

ПРОГНОЗ И СЦЕНАРИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ МАКРОРЕГИОНА СЕВЕРО-ЗАПАД

Анализ и оценка условий и факторов потенциала стратегического развития макрорегиона Северо-Запад показывает, что до 2020 г. большинство из них сохранят степень своего влияния, часть будет оказывать сдерживающее воздействие и представлять собой ограничения развития. К настоящему времени обозначились тенденции, определяющие перспективы развития макрорегиона.

Геополитической проблемой будет освоение континентального шельфа и экономическое использование Арктической зоны Российской Федерации. Показатели уровня насыщенности территории макрорегиона Северо-Запад объектами производственной инфраструктуры превосходят среднероссийские показатели. Однако в целом состояние инфраструктуры характеризуется как недостаточно благоприятное. Во многих территориях это один из главных факторов, сдерживающих развитие. В относительно лучшем положении находятся объекты инфраструктуры федерального значения и магистральные коммуникации.

Преимуществом макрорегиона Северо-Запад является значительная концентрация квалифицированных организационно-управленческих кадров, как потенциала по реализации задач в сфере экономики и социального развития, сопровождения стратегических проектов и программ, эффективного государственного регулирования. Важной задачей является подготовка кадров по новым направлениям для территорий опережающего социально-экономического развития и реализации стратегических проектов.

До 2020 г. в макрорегионе Северо-Запад будут существовать ограничения и угрозы в социально-экономическом развитии, которые в ряде случаев могут усугубляться [1, 2]. Наиболее существенной будет динамика демографического развития и количественные ограничения в численности трудовых ресурсов, особенно на окраинных и депрессивных территориях. Будут существовать структурные ограничения в использовании трудовых ресурсов и не преодолена тенденция концентрации предпочтений жителей макрорегиона на престижных профессиях и нежелания трудоустроиваться в таких отраслях и сферах экономики, как благоустройство, строительство, общественный транспорт, сельское хозяйство, социальная сфера и другие. Ограничением будет дефицит квалифицированных кадров в массовых рабочих профессиях, что связано с сокращением числа учреждений профтехобразования и среднего технического образования.

В качестве организационных и институциональных ограничений: недостаточная степень развития форм и методов государственного регулирования экономических и социальных процессов, поведения хозяйствующих субъектов. Потребуется применение новых методов стимулирования экономики для обеспечения модернизации и инновационного развития.

Как ограничение возможностей развития и межрегионального сотрудничества следует рассматривать значительную асимметрию в уровнях социального развития и инвестиционной активности между отдельными субъектами Российской Федерации макрорегиона Северо-Запад. Это может препятствовать

реализации стратегических проектов и программ социально-экономического развития, усугубляющие проблемы и вызывая нежелательные миграции населения.

Существенными будут ограничения транспортного и инфраструктурного характера, в первую очередь качество дорог внутриобластного и местного значения, инженерная инфраструктура.

В качестве стратегических целей социального характера могут быть определены следующие:

- преодоление демографического спада в результате проведения активной социально-экономической и демографической политики за счет снижения смертности и увеличения рождаемости, а также крашение естественной убыли и восстановление роста численности населения (целевой ориентир 2020 г. – 13,5 млн жителей) [6];

- снижение уровня наблюдаемой безработицы до 3% к 2020 г. (2016 г. – 4,6%), оптимизация профессиональной и пространственной структуры занятости и приближение рабочих мест к местам проживания населения (целевой ориентир – достижение уровня обеспеченности населения рабочими местами в месте своего проживания до 85 процентов по сравнению с 75% в настоящее время);

- рост реальных доходов населения возможен к 2025 году в среднем на 7-7,5% в год (2016 год – снижение на 4,1%) [10] при снижении степени неравномерности распределения доходов по субъектам Российской Федерации, входящим в состав макрорегиона, и по социальным группам. Уменьшение до населения, имеющего доходы ниже прожиточного минимума, до 5-6%;

- преодоление существенных различий в уровнях социального и экономического развития регионов (целевой ориентир – отклонение в сторону понижения от средних показателей среднедушевых денежных доходов и размера валового регионального продукта на душу населения не более чем на 25%)

- повышение доступности и уровня обеспеченности населения жильем, решение проблемы ветхого и аварийного жилья, улучшение использования существующего жилищного фонда, стимулирование строительства недорогого социального жилья, совершенствование финансовых инструментов в жилищной сфере, развитие аренды жилья (целевой ориентир – достижение средней обеспеченности общей площадью жилых помещений до уровня 30-32 кв. м на 1 человека) [6];

- социально-экономическая активизация депрессивных сельских территорий и монопоселений на основе стимулирования сохранения существующих и создания новых рабочих мест, внедрения новых форм социально-культурного обслуживания, повышения транспортной доступности населения до центров муниципальных образований на основе реализации комплексных инвестиционных планов;

- улучшение среды проживания, включая такие ее элементы, как общественный транспорт, ЖКХ, качество дорог, экономическая безопасность, благоустройство, социальные услуги и правопорядок.

В числе стратегических целей экономического развития наиболее важными являются следующие:

- модернизация и инновационное развитие базовых секторов экономики, доведение доли продукции инновационного характера в валовом региональном продукте в целом по макрорегиону до 25%, в том числе в промышленности – до 30%;

- увеличение на основе модернизации и инновационного развития среднегодовых темпов роста валового регионального продукта к 2020 г. до 5-6,5%, а производительности труда – до 7-8%;

- экономическая активизация депрессивных территорий, создание 600-700 тысяч новых и восстановленных рабочих мест на основе перепрофилирования временно неработающих предприятий и строительства новых объектов, развития малого и среднего бизнеса, предприятий, ориентированных на региональные и локальные рынки, подъема сельского хозяйства, развития социальной сферы, туризма;

- освоение континентального шельфа Российской Федерации и подготовка к экономическому использованию ресурсов Арктической зоны, создание в субъектах Российской Федерации, входящих и прилегающих к Арктической зоне, соответствующей инфраструктуры и перерабатывающих предприятий, доведение уровня добычи нефти до 30 млн тонн, природного газа – до 80 млрд куб. м., модернизация всей инфраструктуры Северного морского пути, создание системы 22 баз обеспечения, в т.ч. в Мурманске, Архангельске и Варандее, создание 11 комплексных аварийно-спасательных центров МЧС [7, 13];

- ускоренное развитие на инновационной основе машиностроительного комплекса, в том числе путем создания системы производственных кластеров в 8 опорных зонах Арктической зоны РФ [7], а также развитие межтерриториальной кооперации машиностроительных производств (целевой ориентир – доведение доли машиностроительной продукции в объеме промышленного производства до 30%);

– сокращение энергоемкости экономики макрорегиона Северо-Запад не менее чем на 40% по отношению к уровню 2007 г.

Указанные цели социально-экономического развития макрорегиона Северо-Запад до 2020 г. соответствуют стратегическим приоритетам региональной политики Российской Федерации. Макрорегион рассматривается как база модернизации экономики, формирования новых моделей и технологий социально-экономического развития; территория, обеспечивающая развитие внешнеэкономических связей России и привлечение зарубежных инвестиций; для освоения ресурсов континентального шельфа Российской Федерации и Арктической зоны; комплексное развитие приморских территорий, а также как территория, имеющая особое значение для поддержания безопасности и устойчивого социально-экономического развития страны.

Главными стратегическими приоритетами развития экономики макрорегиона Северо-Запад являются:

– развитие Санкт-Петербурга и территорий Петербургской агломерации, а также центров регионов, как ведущих комплексов инноваций, информационных технологий, научных разработок и прикладных исследований, высокотехнологичных производств, а также финансовых, банковских и образовательных услуг [8];

– создание условий для развития высокотехнологичных импортозамещающих отраслей обрабатывающей промышленности – оборонно-промышленного комплекса, судостроения и судового оборудования, автомобилестроения, приборостроения и электротехники;

– перевод в число ведущих отраслей (при условии их значительной модернизации) химии, деревообработки и целлюлозно-бумажной промышленности, биофармацевтики и металлургии;

– формирование производственных кластеров на основе доступных лесных ресурсов, а также производимых в макрорегионе цветных и черных металлов, продукции горнодобывающих и химических производств, сельского хозяйства, углеводородных ресурсов;

– создание новых и модернизация существующих транспортных коридоров меридионального и широтного направлений (Белкомур, Северный широтный ход), развитие скоростного и высокоскоростного движения на железных дорогах, возрождение речного сообщения и малой авиации, развитие Северного морского пути на основе Госпрограммы РФ «Социально-экономическое развитие Арктической зоны РФ до 2020 года»;

– развитие институциональной сферы в части нормативной правовой, инфраструктурной и финансовой поддержки для привлечения инвестиций в базовые сектора экономики на основе создания территорий опережающего социально-экономического развития.

Предлагаемые основные сценарии развития макрорегиона Северо-Запад рассмотрены с учетом прогнозов Минэкономки на 2018-2020 годы, учитывая, что в 2016 году Россия создавала всего 1,9% глобального ВВП.

С прохождением острой фазы кризиса прогнозные варианты переходят на среднесрочный и долгосрочный уровни. За последние десять лет среднегодовые темпы роста ВВП Российской Федерации составили 1,6%, что в два с лишним раза ниже среднемирового уровня (3,5%). Одним из вариантов (прогноз ЦСР) является формирование условий для роста инвестиций внутри страны: сбалансированный бюджет, низкая инфляция, современное госуправление.

Количественные параметры трех вариантов прогноза социально-экономического развития макрорегиона Северо-Запад указаны в таблице 1.

Рассмотрим варианты сценариев. Консервативный сценарий подразумевает дальнейшее развитие макрорегиона в условиях санкционного режима и усиление ориентации на собственные ресурсы. Он предполагает период стабилизации экономики с конца 2016 по 2018 год; рост с минимальными темпами прироста с 2018 по 2020 гг. и в дальнейшем постепенное восстановление устойчиво умеренных темпов прироста.

В данном сценарии при низком внешнем спросе и неблагоприятной ценовой конъюнктуре мировых товарных рынков стоимостной объем российского экспорта будет расти очень медленно, однако темпы роста спроса на импорт также будут относительно низкими, что в совокупности обеспечит сохранение стабильных уровней сальдо торгового баланса.

Консервативный сценарий характеризуется стагнацией экономики макрорегиона Северо-Запад на период до 2020 г. и дальнейшей интенсификацией факторов экономического роста после завершения перестройки экономики на приоритетное удовлетворение потребностей внутреннего рынка на перспективу до 2030 года.

Таблица 1 – Прогноз социально-экономического развития макрорегиона Северо-Запад*

Показатели	2015 г.	2018 г. прогноз			2020 г. прогноз		
	Отчет	консервативный сценарий	целевой сценарий	базовый сценарий	консервативный сценарий	целевой сценарий	базовый сценарий
1. Индекс физического объема валового регионального продукта (% по сравнению с предыдущим годом)	96,7	101,9	105,5	103,0	103,0	106,5	104,1
2. Индекс промышленного производства (% по сравнению с предыдущим годом)	96,0	101,3	104,9	103,0	104,2	107,8	105,9
3. Индекс физического объема инвестиций в основную капитал (% по сравнению с предыдущим годом)	90,9	100,6	103,5	102,2	101,0	104,7	103,2
4. Ожидаемая продолжительность жизни (лет)	71,25	72	73	72	72	75	74
5. Реальные денежные доходы населения (% по сравнению с предыдущим годом)	94,0	98,9	103,5	99,9	99,6	104,2	100,2

*Актуализированная версия «Стратегии социально-экономического развития СЗФО до 2020 года» [11]

Базовый сценарий связан с улучшением ситуации на мировых сырьевых рынках и подразумевает сохранение докризисной модели развития экономики. В рамках его динамику экономического развития предполагается придать за счет новых энергосырьевых и транспортных проектов. Сохранение и усиление экономического роста планируется обеспечить за счет инструментов государственных программ, стратегий, дорожных карт, инвестиций со стороны государственных монополий.

В базовом сценарии изменения структуры экономики макрорегиона Северо-Запад будут незначительными. Несколько увеличит свой вес в общем объеме экономики промышленное производство и машиностроение, при этом экспорт энергоресурсов и сырья низкой степени переработки сохранит свою традиционную роль.

Распределение производства по регионам Северо-Запада будет определяться преимущественно тенденциями, сложившимися в 2000-2010 гг., а также инвестиционными проектами (в первую очередь – проектами разработки новых месторождений полезных ископаемых и развития инфраструктуры, предусмотренных инвестиционными программами крупных корпораций на территориях Арктической зоны РФ).

Реализация данного сценария позволит сформировать новые источники роста, основанные на ускоренном развитии энергосырьевых отраслей ТЭК, металлургии, химии, транспорта. Импульс технологического развития получат обрабатывающие производства, связанные с обеспечением развития энергетики, сырьевого сектора, транспорта.

Значительная часть отраслей, не сопряженных с экспортно-сырьевым ядром, будет развиваться в инерционном режиме, характеризующемся падающей конкурентоспособностью.

Слабой стороной базового сценария является то, что в долгосрочной перспективе эффект улучшения внешнеэкономической конъюнктуры и роста нефтегазового комплекса практически полностью исчерпывается. Экспорт природных ресурсов, даже с учетом сохранения высоких мировых цен, не может обеспечить рост ВВП. В этих условиях устойчивый и динамичный рост может быть основан на расширении производственных мощностей, поступательном росте производительности, наращивании производственного капитала.

Целевой сценарий предполагает структурные сдвиги, поддерживаемые повышением эффективности использования ресурсов. Повысится доля инновационного сектора в ВВП, при этом сократится доля нефтегазового сектора. В целом данный сценарий развития ориентирован на ускоренное развитие несырьевых отраслей и расширение национальной базы накоплений. В перспективе он сможет в большей степени повысить устойчивость экономики к возможным внешнеэкономическим вызовам, чем базовый сценарий. В целевом сценарии, несмотря на усиление роста экспорта, экономический рост в наибольшей степени будет ориентирован на внутренний спрос.

Сценарий основан на создании современной транспортной инфраструктуры, высокотехнологичных производств, экономики знаний, модернизации добывающего комплекса. Целевой сценарий проявится в развитии научно-технического и инновационного потенциала агломерации Санкт-Петербурга, развитии территориальных производственных кластеров, туристско-рекреационных зон.

Целевой сценарий характеризуется интенсификацией всех имеющихся факторов экономического роста. Это предполагает ускорение реформ для улучшения бизнес-климата в части снятия административных барьеров и интенсификацию притока иностранного капитала, а также активизацию использования национальных сбережений и рост государственных расходов на развитие социальной, энергетической и транспортной инфраструктур.

Сценарий предполагает превращение инновационных факторов в ведущий источник экономического роста и повышения эффективности человеческого капитала, что к концу 2020 г. позволит улучшить социальные параметры развития макрорегиона.

Проведенный анализ показал, что наиболее вероятным в сложившейся ситуации является развитие по консервативному сценарию. В связи с этим выбор основной концепции стратегического развития макрорегиона Северо-Запад (основного варианта) может осуществляться в рамках этого сценария, исходящего из неблагоприятного развития внешней и внутренней среды, существенного снижения доли импорта, использования основных факторов и всего потенциала внутреннего развития.

При таком сценарии возможны разные варианты развития, предусматривающие свои подходы к использованию условий и факторов, выбору приоритетов в долгосрочной экономической и социальной политике. Основные характеристики консервативного сценария представлены ниже:

1. Внешнеэкономические связи Северо-Запада с ЕС и другими регионами мира развиваются в условиях санкционного режима и стагнации внутренней экономики при поддержании на минимальном уровне российского экспорта и импорта. По ряду видов продукции, производимой на территории макрорегиона (лесная промышленность, химия, металлургия), ожидается сохранение на минимуме внешних рынков сбыта и возможный их рост после 2018 г. при умеренной конкуренции. Экспорт по Северо-Западу к 2020 г. составит 37,5 млрд долларов США. По продукции, которая в основном идет транзитом на экспорт (нефтегазовая группа), можно прогнозировать определенную стабилизацию и уменьшение зарубежного спроса на европейском направлении и его рост в азиатско-тихоокеанском регионе. Одновременно происходит реализация программ импортозамещения, создания инновационных предприятий, образования особых экономических зон и территорий опережающего социально-экономического развития, развития производств с применением импортозамещающих инновационных технологий.

2. Производственный потенциал (основные фонды предприятий и организаций, в том числе оборудование) представляет собой условия, существенно ограничивающие перспективы развития экономики, ее модернизации и инновационной перестройки. Индекс промышленного производства к 2020 г. может составить 104,2%, основная часть производственных фондов изношена и морально устарела. Потребуется крупные мероприятия по развитию и обновлению производственного потенциала на новой научно-технической основе.

3. Северо-Запад становится базой модернизации и инновационного развития экономики для РФ. Восстанавливается значение Санкт-Петербурга как ведущего центра научно-технического прогресса. Происходит передача в экономическое пространство России инновационной продукции и прогрессивных технологий, создаваемых в макрорегионе.

4. Развивается экономика, связанная с освоением континентального шельфа и подготовкой к освоению ресурсов Арктической зоны РФ, включая развитие Северного морского пути. Северная часть развивается с использованием природных ресурсов Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции, Кольского горнорудного кластера, лесных зон Архангельской области, Республик Карелия и Коми, водных биоресурсов Мурманской области.

5. Происходит развитие транспортной системы макрорегиона, обеспечивающей укрепление межрегиональных транспортно-экономических связей. В крупных городах проводятся масштабные мероприятия по совершенствованию инженерно-транспортной инфраструктуры. Приоритет получает общественный, городской и пригородный транспорт нового поколения. Сокращаются ежедневные рабочие поездки на личном автотранспорте в центры крупных городов.

6. Усиливается сырьевая специализация Республики Коми и Ненецкого автономного округа, Республики Карелия, Калининградской и Ленинградской областей. Дальнейшее развитие этих регионов связано с инвестиционной деятельностью крупных государственных корпораций и направлено на оптимизацию добычи, обработки и экспорта сырьевых ресурсов.

7. В условиях снижения западной конкуренции на новой организационной и технологической основе происходит восстановление потенциала АПК Северо-Запада. Возникают новые и модернизируются существующие крупные комплексы животноводческого и растениеводческого направлений. Значительное распространение получают кооперативные формы сельскохозяйственной деятельности. Стимулируются сохранение и развитие подсобного сельского хозяйства, садоводства и огородничества.

8. В городской местности осуществляется оптимизация систем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения. В сельской местности и пригородных зонах приоритетное значение получают локальные и внутридомовые объекты коммунальной инфраструктуры взамен традиционных сетей естественных монополий.

9. Миграционная политика направлена прежде всего на привлечение населения для проживания в регионах Северо-Запада на постоянной основе с постепенной адаптацией его к местным условиям. Коэффициент миграционного прироста составит +5,24 к 2020 году. Сокращается доля иногородних работников, привлекаемых на временные работы. Общие масштабы привлечения иногородней рабочей силы снижаются, что компенсируется техническим прогрессом и инновациями в отраслях городского хозяйства, строительстве, торговле, общественном транспорте и сельском хозяйстве.

Дальнейшее развитие промышленности Северо-Запада связано с решением следующих задач:

- создание устойчивых экономических связей с другими регионами;
- формирование особых экономических зон различной специализации и территорий опережающего развития (транспортно-складских, производственных, технопарков и технополисов, банковских, курортно-рекреационных);
- максимально полная и комплексная добыча и переработка природных ресурсов (углеводородов, лесных, рыбных, минеральных ресурсов);
- создание современной производственной и логистической инфраструктуры;
- укрепление топливно-энергетической базы за счет увеличения объемов добычи углеводородного сырья, развития его переработки и транспорта (Республика Коми, Ненецкий автономный округ, Калининградская, Мурманская и Архангельская области);
- развитие черной и цветной металлургии (Вологодская, Мурманская области и Республика Карелия);
- развитие лесопромышленного комплекса (Архангельская, Вологодская, Ленинградская области, Республики Коми и Карелия);
- укрепление производственной и сырьевой базы химической промышленности (Мурманская, Калининградская, Новгородская, Вологодская и Ленинградская области, а в более отдаленной перспективе – и Республика Коми);
- развитие легкой и пищевой промышленности, ориентированной в том числе и на местную сырьевую базу (Ленинградская, Новгородская, Псковская, Калининградская, отчасти Архангельская области);
- осуществление мер по поддержанию рыбной промышленности (Архангельская, Мурманская и Калининградская области);
- развитие машиностроительного комплекса (судостроение – Ленинградская, Мурманская, Калининградская и Архангельская области, отчасти Карелия; сложное и точное машиностроение – Ленинградская и Новгородская области, Республика Карелия; нефтегазовое машиностроение – Мурманская область; производство оборудования для легкой и пищевой промышленности – Ленинградская, Вологодская области; выпуск торгового оборудования – Ленинградская и Калининградская области; выпуск транспортных средств и дорожной техники – Ленинградская, Калининградская и Вологодская области);
- развитие транспортной системы, обеспечивающей укрепление межрегиональных транспортно-

экономических связей (Калининградская, Псковская, Ленинградская, Мурманская, Архангельская области, Республика Карелия и Ненецкий автономный округ);

– укрепление продовольственной базы за счет развития сельскохозяйственного производства (Вологодская, Архангельская, Калининградская, Новгородская, Псковская, Ленинградская области);

– формирование базы для освоения и развития Арктической зоны РФ на основе создания Арктического кластера в Санкт-Петербурге.

В числе условий реализации Стратегии необходимо отметить:

– упорядочение земельных отношений, завершение межевания и кадастровой оценки, резервирование земель для государственных и муниципальных нужд, а также решение проблемы земельных паев по землям сельхозназначения;

– совершенствование налогообложения, включая налоговые льготы и кредиты для сельского хозяйства, малого бизнеса и инвесторов;

– проведение политики экономической активизации депрессивных территорий, стимулирование бизнеса для работы на этих территориях, максимальное сохранение государственного и муниципального сектора экономики, а также создание социальных и финансовых стимулов для закрепления молодежи;

– практическая реализация документов территориального планирования в субъектах Российской Федерации, муниципальных районах, городских и сельских поселениях, создание соответствующей градостроительной документации, их закрепление в нормативных актах в целях упорядочения землепользования и всей инвестиционной и строительной деятельности;

– создание зон с особыми условиями ведения хозяйственной деятельности, включая особые экономические зоны, территории опережающего социально-экономического развития, территориально-производственные кластеры, технопарки и бизнес-инкубаторы.

При возможном увеличении цен на углеводороды до 2020 г. возникают риски необоснованного роста бюджетных расходов и повышения инфляции. Оптимизация бюджетных расходов и сокращение бюджетного дефицита РФ до 1% ВВП к 2020 г. окажет стимулирующее воздействие на рост экономики в макрорегионе Северо-Запад.

Роль бюджетных расходов должна состоять в финансировании и кредитовании особо важных и закреплённых нормативными правовыми актами за соответствующими уровнями бюджетов направлений расходов, первоначальной поддержке проектов, создании гарантий и стимулировании привлечения частных инвестиций.

Ведущим принципом финансового обеспечения реализации стратегических проектов и мероприятий является многоканальность финансирования и максимально возможное привлечение внебюджетных источников.

Литература:

1. Стратегия национальной безопасности РФ до 2020 года: Указ Президента РФ от 12.05.2009 №537. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/29277>

2. Концепция долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 года: Распоряжение Правительства РФ от 17.11.2008 № 1662-Р. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://base.garant.ru/194365/>

3. Комплексная научно-техническая программа СЗФО РФ до 2030 г. – СПб.: ИПРЭ РАН, 2010.

4. Стратегия развития морской деятельности до 2030 года: Распоряжение Правительства РФ от 08.12.2010 № 2205-Р. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/2073572/>

5. Стратегия экономической безопасности РФ до 2030 года: Указ Президента РФ от 31.12.2015 №683.

6. Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Северо-Западного федерального округа на период до 2020 года: Постановление Правительства Российской Федерации от 18.11.2011 № 2074-р. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://government.consultant.ru/page.aspx?1585971>

7. Госпрограмма РФ «Социально-экономическое развитие Арктической зоны РФ на период до 2020 года и дальнейшую перспективу». Постановление Правительства Российской Федерации от 21.04.2014 № 366. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://base.garant.ru/70644266/>

8. О Стратегии экономического и социального развития Санкт-Петербурга на период до 2030 года. Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 13.05.2014 № 355. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://zdrav.spb.ru/media/komzdrav/documents/document/file/strategiya1.pdf>
9. Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации. Выпуск 4 / под ред. Л.М. Гохберга; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2016. – 248 с.
10. Стратегия развития Арктической зоны РФ и обеспечения национальной безопасности на период до 2020 года.: утверждена Президентом Российской Федерации 8 февраля 2013 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://base.garant.ru/70644266/>
11. Где в России жить хорошо. А где не очень // Российская газета. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://rg.ru/2017/03/09/kak-izmenilos-socialno-ekonomicheskoe-polozhenie-regionov-v-2016-godu.html>
12. Стратегии социально-экономического развития СЗФО до 2020 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://base.garant.ru/70100237/>
13. Федеральная целевая программа «Развитие инфраструктуры Арктической зоны РФ (2018-2027 годы)». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://government.ru/info/18360/>