейших НПЗ на Пиренейском полуострове. Резервуарный парк портowego терминала завода имеет объем 3,056 млн куб. м, из которых 1,5 млн куб. м составляют нефтяные резервуары. Нефтеналивной терминал порта Sines [ECASBA, 2016], обслуживающий завод, имеет 5 причалов. Глубина у причалов составляет 28 м, что позволяет принимать танкеры класса VLCC. Скорость выгрузки нефти на терминале составляет 10,176 тыс. куб. м в час. Мощность терминала постепенно увеличивается. В 2011 году грузооборот терминала составлял 16,15 млн т, а в 2016 году достиг 21,536 млн т нефти и нефтепродуктов в год.

НПЗ Matosinhos (Porto), расположенный на северо-западном побережье страны, обладает мощностью 5,5 млн т в год. Нефтеналивной терминал порта Leixxes, обслуживающий НПЗ терминал Matosinhos, располагает тремя береговыми причалами с осадкой 15 м, 10 м и 6 м для приема судов с DWT до 100 тыс. т, 30 тыс. т и 6 тыс. т. Эти причалы используются для перегрузки нефти и нефтепродуктов. Кроме этого, в 3 км от берега Galp Energia⁴¹ построила выносное причальное устройство с глубиной у причала 30 м для приема нефтяных танкеров класса VLCC. Скорость выгрузки нефти на терминале составляет 7,95 тыс. куб. м в час. Терминал соединен с резервуарным парком завода подводным трубопроводом.

Бельгия не имеет собственных источников нефти и на 100% зависит от импорта сырья. Поставки нефти в Бельгию из России в последние годы имеют тенденции к росту. Если в 2002 г доля России составляла 27%, то в 2012 г российская нефть составляла уже 37% от общего потребления нефтяной промышленности Бельгии [IEA, 2014]. При этом доля Саудовской Аравии составила 23%, Нигерии 15%, Норвегии 7,5% от общего потребления нефти в стране.

В Бельгии работают четыре НПЗ⁴², расположенные в районе порта Antwerpen.

Самым крупным из них является НПЗ Total Antwerp мощностью завода 18 млн т в год. НПЗ Exxon Mobil Antwerp мощностью 16 млн т в год, НПЗ Antwerp NV группы Vitol 5,8 мощностью млн т в год. Все три завода снабжаются сырой нефтью из порта Rotterdam по трубопроводу RAPL длиной 120 км. НПЗ Brc Antwerp группы Gunvor мощностью 5,5 млн т в год получает нефть из порта Antwerpen.

Нефтяной район порта Antwerpen⁴³ имеет 11 нефтеналивных терминалов, способных принимать суда с осадкой до 15,6 м. Поэтому танкеры класса VLCC с сырьем для трех бельгийских НПЗ разгружаются в порту Rotterdam, а отгрузка готовой продукции может производиться в порту Antwerpen. В 2016 г порт перевалил 67 млн т наливных грузов, из которых импорт сырой нефти составил 4,8 млн т. Резервуарный парк нефтеналивного района порта составляет 7,2 млн куб. м, а трубопроводная сеть района для транспортировки 48 видов нефтепродуктов суммарно насчитывает 1000 км.

В Польше добывается около 4% от необходимого потребления сырой нефти, а большая часть сырья импортируется. Основным поставщиком нефти в Польшу является Российская Федерация. Поставка российской нефти происходит по трубопроводу Druzhba и составляет около 96%, Норвегия поставляет около 3%. В Польше расположено 6 НПЗ. 95% потребляемой нефти перерабатывается на двух из них. НПЗ Plock в центре страны мощностью 14,1 млн т, принадлежащий группе PKN Orlen и Gdansk на побережье Балтийского моря мощностью 10,5 млн т, принадлежащий группе Lotos. Эти заводы снабжаются сырьем из нефтепровода Druzhba, имеющего мощность 50 млн т в районе НПЗ Plock и 22,5

млн т у завода Gdansk. НПЗ Czechia группы PKN Orlen суммарной мощностью

Основные поставки нефти на НПЗ трубопровода Druzhba и по российским сибирским⁴⁴ расположены НПЗ Novorossiysk компании Slavneft мощностью 4,75

Швеция на 100 % импортирует свою половину объема нефти импортирует из ближайший НПЗ Preemraff Lysekil расположенный на южном побережье страны принадлежащий группе Preem. Нефть он получает через нефтеналивной терминал способен принимать танкеры с глубиной 15 м. Терминал расположен на побережье Торгелевсунда. Терминал имеет 2 причала для приема танкеров класса Suezmax. Терминал принадлежит группе Preem. Швецию на три НПЗ расположенные на юге страны мощностью 5 млн т, НПЗ Goteborg группы Preem, НПЗ группы Nynäs. Другой НПЗ группы Nynäs Stockholm. Завод имеет морской терминал на побережье Балтийского моря.

Третья группа стран-переработчиков

В Финляндии нет собственного промышленности страны импортирует нефть из Норвегии. В стране работают 2 НПЗ мощностью 10,3 млн т с нефтяным резервуаром для хранения нефти через прилегающий терминал. Терминал имеет 5 наливных причалов, способен принимать на завод из России по железной дороге нефть через прилегающий нефтеналивной терминал. Глубина до 15,3 м. В 2015 г терминал принял первый груз из России по железной дороге.

В Литве находится НПЗ Mazeikiai. Наивысший объем сырья в настоящее время 10,5 млн т в год и диаметром 55,9 см из резервуарного парка терминала составляет 1000 км. Терминал имеет 5 наливных причалов, способен принимать на завод из России по железной дороге нефть через прилегающий нефтеналивной терминал. Глубина до 15,3 м. В 2015 г терминал принял первый груз из России по железной дороге.

Ирландия не имеет собственных месторождений нефти для производства. В стране работает один НПЗ, расположенный на южном побережье Ирландии. Терминал, принадлежащий группе Gunvor, способен принимать на завод грузы из Норвегии и Ирана. Терминал имеет 5 наливных причалов, способен принимать на завод из Ирана по железной дороге нефть через прилегающий нефтеналивной терминал. Глубина до 15,3 м. В 2015 г терминал принял первый груз из Ирана по железной дороге.

Дания также можно отнести к этой группе.

Анализ рассмотренных мощностей показывает, что самая большая производительность обеспечивается на территории Северного и Балтийского морей с запада Европы.

⁴⁰ <http://abarrelfull.wikitot.com/european-refineries>

⁴¹ <http://www.galpenergia.com/EN/agalpenergia/os-nossos-negocios/Refinacao-Distribuicao/ARL/Refinacao/RefinariaSines/Paginas/Refinaria-de-Sines.aspx>

⁴² <http://abarrelfull.wikitot.com/european-refineries>

⁴³ <http://www.portofantwerp.com/en/publications/brochures-maps/sustainability-report-2015>

⁴⁴ <http://abarrelfull.wikitot.com/european-refineries>

⁴⁵ <http://sdkshipping.com/OFFICES/SWEDEN>

⁴⁶ <https://www.portofgothenburg.com/terminals>

⁴⁷ <http://sdkshipping.com/OFFICES/SWEDEN>

⁴⁸ <https://www.neste.com/en/porvoo-refinery>

⁴⁹ <http://abarrelfull.wikitot.com/european-refineries>

⁵⁰ <http://www.orlenlietuva.lt/EN/Company/OLP>

Аравия 9%. Практически вся поступающая нефть попадает на двух портовых терминалах, обустроенных компанией Galp Energia.

Терминал, расположенный на юго-западе страны со стеком [www.galpenergia.com](#), является одним из крупнейших НПЗ на Балтике. Портовой терминал завода имеет объем резервуаров 16,15 млн т и нефтепродуктов в год. Обслуживающий завод, имеет 5 причалов, способных принимать танкеры класса VLCC. Скорость грузооборота терминала составляет 16,15 млн т и нефтепродуктов в год.

На северо-западном побережье страны, обустроенный терминал порта Leixxes, обслуживает тремя береговыми причалами с осадкой 100 тыс. т, 30 тыс. т и 6 тыс. т. Эти причалы способны принимать танкеры класса VLCC. Кроме этого, в 3 км от берега Galp расположено устройство с глубиной у причала 30 м для операции выгрузки нефти на терминале состоящем из резервуарным парком завода под

составляет 100% зависит от импорта нефти и на 100% имеет тенденции к росту. В 2012 г российская нефть составляла уже 15% от общего потребления нефти в Европе, в том числе Бельгии [IEA, 2014]. При этом Германия 15%, Норвегии 7,5% от общего потребления в районе порта Antwerpen.

Порт Antwerp мощностью завода 18 млн т в год. В год, НПЗ Antwerp NV группы Vitol 5,8 мощностью сырой нефтью из порта Rotterdam по трубопроводу группы Gunvor мощностью 5,5 млн т в

11 нефтеперерабатывающих терминалов, способных принимать танкеры класса VLCC с сырьем для трех портов: Rotterdam, Antwerp и Zeeburg, а отгрузка готовой продукции может достигать 67 млн т наливных грузов, из которых 55 млн т. Резервуарный парк нефтеперерабатывающего завода для транспортировки составляет 1000 км.

Большого потребления сырой нефти, а большая часть поставщиком нефти в Польшу является Россией. Происходит это по трубопроводу Druzhba и около 3%. В Польше расположено 6 НПЗ. 95% из них принадлежат группе PKN Orlen и Gdansk на побережье Балтийского моря. Эти заводы снабжаются сырьем из России, мощность 50 млн т в районе НПЗ Plock и 22,5

[http://www.petrobras.com.br/nossos-negocios/Refinacao-Distribuicao/ARL.aspx](#)

[http://www.petrobras.com.br/nossos-negocios/Refinacao-Distribuicao/ARL.aspx](#)

[http://www.petrobras.com.br/nossos-negocios/Refinacao-Distribuicao/ARL.aspx](#)

КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА

млн т у завода Gdansk. НПЗ Czechowice и Jaslo группы (Lotos) и НПЗ Jedliczen и Gliwice группы PKN Orlen суммарной мощностью 1,2 млн т потребляют остальную нефть Польши.

Основные поставки нефти на НПЗ **Белоруссии** производятся по северной ветке трубопровода Druzhba и по российской трубопроводной системе Транснефти. В Белоруссии⁴⁴ расположены НПЗ Novopolotsk компании Naftan мощностью 11 млн т и НПЗ Mozug компании Slavneft мощностью 4,75 млн т.

Швеция на 100% импортирует сырую нефть для переработки на своих НПЗ. Около половины объема нефти импортируется из России, 25% из Норвегии и 15% из Дании. Крупнейший НПЗ Preemraff Lysekil расположенный в 120 км на север от Gothenburg на западном побережье страны принадлежит группе Preem. Мощность завода 11,4 млн т, а сырью нефть он получает через нефтеперерабатывающий терминал Brofjorden⁴⁵. Нефтеперерабатывающий терминал способен принимать танкеры VLCC. В непосредственной близости от Goteborg расположена нефтеперерабатывающая установка Torshamnen порта Gothenburg⁴⁶ с резервуарным парком 4 млн куб. м. Терминал имеет 2 причала с осадкой 17 м и 19 м, способные принимать танкеры класса Suezmax. Терминал переваливает 45% всей сырой нефти, поступающей в Швецию на три НПЗ расположенные поблизости. НПЗ Preemraff Goeteborg группы Preem мощностью 5 млн т, НПЗ Goteborg Refinery группы St1 мощностью 4 млн т и небольшой НПЗ группы Nynäss. Другой НПЗ группы Nynäss мощностью 1 млн т расположен южнее Stockholm. Завод имеет морской терминал⁴⁷ способный принимать танкеры класса VLCC.

Третья группа стран-переработчиков нефти

В **Финляндии** нет собственного производства нефти. Все сырье для нефтепереработки добывается в Норвегии. В стране работают 2 НПЗ компании Neste Oil⁴⁸ на юге страны. НПЗ Porvoo мощностью 10,3 млн т с нефтеперерабатывающим парком объемом 5 млн куб. м получает сырье нефть через прилегающий терминал Porvoo мощностью 15,2 млн т нефти в год. Терминал имеет 5 наливных причалов с глубиной до 15,3 м. Около 1 млн т нефти поступает на завод из России по железной дороге. НПЗ Naantali мощностью 3 млн т получает сырье нефть через прилегающий нефтеперерабатывающий терминал. Терминал имеет 3 причала с глубиной до 15,3 м. В 2015 г терминал принял 1,7 млн т нефти. Остальное сырье поступает на завод из России по железной дороге.

В **Литве** находится НПЗ Mazeikiu Nafta⁴⁹ группы PKN Orlen мощностью 9 млн т. Основной объем сырья в настоящее время поступает на завод по трубопроводу длиной 92 км и диаметром 55,9 см из резервуарного парка нефтеперерабатывающего завода Butinge⁵⁰. Объем резервуарного парка терминала составляет 254 тыс. куб. м (50 x 3 + 52 x 2). Терминал располагает ВПУ на глубине 20 м, что позволяет обрабатывать танкеры с нефтью до 150 тыс. т DWT со скоростью 5,7 тыс. куб. м в час.

Ирландия не имеет собственных месторождений нефти и экспортит 100% сырой нефти для производства. В стране работает один НПЗ Whitegate компании ConocoPhillips расположенный на южном побережье страны мощностью 3,5 млн т. Прилегающий нефтеперерабатывающий терминал завода способен перерабатывать танкеры DWT до 100 тыс. т. Терминал располагает резервуарным парком емкостью 1,352 млн куб. м.

Данию также можно отнести к этой группе переработчиков нефти. Анализ рассмотренных мощностей показывает, что транспортная инфраструктура, обеспечивающая поставку сырой нефти на НПЗ европейских стран региона Атлантики, Северного и Балтийского морей с запасом обеспечивает поставку всей нефти в соотношении 1:1.

⁴⁴<http://abarrelfull.wikidot.com/european-refineries>

⁴⁵<http://sdkshipping.com/OFFICES/SWEDEN/BROFJORDEN.aspx>

⁴⁶<https://www.portofgothenburg.com/terminals-and-services/bulk-liquid/>

⁴⁷<http://sdkshipping.com/OFFICES/SWEDEN/OTHER-nbspSWEDISH-nbspPORTS-nbsp.aspx>

⁴⁸<https://www.neste.com/en/porvoo-refinery>

⁴⁹<http://abarrelfull.wikidot.com/european-refineries>

⁵⁰<http://www.orlenlietuva.lt/EN/Company/OL/Pages/Terminal-and-Pipelines.aspx>

твествии с заявленными мощностями НПЗ (более 620 млн т). Мощности ряда крупных портов региона по перевалке нефти используется не полностью. Например, дальневосточный российский нефтеперерабатывающий терминал Козьмино перевалил в 2015 г. более 30,4 млн т нефти, а порты Paris, Rouen и Le Havre вместе взятые перегрузили 49,7 млн т наливных грузов. При этом мощность инфраструктуры только одного из них – порта Le Havre минимум втрое превосходит перевалочные мощности российского порта.

Количественный анализ производства и переработки нефти в европейских странах региона Атлантики, Северного и Балтийского морей

Характеристики динамики производства нефти в регионе

Основной объем сырой нефти производится на территории трех государств: Норвегии, Великобритании и Дании. Наибольшее количество сырья добывается на месторождениях Норвегии. На протяжении последних лет производство нефти в этой стране демонстрировало отрицательную динамику рис. 1.

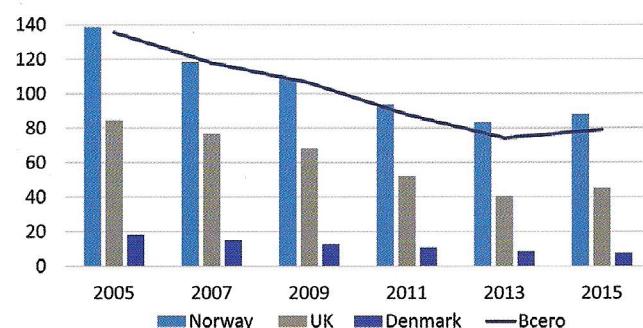


Рис. 1. Динамика производства нефти в странах региона, млн.т

45,3 млн т. В 2005 г производство нефти в Дании составляло 18,5 млн т. В последние годы происходит постоянное снижение и в 2015 г производство нефти составило 7,7 млн т. Суммарно главные производители региона произвели в 2015 г более 141 млн т нефти.

С 2005 г до 2013 г производство упало с 241,9 млн т до 132,5 млн т (падение 45%), но к 2015 г произошел рост до 141 млн т (рост 6%). При этом суммарное производство сырой нефти в регионе снизилось к 2015 г по сравнению с 2005 г на 100,9 млн т (падение 42%).

Динамика мощностей НПЗ стран региона

Как сказано ранее страны-переработчики нефти разделяются на три группы по суммарной мощности расположенных на них НПЗ. При сравнении между собой интегральных показателей нефтепереработки стран будем руководствоваться оценками BP [BP, 2016].

На рис.2 представлена динамика доли мощности каждой из рассматриваемых групп стран в общем объеме мощностей всех НПЗ стран региона.

Из рис.2 видно, что доля первой группы составляет около 70% мощности всего региона и медленно снижалась, вторая группа способна произвести около четверти всех нефтепродуктов и постепенно возрастала, а

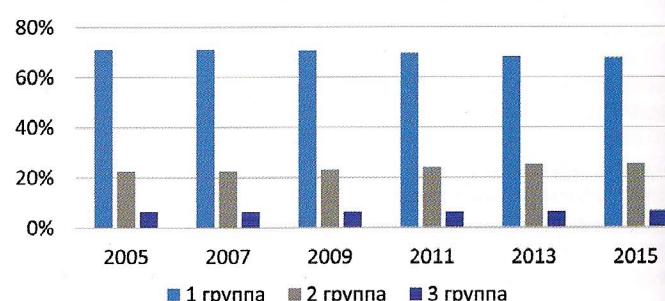


Рис. 2. Доля мощности НПЗ групп стран в суммарной мощности по годам

на долю третьей группы приходится пейских стран региона Атлантики. О

Если рассмотреть полную картину данного региона рис.3, то лидером

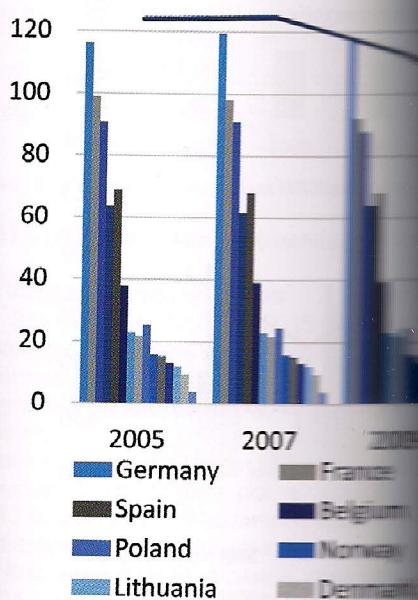


Рис. 3. Динамика распределения мощности

Мощность германских НПЗ в 2005 г достигла к 2015 г значения 101 млн т. П Франции (98 млн т в 2005 г и 68 млн т в 2015 г). Мощности в Испании и Польше в 2005 г до 77 млн т и 64 млн т в 2015 г. Мощности НПЗ оставались практически неизменными в Бельгии (23 млн т в 2005 г и 2015 г), Белоруссия (23 млн т с 2005 г по 2015 г), Норвегия (15,8 млн т с 2005 г по 2015 г). В Польше произошел рост мощности в третьей группе с 2005 г по 2015 г.

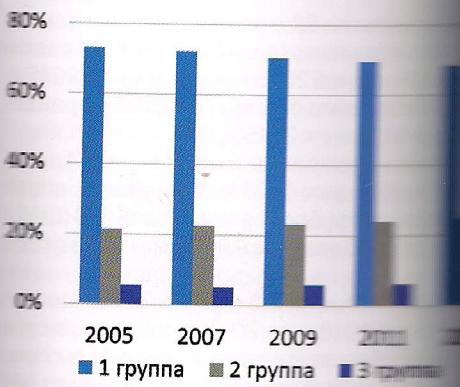


Рис. 4. Доля переработки НПЗ групп

КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА

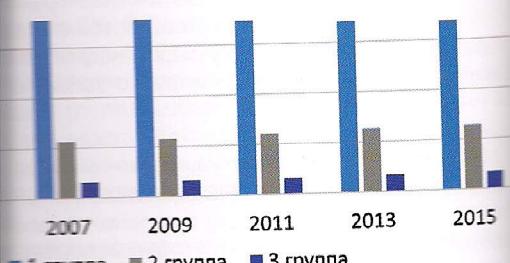
боге 620 млн т). Мощности ряда крупных перевозчиков не полностью. Например, дальневосточный Козьмино перевалил в 2015 г. более 30,4 млн т, вместе взятые перегрузили 49,7 млн т на склады только одного из них – порта Le Havre мощности российского порта.

Страны и переработки нефти в Атлантике, Северного

Производство нефти в регионе
На территории трех государств: Норвегии, Испании, Португалии и Финляндии добывается сырье на месторождениях. В 2015 г. производство нефти в этой стране достигло 620 млн т.

Если в 2005 году в стране добывалось 138,7 млн т, то в 2013 г. производство снизилось на 40% до 83,2 млн т [BP, 2016]. Хотя в 2015 г. объем производства нефти несколько вырос до 88 млн т. В Великобритании в 2005 г. производство нефти составляло 84,7 млн т, а к 2013 г. снизилось на 52% до 40,6 млн т. Однако, в 2015 г. объем производства нефти вырос до 44,5 млн т. В последние годы производство нефти составило 7,7 млн т. Суммарные объемы в 2015 г. более 141 млн т нефти. Суммарное производство сырой нефти с 2005 г. на 100,9 млн т (падение 42%).

Производство нефти разделяется на три группы по суммарной мощности НПЗ. При сравнении между собой интегральных показателей руководствоваться оценками BP [BP, 2016].



КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА

на долю третьей группы приходится порядка 6,5% перерабатывающей мощности европейских стран региона Атлантики, Северного и Балтийского морей.

Если рассмотреть полную картину динамики распределения мощностей НПЗ стран данного региона рис.3, то лидером является Германия.

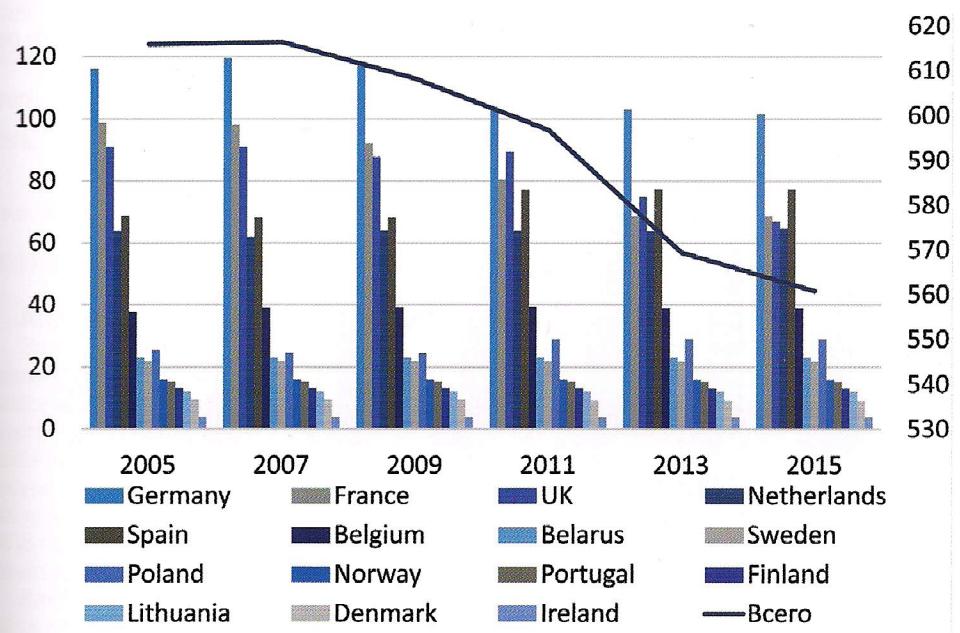


Рис. 3. Динамика распределения мощности НПЗ стран региона, млн. т

Мощность германских НПЗ в 2005 г. составляла 116 млн т, но постепенно снижаясь до 101 млн т в 2015 г. Похожую тенденцию демонстрировали мощности НПЗ Франции (98 млн т в 2005 г. и 68 млн т в 2015 г.) и Великобритании (90 млн т в 2005 г. и 66 млн т в 2015 г.). Мощности в Испании и Нидерландах несколько выросли. С 68 млн т и 63 млн т в 2005 г. до 77 млн т и 64 млн т в 2015 г. соответственно. В большинстве стран второй группы мощности НПЗ оставались практически неизменными: Бельгия (37 млн т в 2005 г., 38 млн т в 2015 г.), Белоруссия (23 млн т с 2005 г. по 2015 г.), Швеция (21 млн т с 2005 г. по 2015 г.), Норвегия (15,8 млн т с 2005 г. по 2015 г.), Португалия (15 млн т с 2005 г. по 2015 г.). И только в Польше произошел рост мощностей с 25 млн т в 2005 до 29 млн т в 2015 г. В странах третьей группы мощности с 2005 г. по 2015 г. не менялись.

Суммарная мощность НПЗ региона постепенно снижалась с 615 млн т в 2005 г. и сократилась до 560 млн т в 2015 г., при этом мощность транспортной инфраструктуры доставки нефти не изменилась и осталась на уровне обеспечиваемой ранее 620 млн т.

Динамика переработки нефти в странах региона

Предложенное деление на группы распространим и к переработке нефти на НПЗ стран региона. На рис.4 представ-

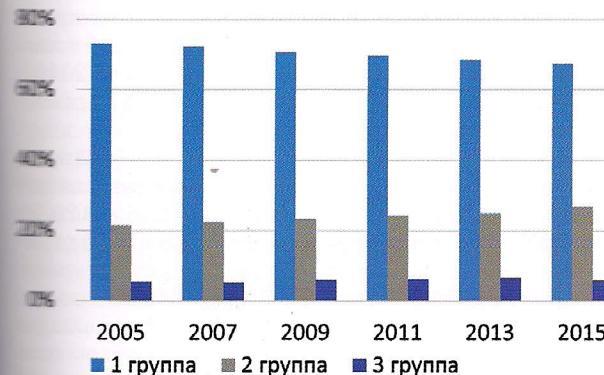


Рис. 4. Доля переработки НПЗ групп стран по годам

ЛОГИСТИКА и управление цепями поставок

лено изменение во времени доли переработки каждой группой стран в общем объеме переработки всеми НПЗ.

Доля первой группы с 73% в 2005 г уменьшилась до 67% от произведенной продукции всего региона, доля второй группы, наоборот, с 21% в 2005 г возросла до 26% в 2015 г, а доля третьей группы находилась в районе 6%.

Общая картина динамики распределения нефтепереработки НПЗ стран данного региона показана на рис.5.

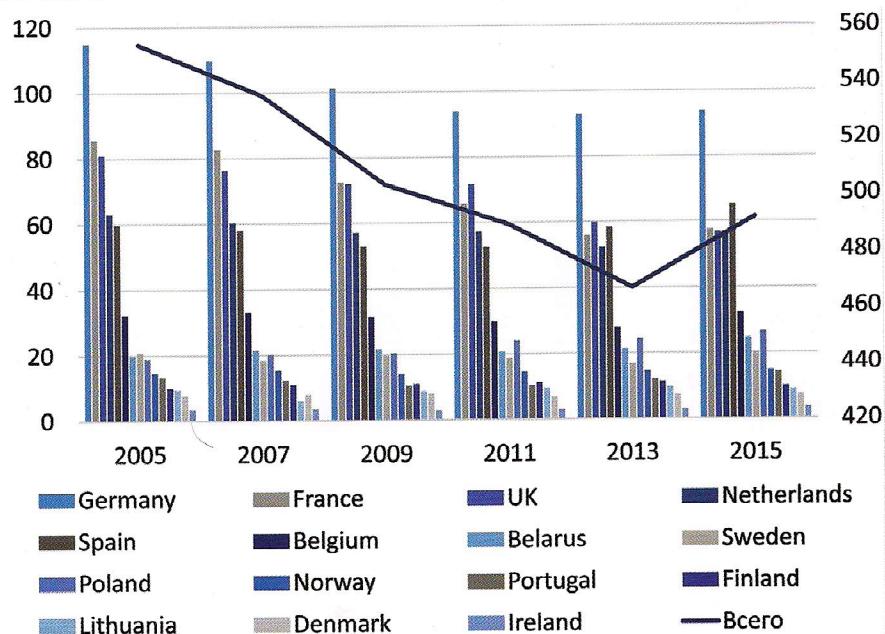


Рис. 5. Динамика переработки нефти НПЗ стран региона, млн.т.

Из рис.5 видно, что переработка НПЗ Германии в 2005 г составила 115 млн т, затем постепенно снижаясь достигла к 2013 г значения 92 млн т (на 20% меньше чем в 2005 г.), но в 2015 г возросла до 93 млн т. Похожую тенденцию показали НПЗ Франции и Нидерландов. 85 млн т, 62 млн т в 2005 г и 55 млн т, 52 млн т (соответственно на 35% и 16% меньше чем в 2005 г.) в 2013 г., но в 2015 г рост до 57 млн т, 56 млн т. Переработка нефти в Великобритании снижалась с 80 млн т в 2005 г до 56 млн т в 2015 г (снижение на 30%). Переработка в Испании в 2005 г составляла 59 млн т и к 2011г снизилось до 52 млн т, но к 2015 г возросла до 65 млн т.

В странах второй группы переработка на НПЗ в Бельгии 32 млн т как в 2005 г так и в 2015 г., в Швеции 20 млн т как в 2005 г так и в 2015 г., Норвегии 14 млн т как в 2005 г так и в 2015 г. Белоруссия продемонстрировала рост с 19 млн т в 2005 г до 24 млн т в 2015 г. Польша с 18 млн т в 2005 г до 26 млн т в 2015 г. В Португалии с 13 млн т в 2005 г произошло снижение до 10 млн т в 2011 г, а затем рост до 14 млн т в 2015 г.

В странах третьей группы в 2005 г и в 2015 г объемы переработки нефти на НПЗ практически не изменились. И только в Литве в 2007 г наблюдалось 37% снижение, связанное с задержкой из-за аварии поставок сырой нефти по трубопроводу Druzhba. В 2005 г в Литве производилось 9,35 млн т, а в 2007 г 5,9 млн т. Однако, в 2009 г и в 2015 г производство составило уже 8.7 млн т.

Суммарный объем переработки нефти на НПЗ региона с 553 млн т в 2005 г сократился до 466 млн т (снижение на 17%) в 2013 г. Но с 2013 г до 2015 г начался рост, и переработка возросла до 491 млн т (рост на 5,4%), при этом суммарный объем производства сырой нефти основными производителями региона в 2015 г составило 144 млн т.

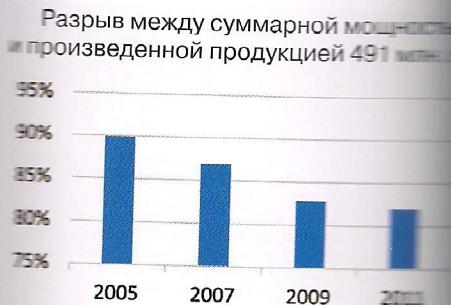


Рис. 6. Динамика загрузки НПЗ региона 2011-2013 г, а затем возросла до 88% в 2015 г.

Анализ результатов

За период с 2013г по 2015 г в регионе наблюдалось снижение объема переработки на 6%, а также рост переработки в Белоруссии. Если в последние годы вся добываемая местная нефть направлялась на внутреннюю переработку, то дефицит добываемой нефтью и добываемой сырье в 2015 г – 491 млн т, суммарное производство нефти в регионе в 2015 г – 553 млн т, что привело к наметившимся темпам роста переработки НПЗ по абсолютной величине будущим.

Как было показано ранее, рост суммарного объема переработки НПЗ в ряде стран региона и, соответственно, в целом по региону. Однако, рост суммарного объема переработки НПЗ в Атлантическом, Северном и Балтийском морях не оправдывает сделанный прогноз о размерах в ближайшей перспективе. В пользу сделанного размера потенциала существующий фактический размер 69 млн т.

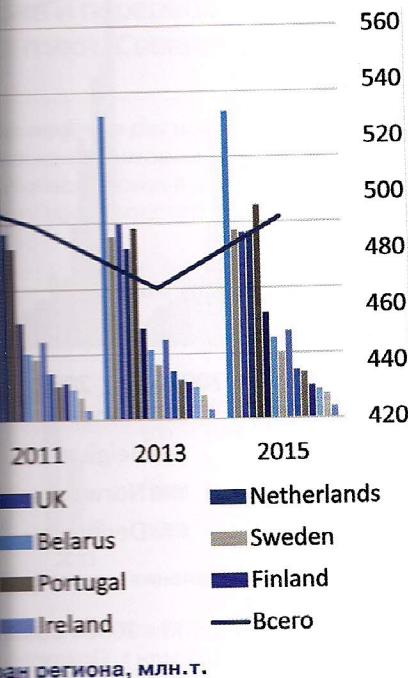
С учетом рассмотренных ранее возможностей, ставка всего объема нефти на НПЗ региона должна быть снижена, поскольку для стран данного региона транспортировка нефти более 620 млн. т.

ВЫВОДЫ

Проведенное исследование показывает, что в последние годы перерабатывающие мощности Европы также снижаются. Ввиду сокращения спроса, а регион будет продолжать потреблять нефть, Транспортная инфраструктура должна обеспечить в полном объеме сокращение трубопроводные системы из французского порта Wilhelmshaven позволяют производить перевозки сырья из Балтийского моря в Европу. Имеющаяся транспортная инфраструктура способна обеспечить в полном объеме сокращение по приемке самых крупных танкеров для перевозки сырья из Балтийского моря в Европу. Поэтому в европейских странах имеется перспектива для ведения эффективного транспортирования сырья из Балтийского моря в Европу. Поэтому в европейских странах имеется перспектива для ведения эффективного транспортирования сырья из Балтийского моря в Европу.

КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА

каждой группой стран в общем объеме пе-
ислась до 67% от произведенной продукции
с 21% в 2005 г возросла до 26% в 2015 г,
%.
нефтепереработки НПЗ стран данного ре-



рмании в 2005 г составила 115 млн т, затем
енденцию показали НПЗ Франции и Нидер-
ландах, 92 млн т (на 20% меньше чем в 2005 г),
52 млн т (соответственно на 35% и 16%
от 57 млн т, 56 млн т. Переработка нефти
в 2005 г до 56 млн т в 2015 г (снижение на 30%).
59 млн т к 2011 г снизилось до 52 млн т, но

в НПЗ в Бельгии 32 млн т как в 2005 г так и в
2015 г, Норвегии 14 млн т как в 2005 г так и
рост с 19 млн т в 2005 г до 24 млн т в 2015 г,
5 г. В Португалии с 13 млн т в 2005 г произо-
рост до 14 млн т к 2015 г.
г объемы переработки нефти на НПЗ прак-
2007 г наблюдалось 37% снижение, связан-
ной нефти по трубопроводу Druzhba. В 2005 г
7 г 5,9 млн т. Однако, в 2009 г и в 2015 г про-

на НПЗ региона с 553 млн т в 2005 г сокра-
1013 г. Но с 2013 г до 2015 г начался рост, и
на 5,4%), при этом суммарный объем про-
водителями региона в 2015 г составило 141

КОРПОРАТИВНАЯ ЛОГИСТИКА

Разрыв между суммарной мощностью НПЗ региона в 2015 г (п. 2.2) равной 560 млн т и произведенной продукцией 491 млн т. составил 69 млн т.

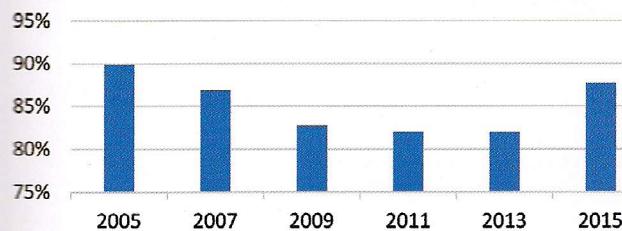


Рис. 6. Динамика загрузки НПЗ региона

2011-2013 г, а затем возросла до 88% к 2015 г.

На рис.6 представлена за-
грузка НПЗ региона в рассма-
триваемый временный интер-
вал с 2005 г по 2015 г.

Значения загрузки НПЗ по-
лучены отношением суммар-
ного производства в регионе к
суммарным действующим
мощностям в данный период.
С 90% в 2005 г средняя за-
грузка НПЗ снизилась до 82% в

Анализ результатов

За период с 2013г по 2015 г в регионе наметился рост производства сырой нефти в размере 6%, а также рост переработки нефти на НПЗ в размере 5,4%. Даже если в бли-
жайшие годы вся добываемая местными производителями нефть будет направляться на внутреннюю переработку, то дефицит сырья может превысить разрыв между перерабатываемой нефтью и добычей сырья в 350 млн т. Объем переработки нефти на НПЗ ре-
гиона в 2015 г - 491 млн т, суммарное производство нефти - 141 млн т. При сохранении наметившихся темпов роста переработки на НПЗ, объем перерабатываемой нефти на НПЗ по абсолютной величине будет значительно превосходить рост нефтедобычи. Сле-
довательно, импорт сырья в регион должен составить не менее 350 млн т.

Как было показано ранее, рост суммарной загрузки мощностей НПЗ региона в 2013-
2015 г связан, главным образом, с закрытием в последние годы некоторого количества НПЗ в ряде стран региона и, соответственно, с увеличением загрузки оставшихся мощ-
ностей. Однако, рост суммарного объема переработки нефти на НПЗ в странах региона Атлантики, Северного и Балтийского морей является важным аргументом, подтверж-
дающим сделанный прогноз о размерах стабильных импортных поставок нефти в регион в ближайшей перспективе. В пользу сделанного прогноза указывает рассчитанный по
данному размеру потенциала существующих производственных мощностей НПЗ региона равный 69 млн т.

С учетом рассмотренных ранее возможностей транспортной инфраструктуры, по-
ставка всего объема нефти на НПЗ региона может быть гарантировано обеспечена. По-
скольку для стран данного региона транспортная инфраструктура рассчитана на объем
более 620 млн. т.

ВЫВОДЫ

Проведенное исследование показывает, что несмотря на снижение в последнее де-
сятилетие перерабатывающих мощностей нефти, добыча сырой нефти на северо-западе
Европы также снижается. Ввиду сокращения НПЗ их загрузка в последние годы воз-
росла, а регион будет продолжать потреблять около 350 млн т импортной нефти в год.
Транспортная инфраструктура доставки сырья на НПЗ по своим возможностям спо-
собна обеспечить в полном объеме своевременную доставку нефти на переработку.
Трубопроводные системы из французского порта Le Havre, голландского Rotterdam и немецкого Wilhelmshaven позволяют производить поставки сырой нефти на удаленные от
побережья НПЗ. Имеющаяся транспортная инфраструктура позволяет значительно уве-
личить поставки. Подходные осадки во всех основных терминалах обладают возможно-
стями по приемке самых крупных танкеров в мире и с высокой скоростью проводить их
обработку. Поэтому в европейских странах региона Атлантики, Северного и Балтий-
ского морей у отечественных нефтяных компаний в ближайшие годы имеется хорошая
перспектива для ведения эффективного торгового бизнеса с использованием совре-
менного танкерного флота и мощностей трубопровода «Дружба».

ЛИТЕРАТУРА

REFERENCES

- Байков, Н. (2013), «Мировая нефтяная промышленность: прогнозы развития до 2035 г.», *Мировая экономика и международные отношения*, № 3, С. 54-61
- Базалева, Р., Казанцев, П. (2015), «Освоение Арктического шельфа. Регулирование и налогообложение нефтных компаний в США, России и Норвегии», *Экономическая политика*, № 10(2), С. 110-132
- Зубарев, А.В., Поплин, А.В. (2016), «Оценка макроэкономических эффектов от снижения экспортной пошлины на нефть», *Экономическая политика*, №11(6), С. 8-35
- Клепиков, В.П. (2017а), «Развитие российской логистической инфраструктуры экспорта нефтепаливных грузов», *Транспорт: Наука, техника, управление*, № 6, С. 42-49
- Клепиков, В. П. (2017б), «Развитие грузопотоков и логистической инфраструктуры транспортировки нефтепаливных грузов на юге Европы», *Логистика и управление цепями поставок*, № 3(80), С. 77-90
- Макаров, А., Галкина, А., Грушевенко, Е., Грушевенко, Д., Кулагин, В., Митрова, Т., Сорокин, С. (2014), «Перспективы мировой энергетики до 2040 г.», *Мировая экономика и международные отношения*, № 1, С. 3-20
- Aboudi, R., A. Hallefjord, C. Helgesen, R. Helming, K. Jwirnsten, A.S. Pettersen, T. Raum, and Spence, P. (1989), «A Mathematical Programming Model for the Development of Petroleum Fields and Transport Systems», *European Journal of Operational Research*, no. 43 (1), pp. 13-25
- Al-Othman, W.B.E., Lababidi, H.M.S., Alatiqi, I.M., and Al-Shayji, K. (2008), «Supply Chain Optimization of Petroleum Organization under Uncertainty in Market Demands and Prices», *European Journal of Operational Research*, no. 189 (3), pp. 822-840
- BP (2016), *BP Statistical Review of World Energy*. June 2016, available at: <https://www.bp.com/content/dam/bp/pdf/energy-economics/statistical-review-2016/bp-statistical-review-of-world-energy-2016-full-report.pdf> (Accessed 10 Dec 2017)
- ECASBA (2016), «Ports of Sines and Algarve», available at: <https://www.fonasba.com/wp-content/uploads/2016/05/The-Port-of-Sines-and-the-Port-Single-Window.pdf> (Accessed 10 Dec 2017)
- Guaixardo, M., Kylinger, M., and Runqvist, M. (2013), «Specialty Oils Supply Chain Optimization: From a Decoupled to an Integrated Planning Approach», *European Journal of Operational Research*, no. 229 (2), pp. 540-551
- IEA (2014), *Energy Supply Security: The Emergency Response of IEA Countries*, available at: <https://www.iea.org/publications/freepublications/publication/ENERGYSUPPLYSECURITY2014.pdf> (Accessed 10 Dec 2017)
- Kazemi, Y., and Szemerekovsky, J. (2015), «Modeling downstream petroleum supply chain: The importance of multi-mode transportation to strategic planning», *Transportation Research Part E*, no. 83, pp. 111-125
- Lun, Y.H. Venus, Hilmola, Olli-Pekka, Goulielmos, Alexander M., Lai, Kee-hung, Cheng, T.C. Edwin (2012), «Oil Transport Management», Springer Science & Business Media, 2012, 104 p.
- Morecroft, J.D.W., and Van der Heijden, K.A.J.M. (1992), «Modelling the Oil Producers – Capturing Oil Industry Knowledge in a Behavioural Simulation Model», *European Journal of Operational Research*, no. 59 (1), pp. 102-122
- Oliveira, F., Nunes, P., M., Blajberg, R., and Hamacher, S. (2016), «A Framework for Crude Oil Scheduling in an Integrated Terminal-Refinery System under Supply Uncertainty», *European Journal of Operational Research*, no. 252 (2), pp. 635-645

Оптимизация логистики нефтегазовой отрасли
материально технического снабжения
Oil and Gas Construction Logistic Optimization
the Choice of Supply Chain Model

Ключевые слова: снабжение, логистика, строительство, цепи поставок, управление рисками

Keywords: Supply, construction, logistics, supply chain, risk management

АННОТАЦИЯ

Одним из существенных условий развития нефтегазовой отрасли является устойчивая продажа продукции её дешевую и надежную транспортировку до потребителя. Для этого что нефть и газ используются в первую очередь в производстве поставок имеет приоритет. Это определяет развитие сетей трубопроводов как наиболее эффективного способа транспортировки углеводородов покупателям. Но подобное развитие определено рядом сложностей, связанных с удаленностью оборудования и материалов от места ведения работ. Кроме того, этот процесс включает в себя и основные факторы, характеризующиеся уникальными природными, географическими, демографическими, экологическими факторами, которые накладывают дополнительные ограничения на строительство и эксплуатацию логистики проекта, привнося в неё неизвестности, имеющие как на временные, так и на бюджетные даты.

В данной статье рассматривается методика поиска оптимальной материально технического снабжения строительного газопровода. Значительное внимание уделяется проблемам математического моделирования и выбора стратегии цепи поставок. Отдельный раздел посвящен практическому применению транспортной логистики снабжения трубопроводом головного участка Магистрального газопровода.

По результатам анализа и моделирования цепи поставок отмечается возможная оптимизация бюджета на строительство определенного участка строительства в размере 10% от общего объема затрат на логистику проекта. Также в статье подчеркивается значимость рисковой составляющей, вызванной как особенностями отдельной строительной площадки, так и факторами, которые могут меняться на различных этапах проекта. Это означает, что не позволяет использовать для их прогнозирования линейные зависимости и приводит к скачкообразному распределению из немногих эффективных методов прогнозирования. Основным является сценарный анализ на основе многофакторного