**Молодежь в ТОСах – исключение из правил или новый добрый тренд?**

Территориальному общественному самоуправлению в России уже больше 25 лет , если считать от момента появления первого ТОСа района Братеево в Москве, созданного молодыми новоселами в 1988 году. Уже само появление этого ТОСа говорило о новаторском характере такой организации жителей – как Комитет (Совет) ТОС. Он был создан на волне экологического протеста и в его возникновении «виноваты» те самые процессы, которые сделали возможными «перестройку» и «гласность», которые сопровождались с одной стороны «страхом» многих новых процессов и «смелость» самим ввязаться в решение своих проблем. К тому времени уже встали на ноги Молодежные жилищные комплексы – знаменитые МЖК в Королеве и ряде новых районов Москвы, которые дали прекрасные примеры самоорганизации и самоуправления молодых жителей – как правило, лучших и активных комсомольцев, которые создавали свой «коммунистический» - реально коммунный быт с выстраиванием «добрососедских отношений», и решением множества локальных бытовых вопросов так, как хотели они сами. Именно Молодежные жилищные комплексы давали отличные примеры жилой среды, сделанной «для себя» и нового типа организаций жителей. Само-организация и самоуправление возникало в первую очередь как раз в молодежной среде, и первый ТОС в «Братеево» также был молодежным, как и подхватившим эти идеи стал домком, который создали в Москве на Грузинской 22 молодой коммунист Михаил Яшин и его молодые соседи. Именно М. Яшин написал тогда письмо в МК КПСС, предлагая обратить внимание коммунистов на «работу по месту жительства», и создание таких локальных организаций, как домкомы, уличные комитеты и такие новые организации, как комитеты (Советы) территориального общественного самоуправления. После этого письма к М.Яшину приехала большая делегация МК, и по итогам этой встречи была дана команда партийным комитетам «по месту жительства» помогать становлению ТОСов в Москве. Здесь важно отметить, что организации КПСС были двух типов: производственные (во всех организациях) и территориальные – «по месту жительства», где вставали на партийный учет партийцы, которые вышли на пенсию или по каким-то причинам не работали. Как правило, это были еще не очень старые люди, которые имели много свободного времени и часто не малый опыт общественной работы. Команда «Помогать ТОСам» привела к тому, что многие первые комитеты ТОС в Москве располагались в помещениях «красных уголков» и территориальных комитетов КПСС, а пенсионеры-коммунисты становились первыми организаторами и активом новых ТОСов. Я помню участие в одной из московских конференций ТОС, которая очень напоминала собрание пенсионеров, что было тем более схожим, поскольку этот период пришелся на расцвет ветеранских организаций, их реальное активное влияние на всю локальную жизнь. В начале 90-х годов к этому нужно добавить экономические проблемы, которые часто оставляли без работы и заработка активных и молодых. Очевидно, что участие молодых людей и людей среднего возраста в создание ТОСовской жизни практически прекратилось. В деятельности ТОСов стали активно участвовать в первую очередь люди раннего пенсионного возраста, реже – матери маленьких детей. В те годы ТОСы практически не рассматривались, как место работы, ни вышедшие в отставку военные, ни даже «молодые пенсионеры», в том числе и потому, что сама сфера территориального общественного самоуправления воспринималась, как не-прибыльная, волонтерская, именно «общественная». Совсем не «доходное» место, но при этом место, где можно было узнать местные новости, почувствовать себя нужным и востребованным, членом «команды.

К сожалению, исследователей ТОСовской жизни было не много, назову, в первую очередь, Дмитрия Левчика, профессионального историка-архивиста, который прекрасно понимал ценность архива комитетов ТОС, который он много лет собрал и исследовал. В были интересные диссертации по политологии Марии Бобковой из Рязани, юридических науках Альбины Селезневой из Тюмени, многочисленные статьи и книги Игоря Кокарева о поддержке соседских сообществ в зарубежных странах. Но в целом, немногочисленные исследования в первую очередь интересовались юридическими вопросами функционирования ТОС, нежели социальными или демографическими аспектами этой сферы. Количественные данные о числе и численности ТОСов за отдельные годы можно найти, однако имидж ТОСов долгие годы давал нам лицо знающего, очень ответственного пожилого человека. Чаще женщины, чем мужчины.

В свою очередь такой состав ТОС накладывал и серьезные ограничения на сферы и характер деятельности комитетов территориального общественного самоуправления. Со временем постарели и ушли на заслуженный отдых первые ТОСовские команды. Какое-то время в истории российских ТОСов можно было наблюдать спад, который еще позже – практически уже в 2000-е годы привел к серьезной трансформации волонтерских основ ТОСовской деятельности и переход к зарплатным моделям функционирования ТОС, что принципиально меняло дух и суть территориального **общественного** самоуправления.

В деятельности ТОСов ключевыми были вопросы благоустройства (в первую очередь придомового озеленения), воспитательная и культурно-оздоровительная работа с детьми, а также вопросы соцзащиты – то есть сферы близкие и посильные для мам и бабушек, которые формировали активы ТОС.

Позже, постепенно, расширился круг ТОСовских забот, тесно связанных с жилищными проблемами в МКД и на прилегающих территориях. Защита жилищных прав и жилищное просвещение потребовало уже не только навыков организационной работы, но и новых юридических компетенций, умения работать с современными компьютерными технологиями, и появилось много еще новых дел и задач, которые не всегда были по силам для пожилых ТОСовцев. Стареющие ТОСы не всегда справлялись с современными ожиданиями и самих жителей, и органов МСУ.

Руководитель муниципального казенного учреждения «Наш город» (Сургут) Дмитрий Сердюков отмечал, что работать ему приходится с представителями старшего поколения: «Такова у нас структура общества, самые активные и инициативные люди – это пожилые. Может, это связано с психологией, может – естественными процессами или с менталитетом наших людей». По факту получается, что ТОСы созданы исключительно для пенсионеров.[[1]](#footnote-1) . Добившись стабильных зарплат, помещений и привилегий, председатели расслабились, уютно уселись в своих креслах и ограничились привлечением спонсорских денег на чаепития и подарки… Никакой конкуренции или здорового духа соперничества там тоже нет. Иждивенческие настроения накрыли их с головой, и любая критика воспринимается в штыки[[2]](#footnote-2).

В этой ситуации в разных регионах и муниципалитетах России активно стали создаваться «центры поддержки» ТОСовских организаций. Первым (и практически единственным в первой половина 2000 гг) разговором о необходимости поддержки деятельности ТОС стал специальный Круглый Стол, организованный в Перми в рамках Социального Форума в 2004 году. Именно там удалось собрать представителей разных НКО и проанализировать, какие собственно, организации, становятся ЦЕНТРАМИ ПОДДЕРЖКИ ТОС и кто берет на себя лидерские и менторские роли. Интересно, что лидерские роли все таки сохраняли за собой «опытные» (читай «старые», не молодые) председатели ТОС, тогда как роли наставников и создателей центров поддержки достались современным относительно молодым людям. Как пример приведу город Пермь, где в Отделе по работе с ТОС ( и НКО) много лет работала Марина Соловарова (сама пришла из ТОСа) и Сергей ??? .Несмотря на молодость, они весьма успешно сопровождали и помогали работе ТОСов города. Активно работают с ТОСами молодые сотрудники администрации Рязани – Мария Бобкова и Наталья Шалдаева, то же самое – в Сыктывкаре – Ассоциацию ТОС республики создал Александр РебенОк, молодые люди сформировали и Российскую Асоциацию ТОС – во главе с очень молодым директором – Захаром Юдиным и Юлией Юшкевич, которая возглавила Ревизионную комиссию ОАТОС

Так, начиная с 2010-2015 на ТОсовском поле появились активные молодые люди, многие из которых когда-то сами прошли через различные ТОСовские акции, адресованные детям и подросткам. Сейчас с определенной долей условности мы можем выделить несколько направлений в этой «молодежной» ТОСовской теме.

**Во-первых**, можно говорить **о работе ТОС со своими молодыми жителями.**  Это особенно актуально на территориях, где живет много молодых семей с детьми и подростками, и где ведется активная работа с этими молодыми жителями - как будущим активом ТОС. Во всяком случае, работа с детьми часто была если и не единственным, то, во всяком случае, очень важным направлением деятельности актива ТОС. Направление **«работа с детьми и подростками»** присутствовала практически в каждом ТОСе. Хорошо помню, что в Перми в одном из ТОСов на окраине города «Судозаводском» одним из первых «проектов» было создание некоего клуба для маленьких детей, из которого позже вырос «Издательский дом «Пегасик», а в ТОСе «Мельничная площадь» в Чистополе, где школа № 18 была центром социальной жизни микрорайона, именно работа с детьми и подростками дала старт внимания к участию школьников в «общественной работе», в том числе к просветительской деятельности – когда старшеклассники учили дошколят и младших школьников вниманию к пожилым соседям, соблюдению чистоты во дворах и подъездах. Уверена, что существуют тысячи примеров работы с молодыми жителями в тысячах ТОСов по всей России.

Одновременно, так как до сих пор председателями ТОС традиционно избирались люди опытные, не молодые, то роль молодых на своей территории была не очевидна. В силу возрастной специфики актива ТОС, где ключевыми были немолодые люди, в очень многих ТОСах возможности привлечения молодых людей и подростков использовались недостаточно. Часто такая работа сводилась к заботе о детских площадках или утренниках. Сюда же можно добавить заботу «о трудных подростках» (вместе с ОВД) или детях из малообеспеченных семей, что сужало возможности вовлечения подростков в конструктивную деятельность ТОС.

Чрезвычайной важной ареной и инструментом вовлечения детей и молодежи в ТОСовскую жизнь[[3]](#footnote-3) становится сфера спорта, дворового спорта, особенно организация спортивных мероприятий. Так, среди совсем новых практик отметим г. Кяхты в Бурятии, где Отдел физической культуры, спорта и молодёжной политики Администрации МО «Кяхтинский район» помог заключить соглашения о сотрудничестве клуба и школ с органами ТОС «Центральный», «Озерный», «Благовест» и «Хамнигадайский». Близкие сюжеты я встретила этим летом в небольшом городе Каргополе, где один из ТОСов был создан учителем физкультуры специально для вовлечения в спорт соседских детей. Там теперь есть стадион и отличный музей Лыж, где сами спортсмены= ТОСовцы (школьники 10-12 лет!) проводят экскурсии, и музей по сути своей и тому, что и как там происходит, я бы назвала настоящим «соседским центром!

Роль ТОСа для формирования молодого гражданина трудно переоценить. Анализ деятельности самых разных организаций ТОС дает нам большой список того, что сами ТОСы делают **для** подростков и чем важна и притягательна может быть для них ТОСовская деятельность – то есть каков может быть результат этого взаимодействия. Это может быть участие в разного рода волонтерских проектах «на своей территории», что означает:

* посильную занятость (иногда и честно заработанные карманные деньги)
* разнообразную социальную практику участия в решении проблем дома-двора-микрорайона
* реальное улучшение этой территории – своего места жительства, что
* позволяет испытать чувство гордости и сопричастности, ответственности.
* позволяет показать свои таланты и возможности, что в свою очередь приносит уважение и признание.

Чем дольше подросток связан с ТОС, вовлечен в повседневные дала и заботы, тем больше у него реальных возможностей знакомиться и разбираться в заботах, ответственности и возможности и собственно своих органов ТОС, и местной власти.

* Появляется опыт участия «в принятии решений» на уровне своего дома и двора, и далее – своего микрорайона, откуда уже не далеко к пониманию муниципальных проблем и МСУ,
* Появляется личный опыт разработки проектов и их реализации, что в свою очередь ведет к самоопределению и профориентацию.
* Кроме того, участие молодых жителей в ТОСовской деятельности становится отличным **социальным лифтом** : молодые активисты ТОС быстро вписываются в современные проекты, обретают важные лидерские навыки, получают доступ и к депутатской деятельности, и к работе в органах МСУ. Есть вдохновляющие примеры профессионального и социального роста молодах ТОСовцев, которые становятся депутатами, мэрами (Нижний Тагил, Углич),

**Во-вторых**, в ряде муниципалитетов налажено **взаимодействие ТОСов с ВУЗами** по разным направлениям, и студенты оказывают ТОСам самую разнообразную помощь:

* создание Студенческого правового бюро в НИУ-ВШЭ в **Нижнем Новгороде** – которое уже 10 лет ведет консультации в ТОСах города
* регулярные практики и большая волонтерская работа студентов-юристов в ТОСах **Сургута**,
* в **Сочи** студенты Поликультурного колледжа **стали вожатыми** и совместно с членами ТОСа подготовили и торжественно  открыли детскую площадку,
* **В Вологде** **студенты-дорожники** стали настоящими профессиональными общественными контролерами и вместе с активистами ТОСов проверяли качество работ по строительству дорог и тротуаров
* В **Майкопе** 2010 году на территории ТОС № 9 было начато проведение эксперимента по участию студенческой молодежи **Майкопского** **государственного** **гуманитарно**-**технического** **колледжа** в управлении территорией, начато осуществление **программы дублерства актива ТОС** № 9 в рамках проекта «Новая перспектива»
* **Студенческий проект** «Виртуальный дом» может быть использован в ТОСах для создания электронных паспортов МКД в Майкопе.
* В Перми студенты разработали "Концепцию нормативного правового акта «О молодежных ячейках при ТОСах г. Перми».
* студенты **творческих вузов берут** «творческое шефство» над ТОСами и, регулярно приезжают со своими концертными программами
* Студенты работают в ТОСах волонтерами-**аниматорами**
* организованы **стажировки** студентов при ТОС (Майкоп)
* студенческие проекты преобразования среды - проект ландшафтного дизайна дворовой территории **в Майкопе**

Этот список, безусловно, не исчерпывается этими примерами, но показывает важное направление деятельности ТОС, которые становятся «клиентами» для ВУЗов и становятся важными площадками для разнообразных студенческих практик. Студенты активно используют свои профессиональные знания для помощи и консультаций в ТОСах, что помогает реализации ТОСовских проектов, способствует профориентации и накапливанию профессиональных компетенций студентами, создает атмосферу уважения, признания, сотрудничества между молодыми жителями и профессионалами.

**В третьих**, в последние годы возникают настоящие «молодежные ТОСы», создаваемые самими молодыми людьми, возглавляемыми молодыми лидерами, а также возникли ТОСовские молодежные объединения на муниципальном уровне.

* ТОС «Хетовская молодежь» Архангельская область
* [ТОС "Молодежь.Ru" г. Гаврилов-Ям](https://vk.com/molodeg_ru2006)
* Гор.Com -Молодежные территориальные сообщества в Вологде
* ТОС «Жуковский актив» и ТОС «Ветер», председатели которых – студенты ВУЗов г. **Иркутска**
* В Караваевском сельском поселении **Костромского** муниципального района зарегистрирован первый в области **студенческий ТОС**. Он образован из числа студентов сельскохозяйственной академии ( ТОС «Студенческий городок)
* Интересен опыт ТОСа "Академический", который в прошлом году был создан в **Екатеринбурге** и стал первым студенческим ТОСом, получившим президентский грант. На его территориибудет организовано молодёжное движение "Академ", которое планирует реализовать следующие направления работы.
* Стать площадкой для решения главных проблем молодёжи.
* помощь в реализации себя,
* объединение для реализации общественно значимых проектов,
* создание форм дополнительного онлайн-образования,
* поиск и создание новых форм молодёжных ивентов,
* помощь в трудной жизненной ситуации,
* выявление лидеров
* организация спортивных и культурно-массовых мероприятий,
* развитие добровольчества в молодежной среде,
* профориентация и содействие трудоустройству,
* деятельность в сфере краеведения и экологии, поддержка детских и молодежных сообществ.

Пока еще «Академ» делает первые шаги, однако опыт их повседневной деятельности весьма успешен и может быть его можно будет тиражировать.….

**В четвертых,**  появились муниципалитеты, где молодых жителей (в том числе и студентов разных вузов) знакомят с деятельностью городских ТОС (например, в Липецке). В целях популяризации и привлечения молодежи в органы ТОС, знакомства молодежи с ключевыми городскими проблемами специалисты администрации город **Галича** разработали программу **элективного курса** для учащихся 11 классов и студентов ССУЗов «Территориального общественное и местное самоуправление – перспективы развития и сотрудничества».

Последовательно ведет работу администрация Сургута по вовлечению молодежи в работу на локальном уровне. Так, там были проведены такие мероприятия, как «ТОС и молодежь города Сургута – давайте познакомимся!» или Мастер класс для студентов «Запишите меня в ТОС»

В ТОСах нужно рассматривать вопрос привлечения талантливой обучающейся молодежи к работе на штатных должностях. Это приведет к освоению ТОСами современных технологий в сфере ЖКХ и благоустройства территорий, в делопроизводстве, а также к решению проблемы кадрового дефицита[[4]](#footnote-4).

**Сколько молодежи в ТОСах?** К сожалению, у нас нет четких цифр участия молодых жителей в работе ТОС. Во-первых, известно, что территориальное общественное самоуправления не является членской организацией, следовательно, все наши цифры в основном – оценочные и «точечные». Лишь в самые последние годы стали появляться молодежные ТОСовские структуры – молодежные Советы, молодежные парламенты на уровне муниципалитетов и были опубликованы некоторые цифры. Так, в Новосибирске оценивают численность молодых (до 35 лет) людей в ТОСах на уровне 10%.- 120 человек.. В Омске – в Молодежных советах КТОС – 500 человек. Молодежные структуры есть также в Сургуте, и Белгороде. (молодежное движение ТОС),.

Теперь о тех изменениях, которые мы наблюдаем в последние годы. Можно отметить следующее

* Увеличивается число молодых участников – активистов ТОС
* В ряде городов в ТОСах (при ТОСах) создаются молодежные советы (в Сургуте, Омске ), группы и парламенты. Специальные программы и проекты по привлечению в ТОСы молодежи были развернуты в Новосибирске, Белгороде, Омске, Костроме, Майкопе
* Есть примеры долгосрочного сотрудничества студентов с ТОСами
* Разворачиваются различные совместные проекты, например Молодежной палаты и ТОСов города «Мы в ТОС» ("Тимуровцы XXI века") (Нижний Новгород)
* Городской смотр-конкурс «ТОС и школы: вместе к общей цели!» Чебоксары
* Иркутск проекты : «Молодежь 3 Д», конкурс на лучшую новогоднюю елку, спартакиада среди органов ТОС «Мы вместе!», конкурс на самое лучшее территориальное общественное самоуправление

На наш взгляд, наиболее последовательно идет работа с молодыми горожанами в Новосибирске, где используют все современные технологии вовлечения и поддержки участия молодых в преобразовании своих микрорайонов. Например, в Новосибирске прошел городской слет молодежного актива территориального общественного самоуправления. «Вовлечение молодежи в территориальное общественное самоуправление, внедрение новых неординарных форм работы с молодыми – вот задачи на ближайшее будущее», – утверждал Владимир Городецкий, в бытность мэром Новосибирска[[5]](#footnote-5). И в городе постоянно велась работа по вовлечению молодежи в ТОСовские дела. Там весьма интересен опыт объединения молодежи разных национальностей. Например, в ТОС «Молодежный» прошлым летом проводили футбольные турниры между молодежью мигрантов и местной молодежью, что, по мнению председателя «Молодежного» положительно отразилось на отношении между представителями разных национальностей[[6]](#footnote-6)

Большой опыт в этой сфере накоплен и **в Омске, где прошел конкурс** «Самый активный молодежный Совет комитета ТОС». «Молодые люди пробуют себя в разных видах деятельности территориального общественного самоуправления, — отметила Лариса Нагорная, начальник отдела по работе с ТОС департамента общественных отношений и социальной политики Омска.— Они участвуют в организации массовых мероприятий, работе с детьми, в подготовке документов. Взаимодействуя с активистами КТОСов, ребята могут реализовать интересные идеи, научиться взаимодействию с социальными партнерами комитетов, управляющими организациями, определить свой дальнейший жизненный путь.[[7]](#footnote-7)

При этом все эксперты соглашаются, что вовлечение молодежи в ТОСы – очень непростая задача. «Сегодня привлечь в ТОС сформированного молодого человека достаточно трудно, – делится Ольга Рахманчук. – начальник управления общественных связей мэрии Новосибирска. Поэтому акцент мы делаем на работе с подростками. Участвуя в ТОС, они становятся неравнодушными к своему дому, двору, улице. Таким образом, мы **сегодняшних детей делаем завтрашними активистами ТОС**».[[8]](#footnote-8)

Одновременно лидеры и активисты ТОСов могут активно сотрудничать с другими муниципальными и даже региональными структурами, которые вовлечены в сферу молодежных дел. Важно тесное взаимодействие с отделами по делам молодежи, молодежными координационными центрами, комиссией по делам несовершеннолетних, также как и с другими структурами и службами, в том числе в ходе выполняемых муниципальных целевых программ, связанных с детьми и молодежью.

Пока еще очень мало пособий, которые могли бы помочь в организации работы с молодыми жителями, однако в помощь всем заинтересованным в этой работе можно порекомендовать пособия, подготовленные в Омске [[9]](#footnote-9) , Новосибирске,[[10]](#footnote-10) Волгограде. [[11]](#footnote-11)

Вовлечение молодежи в территориальное общественное самоуправление, внедрение новых неординарных форм работы с молодыми – вот задачи на ближайшее будущее, которые сегодня сформулированы, востребованы и будут активно реализовываться при поддержке и муниципальных властей, и объединений ТОС, в том числе и Общероссийской Ассоциации ТОС. Пока еще разрозненный и не обобщенный опыт вовлечения молодежи и развития молодежных ТОСовских проектов, тем не менее позволяет увидеть в этом направлении реальные перспективы для развития ТОСовского движения в нашей стране.

1. Когда в товарищах согласья нет// http://rykovodstvo.ru/exspl/9618/index.html?page=27 [↑](#footnote-ref-1)
2. Там же [↑](#footnote-ref-2)
3. Логинов А ."Дворовый спорт: организационные и идеологические аспекты социально-спортивного движения по месту жительства", Липецк 2016 [↑](#footnote-ref-3)
4. <http://studopedia.ru/11_137198_rabota-v-tos-s-detmi-i-molodezhyu.html> [↑](#footnote-ref-4)
5. **Будущее новосибирских ТОСов – за молодыми активистами//** http://www.asdg.ru/sections/go/novosti.php?ELEMENT\_ID=36829&SECTION\_ID= [↑](#footnote-ref-5)
6. https://city54blog.wordpress.com/tag/%D1%82%D0%BE%D1%81-%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D0%B8%D0%B1%D0%B8%D1%80%D1%81%D0%BA/ [↑](#footnote-ref-6)
7. http://admomsk.ru/web/guest/news/-/asset\_publisher/mh3W/content/690275 [↑](#footnote-ref-7)
8. http://www.asdg.ru/sections/go/novosti.php?ELEMENT\_ID=36829&SECTION\_ID= [↑](#footnote-ref-8)
9. «Молодежи о ТОС» - Омск 2015 //www.ktosomsk.ru [↑](#footnote-ref-9)
10. Кожемякин В.К Методическое пособие Молодежного Активиста ТОС, Новосибирск [↑](#footnote-ref-10)
11. Создание и организация работы советов по делам молодежи при организациях ТОС:

    электронное методическое пособие / Комитет по делам молодежи Администрации

    Волгоградской области; Государственное образовательное учреждение

    дополнительного профессионального образования «Волгоградский институт молодежной

    политики и социальной работы» - Волгоград: ГОУ ДПО ВИМПСР, 2011.- 109 с. [↑](#footnote-ref-11)