



РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК

Отделение общественных наук

Секция экономики

АКТУАЛЬНЫЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РОССИИ

Материалы научной сессии

Секции экономики

Российской академии наук

(22-23 сентября 2016 г.)



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК»**

**ОТДЕЛЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУК
СЕКЦИЯ ЭКОНОМИКИ**

**АКТУАЛЬНЫЕ СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РОССИИ**

*Материалы научной сессии
Секции экономики Российской академии наук
(22-23 сентября 2016 г.)*

Москва, 2016

УДК 338
ББК 65.9(2Рос)я43
А 43

Редколлегия:

академик РАН Ивантер В.В.,

академик РАН Макаров В.Л.,

доктор экономических наук Аносова Л.А.

А 43 Актуальные социально-экономические проблемы России. Материалы научной сессии Секции экономики Российской академии наук (22-23 сентября 2016 г.). — М. Издательство Перо, 2016. — 108 с.

ISBN 978-5-906900-14-2

Материалы опубликованы в авторской редакции



УДК 338
ББК 65.9(2Рос)я43

© Коллектив авторов, 2016
© Оформление. ООО «Апробация», 2016

СОДЕРЖАНИЕ

<i>Глинкина С.П. (Институт экономики РАН)</i>	
К вопросу о разнообразии моделей капитализма или что мы построили в результате трансформации	8
<i>Рубинштейн А.Я. (Институт экономики РАН)</i>	
Основы общей теории провалов рыночной экономики	11
<i>Николаев И.А. (Институт стратегического анализа)</i>	
Об оценке продолжительности текущего экономического кризиса в России	14
<i>Ильин В.А. (Институт социально-экономического развития Территорий РАН)</i>	
Экономическая политика Правительства РФ в условиях системного кризиса	18
<i>Павленко В.И. (Федеральный исследовательский центр комплексного изучения Арктики РАН)</i>	
Разработка и внедрение научно-методических основ сбалансированного социально-экономического развития территорий Арктической зоны Российской Федерации	21
<i>Доходян С.В. (Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН)</i>	
Северо-Кавказский федеральный округ: угрозы безопасности, экономические возможности и направления развития	26
<i>Широв А.А. (Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН)</i>	
Теоретические и прикладные аспекты формирования долгосрочной стратегии развития российской экономики.....	31
<i>Тенчук Е.Б. (Институт экономики РАН)</i>	
Новая промышленная политика в контексте перехода к инновационной модели развития российской экономики.....	35
<i>Узяков М.Н. (Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН)</i>	
Структура производства и экономическое развитие РФ	40
<i>Гурков И.Б. (НИУ «Высшая школа экономики»)</i>	
Российские производственные подразделения зарубежных корпораций: предварительные итоги развития и ближайшие перспективы	44

РОССИЙСКИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ЗАРУБЕЖНЫХ КОРПОРАЦИЙ: ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ИТОГИ РАЗВИТИЯ И БЛИЖАЙШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

В нашей статье в «*Экономической науке современной России*» (Гурков и др., 2013) мы попытались осветить инновационные практики российских производственных подразделений международных корпораций. В данной работе мы анализируем процессы развития российских производственных подразделений международных корпораций в целом. Основное внимание уделено качественным аспектам деятельности российских предприятий в составе зарубежных корпораций.

В 2012–2013 гг. я лично посетил 17 российских заводов 15 международных корпораций (Гурков, 2013). В дополнение к личным наблюдениям во второй половине 2014 г. был проведен опрос руководителей российских предприятий в составе зарубежных корпораций. Удалось получить ответы от 52 руководителей предприятий (Gurkov, 2015)¹. В 2014–2015 гг. я смог провести серию интервью с высшим руководством российских подразделений ряда зарубежных корпораций. Наконец, отсутствие (либо недоступность) статистических данных о предприятиях зарубежных корпораций в России заставило создать *базу данных обо всех российских предприятиях зарубежных корпораций*, введенных в строй в 2012–2015 гг. (Gurkov, 2016).

Рассматривая итоги развития российских промышленных предприятий в составе зарубежных корпораций, следует признать, что предприятиям в составе западных корпораций удалось создать в России производства мирового уровня путем 1) ориентации на лучшие доступные технологии (*best available technologies*), 2) использования разнообразных форм поддержки со сто-

¹ Опрос данных компаний повторен в мае-июне 2016 г., результаты опроса обрабатываются.

роны материнских компаний, 3) применения специфических систем управления персоналом, способствующих укоренению таких элементов внутриорганизационных отношений, как доверительность, требовательность, ответственность, порядочность и доброжелательность. Степень влияния российских производств западных корпораций разнится по отраслям и регионам. Во многих отраслях потребительского сектора (производство продуктов питания, автосборка, производство строительных материалов и бытовой химии), а также в отдельных сегментах машиностроения и в предоставлении промышленных услуг предприятия западных компаний доминируют. Промышленные предприятия в составе иностранных корпораций внесли существенный вклад в развитие ряда российских регионов, а в одном случае (г. Калуга и Калужская область) способствовали общему росту промышленности региона темпами, в несколько раз превышающими общие темпы развития промышленности России в 2005–2014 гг.

На разных этапах развития иностранные корпорации предпочитали различное сочетание покупки, реконструкции существующих предприятий и строительства новых предприятий. В последние четыре года предпочтение было отдано строительству новых предприятий – иностранные корпорации ввели в 2012–2015 гг. почти 200 новых заводов, несколько десятков заводов предполагается ввести в строй в 2016 г.

Основными достижениями развития российских предприятий зарубежных корпораций можно считать:

- уровень эффективности производства, не уступающий, а во многих случаях и превышающий средний уровень производств материнской компании;
- способность вызывать интерес руководства материнских корпораций к продолжению инвестиций в российские активы (покупка, строительство новых заводов и развитие существующих мощностей);
- высокую абсорбционную способность (*absorption capacity*), позволяющую воспринимать знания и преобразовывать финансовые и технологические ресурсы в эффективные производственные процессы и технологические комплексы.

При этом основной проблемой развития российских предприятий зарубежных корпораций можно считать ограниченность «сферы ведения» (*subsidiary mandate*), что выражалось в:

- ограниченности инновационной деятельности как непосредственно на предприятиях, так и (во многих случаях) в российских подразделениях в целом;
- недостаточном внимании к возможностям экспорта продукции за пределы СНГ.

В условиях резкого роста неопределенности экономической ситуации и падения платежеспособного спроса с конца 2014 года во всех секторах народного хозяйства наряду с частичной балансировкой мощностей (продажей / закрытием отдельных заводов), происходит выработка новой парадигмы развития российских предприятий в составе зарубежных корпораций, в частности, – расширение «сферы ведения», повышение уровня локализации как самого производства, так и применяющихся технологических решений, расширение рыночных горизонтов части предприятий за счет форсирования экспортных поставок.

По нашему мнению, в случае снижения уровня турбулентности внешней среды и наступлении периода большей экономической стабильности (даже в виде продолжительной стагнации), российские промышленные предприятия в составе зарубежных корпораций выступают в качестве *важного фактора поддержания национальной конкурентоспособности*, в том числе путем:

- приведения фонда избыточных мощностей в разных отраслях в соответствие с долгосрочными условиями спроса путем вывода избыточных неэффективных мощностей;
- поддержания технической эффективности и производительности остающихся предприятий на уровне средних стандартов материнских компаний;
- развития локализации инновационной деятельности и повышенным вниманием к вопросам подготовки кадров для промышленности;
- точечных инвестиций в отдельных сферах производства потребительских товаров, машиностроения, фармацевтики, сферы общепромышленных услуг.

Список литературы:

Гурков И.Б. Опыт российских подразделений западных корпораций: условия формирования и поддержания эффективных организационных рутин. // ЭКО, 2013, № 6, С. 112-131.

Гурков И.Б., Коссов В.В., Моргунов Е.Б., Саидов З.Б. Инновационные практики российских производственных подразделений международных корпораций – факторы создания, отбора и рутинизации эффективных форм деятельности // Экономическая наука современной России, 2013. № 2, 4.

Gurkov, I. Russian Manufacturing Subsidiaries of Western Multinational Corporations: Support from Parents and Cooperation with Sister-Subsidiaries. // Journal of East-West Business, 2015. Vol. 21. P. 157–181.

Gurkov, I. Management practices in Russian manufacturing subsidiaries of foreign multinational corporations: challenging some beliefs about contemporary Russian industrial management. // Post-Communist Economies, 2014, Vol. 26. No. 2. P. 220–240.

Gurkov, I. Against the wind – new factories of Russian manufacturing subsidiaries of Western multinational corporations. // Eurasian Geography and Economics, 2016, Vol. 57, DOI: 10.1080/15387216.2016.1191366