

УДК 336.62

В.А. Макарова

Д.А. Кутьева

Санкт-Петербургский государственный
университет экономики и финансов

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Довольно значительным сектором экономики являются некоммерческие организации, которые по данным Федеральной налоговой службы РФ на 1 июля 2011г. составили 15% от общего количества юридических лиц в стране. Возрастание роли некоммерческих организаций, оказывающих различные виды социальных услуг, обусловлено построением социально-ориентированной рыночной экономики. Некоммерческие организации призваны реализовывать социальные, культурные, благотворительные, образовательные, научные и управленческие цели, а также иные цели, которые направлены на достижение общественных благ. Однако, согласно ГК РФ, некоммерческие организации могут также заниматься и предпринимательской деятельностью, если она не противоречит уставу и направлена на достижение основных целей организаций.

Некоммерческая организация существенным образом отличается от всех прочих организаций ведением своей уставной деятельности, которая финансируется достаточно непредсказуемыми поступлениями, такими, как добровольные взносы (пожертвова-

ния) физических и юридических лиц или вступительные и членские взносы; для поддержания и развития своей деятельности некоммерческая организация осуществляет различные программы и проекты, не противоречащие уставным целям.

В условиях кризиса 2008-2009г.г. в России спрос на услуги, которые оказывают некоммерческие организации, естественным образом повысился, стало больше нуждающихся в этих услугах; но финансовые возможности сектора существенно сократились, произошло значительное снижение финансирования некоммерческих организаций со стороны иностранных доноров, к тому же увеличилось налоговое бремя, что в лучшем случае может привести к снижению эффективности их деятельности, а в худшем – к их сокращению уже к 2013 году. Соответственно особое внимание нужно уделять финансовому управлению, без которого невозможно эффективное развитие и устойчивое положение НКО.

Назначением финансового управления является оценка финансового положения организации, поиск резервов, повышение эффективности работы, создание основы для оценки деятельности по отдельным проектам и организации в целом.

Под финансовыми ресурсами некоммерческой организации подразумеваются денежные доходы, поступления и накопления, которые используются для осуществления уставной деятельности организации. Существуют два подхода к управлению финансовыми средствами:

1) все финансовые средства поступают в общий котел, затем их распределяет руководство организации

2) средства каждого проекта покрывают все расходы по его выполнению; на административные расходы организации отчисляется заранее согласованный между руководителем проекта и руководством организации процент от поступлений по проекту.

Каждая некоммерческая организация должна планировать не только бюджеты по каждому проекту, но и общий, сводный бюджет поступлений и расходов, при грамотном составлении которого организация может заблаговременно предвидеть финансовую несостоятельность организации и вовремя найти дополнительное финансирование. Также в некоммерческих организациях финансовые средства могут переноситься временно из одного проекта в другой, по которому поступление денежных средств задерживается, а проект уже необходимо осуществлять; естественно такие действия проводятся только по договоренности с руководителями проектов. В противном случае, пострадает не только проект, но и имидж организации, что в дальнейшем повлияет на финансовую устойчивость организации в целом.

Финансовое управление в НКО выполняет ряд функций, основными из которых являются финансовое планирование для обеспечения деятельности организации, подготовка информации для принятия управленческих решений, координация различных видов деятельности с финансовой стороны, согласование интере-

сов каждого исполнителя и их групп, контроль текущей деятельности.

Управление финансовой деятельностью начинается с финансового планирования, целью которого является обеспечение соответствия между объемом финансовых ресурсов и возрастающими потребностями в них. При планировании разрабатывается механизм поиска и привлечения финансовых ресурсов. В планировании отсутствуют такие понятия как «прибыль» и «рентабельность», так как целью деятельности некоммерческих организаций не является получение прибыли. Основным документом является финансовый план, который регламентирует поступление и использование финансовых ресурсов в организации. Финансовый план принимает следующие формы: бюджет, смета, баланс, в которых отражаются объем, состав и структура финансовых ресурсов на определенный период времени.

В процессе деятельности нередко возникают отклонения фактических доходов и расходов от запланированных, имеют место просчеты в планировании, но это можно своевременно выявить, если постоянно контролировать соблюдение бюджета. Для осуществления контроля организации разрабатывают прогноз движения наличности, являющийся краткосрочным бюджетом денежных средств в кассе организации и на её банковском счете. Организация считается финансово устойчивой, если она имеет в своем распоряжении средства, которые могут покрыть двух-, трехмесячные регулярные расходы организации.

В последнее время некоммерческие организации прибегают к разработке собственной системы финансового управления. Она никем не регламентирована, но подвержена влиянию доноров и непостоянству налогового законодательства. До сих пор не разработаны единые правила финансового учета при реализации международных проектов; в российском законодательстве абстрактно говорится об особенностях отчетности и специфике деятельности НКО; также для российских некоммерческих организаций часто непонятны требования и ожидания иностранных доноров, которые основаны на требованиях европейской финансовой отчетности и сложившейся мировой практики. Всё это неблагоприятно сказывается на оптимизации работы организации.

В настоящее время существует достаточно много непроработанных областей в управлении финансовыми ресурсами НКО, но их можно было бы сократить, если были бы организованы специализированные курсы для сотрудников НКО по данной теме, но пока организации самостоятельно решают проблемы, возникающие в ходе деятельности организации. Так как освоение навыков финансового управления, и особенно – планирования, поможет им лучше строить свою фандрайзинговую и финансовую политику, найти ресурсы для своей деятельности и эффективно их использовать. Без грамотного финансового управления невозможно эффективное развитие и устойчивое положение НКО

Авторская справка:

ФИО автора (коллектива авторов)	Макарова Василиса Александровна Кутьева Дарья Александровна
Наименование организации, тел., факс	Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, тел. (812) 310-47-64
Должность	Доцент кафедры «Финансов», к.э.н. Аспирант кафедры «Финансов»
Личные координаты: дом телефон	(812) 430-41-87
мобильный телефон	8-911-962-43-86 8-921-945-46-41
e-mail	vasilisa_m@mail.ru darnetta86@gmail.com
Секция №	3. Финансы предприятий и корпораций