



Институт нового индустриального развития имени С.Ю. Витте



**Санкт-Петербургский
экономический
университет**



**Национальный государственный
исследовательский университет
«Высшая школа экономики»
Санкт-Петербургская школа
экономики и менеджмента**

*Кафедра экономики и управления Научно-учебная лаборатория предприятиями
исследований корпоративных
инновационных систем*

**МЕЖДУНАРОДНЫЕ САНКЦИИ:
УГРОЗЫ, ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ
ДЛЯ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

Сборник научных трудов

**Под общей редакцией доктора экономических наук, профессора
С.Д. Бодрунова**

Санкт-Петербург - 2014

УДК 334.7

ББК 65.05

Рецензенты: доктор экономических наук,

профессор **Д.Г. Родионов**

(Санкт-Петербургский государственный политехнический университет); доктор

экономических наук, профессор **А.Е. Карлик**

(Санкт-Петербургский государственный экономический университет)

Международные санкции: угрозы, вызовы и возможности для модернизации экономики России: Сборник научных трудов / Под общей редакцией д-ра экон. наук, профессора С.Д. Бодрюнова; Науч. редакция: д-ра экон. наук, профессора Е.М. Роговой и д-ра экон. наук, профессора Е.А. Ткаченко. – СПб.: Издательство Политехнического университета, 2014. – 144 с.

Сборник научных трудов подготовлен Институтом нового индустриального развития (ИНИР) имени С.Ю. Витте в партнерстве с Научно-учебной лабораторией исследований корпоративных инновационных систем Санкт-Петербургской школы экономики и менеджмента Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург) и кафедрой экономики и управления предприятиями Санкт-Петербургского государственного университета по итогам проведения междисциплинарного научно-практического семинара «Международные санкции: угрозы, вызовы и возможности для модернизации экономики России» (29 октября 2014 г.).

В сборнике освещается широкий круг проблем, связанных с влиянием международных ситуаций на российскую экономику и развитием потенциала импортозамещения. Проект выполнен при поддержке Межрегиональной Санкт-Петербурга и Ленинградской области общественной организации Вольного экономического общества России (учреждено в 1765 году).

Представленные в сборнике труды могут быть полезны широкому кругу специалистов в сфере экономики и управления предприятиями, экономики инноваций,

технологического аудита, а также аспирантам и студентам бакалавриата и магистратуры по направлениям «Экономика» и «Менеджмент».

Сборник издается в рамках года памяти С.Ю. Витте (1849-1915 гг.) – выдающегося российского экономиста и государственного деятеля.

© ИНИР, НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, СПбГЭУ, 2014

© Коллектив авторов, 2014

ОГЛАВЛЕНИЕ

От редакторов	5
С.Д. Бодрунов	
О новой экономической модели развития России	6
С.Д. Бодрунов, Е.М. Рогова	
Формирование импортозамещающей промышленной политики в России: проблемы и перспективы.....	10
Е.А. Ткаченко	
Влияние санкций на функционирование предприятий и организаций Северо-Западного федерального округа	20
Е.Н. Ветрова Анализ сложившейся системы государственного регулирования стратегического развития промышленного сектора экономики России ...	26
А.И. Балашов Анализ стратегий развития российской фармацевтической промышленности в условиях международных экономических санкций ..	32
Н.Н. Лытаева Фармацевтическая отрасль против стагнации: проблемы, вызовы, возможности в современных реалиях	48
К.А. Варлакова Анализ подходов к содержанию понятия инновационной активности фармацевтического предприятия	56

М.В. Плакхина Обоснование состава показателей КРІ, используемых для управления эффективностью фармацевтического предприятия 62

И.Д. Летюхин, В.С. Липатников

Обеспечение функционирования отечественных оборонных предприятий в условиях введения санкций (на примере судостроительной промышленности) 69

М.Л. Сиротин

Влияние международных санкций на банковский сектор России 82

Ю.А. Тарасова

Влияние санкций на деятельность страхового рынка России 89

Е.А. Бойцова

Развитие жилищного строительства в условиях санкций 103

В.В. Кувшинова, И.В. Дарсавелидзе

Влияние международных санкций на рынок недвижимости в России ... 107

А.А. Непомнящий

Влияние западных санкций на нефтедобывающие компании России 111

М.А. Первовская, К.Р. Рубцова

Проблемы стратегического развития нефтяной отрасли России 113

Ю.А. Буркова

Импортозамещение и продовольственная безопасность Российской Федерации (на примере рынка мяса) 120

О.В. Триголос Влияние международных экономических санкций на аграрный сектор

России	127
<i>List of Abstracts</i>	136
<i>Сведения об авторах</i>	141
От редакторов	

В настоящем сборнике представлены труды сотрудников Научноучебной лаборатории исследований корпоративных инновационных систем (НУЛ ИКИС) НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, участвовавших в проекте «Исследование форм и механизмов корпоративной и региональной технологической кооперации», выполненном при поддержке Программы фундаментальных исследований НИУ ВШЭ. Исследования выполнялись в партнерстве с Институтом нового индустриального развития имени С.Ю. Витте и кафедрой экономики и управления предприятиями СанктПетербургского государственного университета. Кроме того, в сборнике представлены работы участников междисциплинарного научнопрактического семинара «Международные санкции: угрозы, вызовы и возможности для модернизации экономики России», посвященного оценке влияния санкций на экономику России и перспективам развития импортозамещающей промышленности, проведенного в 2014 году.

Введение международных санкций является катализатором проблем, назревших в российской экономике. Санкции способствуют ухудшению ситуации на финансовом рынке, затрудняют доступ предприятий к внешнему финансированию, способствуют усилению вывоза капитала. С другой стороны, санкции могут рассматриваться как отправная точка для разработки в стране импортозамещающей промышленной политики. Насколько эффективно удастся ее разработать и реализовать, зависит от многих факторов, среди которых важное место занимают отношения государства и бизнеса, эффективность механизмов управления, направления поддержки промышленности.

Представленные в сборнике статьи охватывают широкий круг вопросов, связанных не только с развитием промышленности, но и с другими секторами российской экономики. Сборник вносит свой вклад в дискуссию о роли промышленности в экономике России, активно ведущуюся в настоящее время.

Редакторский коллектив представит англоязычную версию статей по запросу и будет благодарен читателям за обратную связь.

Влияние международных санкций на рынок недвижимости в России

Аннотация

Статья поднимает вопросы влияния западных санкций на рынок недвижимости в России. Выделены наиболее уязвимые сегменты рынка недвижимости и проанализированы негативные последствия санкций для всей отрасли. Приведены экспертные мнения специалистов. Сформулированы альтернативные варианты развития сегментов рынка и предложены возможные антикризисные сценарии.

Ключевые слова: санкции, недвижимость, влияние на рынок, антикризисные сценарии

По мнению ряда экспертов, введение международных санкций в отношении России в значительной степени затронет и окажет свое негативное воздействие на отечественный рынок недвижимости. Однако здесь влияние санкций будет не столь критично как в других сферах жизнедеятельности и, что наиболее вероятно, негативные проявления будут носить характер опосредованного действия. В настоящее время западные санкции оказывают серьезное влияние на экономику России: национальная валюта дестабилизирована и рубль дешевеет по отношению к большинству мировых валют. Этот фактор уже сам по себе отрицательно сказывается на развитии рынка недвижимости России. Негативный тренд на рынке недвижимости уже замечен и вполне возможно предпринять попытку его анализа. Первый сегмент рынка недвижимости, на котором скажется влияние санкционной политики, это коммерческая недвижимость, в данную группу риска можно отнести и гостиничный сектор. Менее значимое влияние санкции окажут на девелопмент, а наибольшую устойчивость покажут сегменты торговой и складской недвижимости [1].

Отрицательные показатели в сегменте коммерческой недвижимости возможны в результате пересмотра крупными западными компаниями планов развития бизнеса в России вплоть до его полного закрытия. Это значительным образом снизит потребность в офисных площадях, поскольку крупные компании, как правило, являются так называемыми «якорными

арендаторами» в премиальных бизнес-центрах, где помимо обеспечения аренды квадратных метров, они становятся своеобразными центрами притяжения для менее крупных компаний аналогичного профиля. В данном случае деятельность российских компаний не может исправить ситуацию, так как в настоящий момент, на фоне зарождающегося экономического кризиса, компании заняты минимизацией расходов и расширение арендуемых площадей для большинства из них не является приоритетной стратегией.

По мере снижения темпов появления и развития западных компаний на Российском рынке, неизбежно сократится объем бизнес-туризма, а это, в свою очередь, негативно отразится на наполняемости гостиниц, что приведет к сокращению и дестабилизации данного сектора рынка недвижимости.

В наименьшей степени негативные последствия санкций затронут сегмент девелопмента, так как западные инвесторы и девелоперы практически отсутствуют на рынке жилой недвижимости России, которая преимущественно ориентирована на внутренний спрос. Именно поэтому введение каких-либо западных санкций не может оказать существенное влияние на этот сегмент российской недвижимости. Однако замедление ипотечного рынка, который ставит очередной антирекорд - рост его постоянно снижается - от 52% в январе 2014 г. до 20% в сентябре [2], в совокупности со снижением курса национальной валюты и увеличением ставок по кредитам, в целом все же окажет негативное влияние на девелопмент в России. Стоит отметить, что в большей степени пострадает рынок жилья эконом класса, который напрямую зависит от ставок ипотечного кредитования.

Благодаря активному развитию сетей крупных ритейлеров в России, пока удастся избежать негативных воздействий на торговый сегмент недвижимости, а этот процесс, в свою очередь, позволяет сохранить спрос на складскую недвижимость. Однако, общая стагнация в экономике может привести к снижению оборотов и, как следствие, доходов ритейлеров. Соответственно, в будущем, это скажется на арендных ставках торговых и складских площадей.

Но наиболее крупный ущерб рынку недвижимости в РФ нанесет сокращение западных инвестиций и отток капитала из страны. По данным, предоставленным компанией Jones Lang LaSalle (далее JLL), одной из самых крупных компаний, которая предоставляет финансовые и комплексные профессиональные услуги в области недвижимости по всему миру, объем инвестиций в недвижимость РФ к третьему кварталу 2014 г. снизился на 59% по сравнению с показателями аналогичного периода за 2013 год. Аналитики оценили их в 1,4 млрд. долл. [3].

Ряд экономических санкций, принятых Евросоюзом и США в начале августа 2014 г. ограничил доступ российских банков к рынкам капитала ЕС. Например, Евросоюз запрещает своим инвесторам покупать акции и облигации российских госбанков из новых выпусков сроком более 90 дней. В список банков, которых коснулись данные санкции, вошли такие крупные игроки рынка как Сбербанк, Россельхозбанк, Банк Москвы и банк группы ВТБ [3].

В результате проведенного анализа специалисты компании JLL выделили три основных аспекта влияния санкций на рынок российской недвижимости.

Первый аспект заключается в том, что по мере сокращения объемов внутреннего долгового рынка, потребительское кредитование неизбежно станет дорожать, оказывая дополнительное давление на рынок. В сочетании с замедлением роста заработной платы в государственном и частном секторах продажи в рознице непременно будут сокращаться, что создаст более конкурентную среду для собственников объектов недвижимости. Эта тенденция в дальнейшем усугубится под инфляционным прессингом.

Второй аспект отражает давление, под которым окажется объем купленных и арендованных площадей. Согласно выводам аналитиков уровень вакантных квадратных метров может быть пересмотрен в сторону повышения [4].

Третий аспект посвящен проблеме падения национальной валюты. Несомненно, курс рубля по отношению к иностранным валютам окажет влияние на рынок. Российская валюта находится под давлением, и ситуация зависит от того, насколько сильной окажется экономика и насколько правительство готово полагаться на золотовалютные резервы. За этот период многие могут пересмотреть условия договоров аренды и покупки недвижимости, закрепляя в договорах фиксированный валютный коридор. Эта тенденция начинает значительно возрастать с четвертого квартала 2014 года.

Международная финансовая группа Societe Generale (Сосьете Женераль), в состав которой входит популярный в России ипотечный банк Delta Credit (Дельта Кредит), конспективно выделяет следующие факторы влияния санкций на рынок недвижимости в РФ: снижение ликвидности на финансовом рынке, снижение возможности рефинансировать долги на внешнем рынке, изменение оценки рисков локальными инвесторами.

Большинство экспертов полагают, что влияние санкций в значительной степени будет определяться периодом, в течение которого они продлятся. Чем дольше санкции сохраняют свою силу, тем выше риски для рынка недвижимости и для экономики Российской Федерации в целом [5].

Однако воздействия санкций может оказать и некоторое положительное влияние на отечественный рынок недвижимости. Уход иностранных инвесторов и ряд ограничений на зарубежные инвестиции может дать возможность российским инвесторам переориентироваться на внутренний рынок. В данной ситуации главной задачей станет создание качественных инвестиционных проектов. Санкции, затронувшие производственный сектор, могут дать импульс к развитию внутреннего производства, что в свою очередь обеспечит развитие сегмента производственных площадей рынка коммерческой недвижимости. Так же возможно позитивное воздействие санкций на рынок элитного жилья в России, которое будет заключаться в том, что крупные отечественные компании и физические лица, в отношении которых введены санкции США и Евросоюза, будут вынуждены инвестировать средства в объекты недвижимости именно на территории России.

Несмотря на негативное влияние санкций на экономику РФ, российский рынок недвижимости по-прежнему сохраняет основные фундаментальные показатели. В первую очередь благодаря размеру страны, объему товарооборота и необходимости создания новых площадей коммерческой недвижимости, сопоставимых по качеству и объемам с аналогичными объектами Европы и США.

Изучение современного состояния ситуации на отечественном рынке недвижимости показывает, что практически каждое из стратегически важных его направлений (рынка) может быть эффективно реализовано только на основе развития строительной отрасли. Государственные инвестиции в строительную сферу позволят существенно увеличить количество рабочих мест, внести значимый вклад в ВВП страны и определяют высокую социальную значимость и роль государства по поддержке экономики и смягчению последствий санкций.

В то же время результаты приведенного анализа не исчерпывают всех аспектов рассматриваемой проблемы. В соответствии с потребностями теории и практики рассматриваемого вопроса, а также с учетом уже полученных результатов, необходимо продолжить исследовательскую работу по таким актуальным для отечественного рынка недвижимости направлениям, как выявление и применения инновационных строительных проектов и технологий; разработка мониторингового инструментария и критериев оценки качества инновационных строительных проектов во всех сегментах недвижимости; проблемы внедрения инноваций.

Библиографический список

1. Аналитические материалы компании CBRE // http://www.cbre.ru/ru_ru/research.
2. Развитие рынка ипотечного жилищного кредитования и деятельность АИЖК, отчет №10, Аналитический центр Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК), 2014 год.
3. Аналитические материалы компании JLL // <http://www.jll.ru/russia/ru-ru/новости/749/объем-инвестиций-внедвижимость-россии-в-3м-квартале-2014>.
4. Аналитические материалы компании JLL // <http://www.jll.ru/russia/ru-ru/новости/733/новости-влияние-санкций-сша-иевросоюза-на-российский-рынок-коммерческой-недвижимости>
5. Пресс-релиз Societe Generale от 1 августа 2014 года.

List of Abstracts

Sergei Bodrunov About new economic model of Russia's development

Abstract: The article provides key elements of the proposed new economic model of Russia's development. The author substantiates the basic principles and mechanisms of the economic model realization. It is indicated that the core of a new economic model should be a move to the restoration of leading role in the real sector of the economy, primarily, industry, reindustrialization of Russian economy that is based on the development of high tech technologies.

Key words: industry, reindustrialization, import substitution, modernization of Russian economy.

Sergei Bodrunov, Elena Rogova Forming of import-substituting industrial policy in Russia: problems and perspectives

Abstract: The article is devoted to forming of import-substituting industrial policy. The authors examine the experience of Latin American and South Asian countries that have implemented such policies in previous years. The potential of Russian economy and its trade balance are also examined. The basic principles of import-substituting industrial policy and its role in economic development of Russia are defined.

Key words: industrial policy, import substitution, Russian economy.

Elena Tkachenko The analysis of sanctions' impact at the functioning of enterprises and organizations of the North-Western Federal District

Abstract: The article contains and examines the results of the survey of enterprises and organizations of the North-Western Federal District related to the production sphere (manufacturing industry, construction, production and distribution of the electric power, water and gas), and also the companies of financial sector. The objective of the survey was to analyze the influence of sanctions on key sectors of economy of the region. On the basis of the obtained data the authors developed recommendations on overcoming the crisis tendencies.

Key words: sanctions, import-substituting industries, the financial sector crisis trends.

Elena Vetrova The analysis of the existing system of state regulation for the strategic development of the industrial sector in Russian economy

Abstract: The article deals with the problems of state regulation of the Russian economy. The author studied the existing system of state strategic planning, revealed the presence of bottlenecks and shortcomings. The main criticisms relates to the structure of strategic planning, the composition of its participants and strategic planning documents. The directions for the problems' solutions were formulated and presentdin the aticle.

Key words: strategic planning, government regulation, regions, federal districts, industry.

Aleksei Balashov The analysis of strategies for the development of the Russian pharmaceutical industry in the context of international economic sanctions

Abstract: The article is devoted to the basic strategy of the Russian pharmaceutical industry in the context of international economic sanctions, such as import substitution and localization of drugs, stimulation of innovation activity of Russian Pharmaceutical Manufacturers and “linking” the main directions of development of the pharmaceutical industry with the national drug policy. Challenges to be faced by the industry are identified; and priorities for improving the national industrial policy in the pharmaceutical sector are justified.

Key words: pharmaceutical industry, medicines, industrial policy, localization, innovation.

Nika Litaeva

The pharmaceutical industry against stagnation: problems, challenges, opportunities in modern realities

Abstract: The article considers the current state and development prospects the Russian pharmaceutical industry and pharmaceutical market. The author identifies and analyzes the major problems of the Russian pharmaceutical industry, considering their urgency in terms of the sanctions war.

Key words: import substitution, pharmaceutical industry, pharmaceuticals.

**Kristina Varlakova Анализ подходов к содержанию понятия инновационной активности фармацевтического предприятия
The analysis of the concepts descriding the innovation activity of the pharmaceutical enterprise.**

Abstract: The article contains the case study of deficiency of the generally accepted definition “innovation activity”. The classifications of innovation was

mentioned, the problem of inconformity Russian and foreign basic principles was turned over.

Key words: innovation, innovation activity, pharmaceutical industry, classifications of innovation.

Margarita Plakxina Justification of structure of KPI indicators used for management of efficiency of a pharmaceutical enterprise

Abstract: The article is devoted to management of efficiency of the pharmaceutical enterprise taking into account difficult economic conditions of the current period. The indicators given in article and a method of their calculation will allow to estimate precisely efficiency of the pharmaceutical enterprise, and also will allow to make productive decisions on management.

Key words: key performance indicators, efficiency of development, sustainable development, pharmaceutical enterprise.

Ivan Letyukhin, Vitaly Lipatnikov Maintenance of the national defense industry enterprises in the conditions of sanctions (on the example of shipbuilding industry)

Abstract: This article discusses issues related to the current functioning of the defense industry in conditions of sanctions. For ensuring of the defense industry's sustainable development need to restructure the internal organization of companies. The objects of analysis selected the United Shipbuilding Corporation. On the basis of the analysis mechanisms have been proposed to change the principles of the internal organization of the activities of the USC.

Key words: defense industry, economic sanctions, sustainable development, shipbuilding industry, United shipbuilding corporation.

Mikhail Sirotn The influence of sanctions on the banking industry in Russia

Abstract: The aim of the research is to examine the influence of sanctions on the activity of Russian banks. The author examined the chronology of financial sanctions introduction against Russian companies including banking industry. Also the author interrelated sanctions and modern condition of the banking industry.

Key words: banks, sanctions, discount rate, oil.

Julia Tarasova The influence of sanctions on the activity of the insurance market in Russia

Abstract: The aim of the research is to examine factors that have greater influence on the activity of the Russian insurance market. The focus of the article are financial indicators of insurance market (premiums and payouts).

There is information regarding the deals on mergers and new financial instruments. The data was taken primarily from interviews with managers of insurance companies, operating on the insurance market in Russia and the notes of financial analysts with the insurance of the Internet-portal «Insurance today».

Key words: insurer, refinancing, microinsurance.

Elena Boitsova Housing construction development under sanctions

Abstract: The article describes social and economic significance of housing construction in the developing process of any country. Potential impact of introducing sanctions on the development of construction in Russia is under consideration.

Key words: construction, housing construction, introducing sanctions, instability, price advance.

Valentina Kuvshinova, Illarion Darsavelidze Influence of the international sanctions on the market of real estate in Russia

Abstract: The article raises questions of influence of the western sanctions on the market of real estate in Russia. The most vulnerable segments of the market of real estate are allocated and negative consequences of sanctions for all branches are analyzed. The opinions of experts are given. Alternative options of development of segments of the market are formulated and possible anti-recessionary scenarios are offered.

Key words: sanctions, realty, influence on market, anti-recessionary scenarios.

Anton Nepomnachiyy The impact of Western sanctions on Russian oil companies

Abstract: The paper considers the impact of international sanctions on business models of the Russian oil companies. The author predicts the impact of sanctions on the rise in world oil prices.

Key words: sanctions, oil production, the export of technology.

Maria Pervovskaya, Kristina Rubcova The problems of strategic development of the oil industry in Russia

Abstract: The goal of the research is to study the influence of the external conditions (sanctions) on Russian oil industry. The authors find out, which scenario of further development is the most probable. Research objectives are to conduct analysis of the industry drivers and to develop two scenarios till 2020.

Key words: oil industry, sanctions, export, technical progress, unconventional oil play.

Julia Burkova Import substitution and food security in Russian Federation (Evidence from the meat market)

Abstract: This article presents the impact of sanctions from the US and Europe on food security in Russia. The author examined the genesis of the "food security" concept, identified the main trends in the development of the meat market, and assessed the current state of food security in Russia on evidence from the meat market.

Key words: sanctions, import substitution, food security, meat market.

Olesya Trigolos The impact of international economic sanctions on the agricultural sector of Russia

Abstract: This article deals with the actual problem of development of Russian agrarian sector in conditions of the impact of international economic sanctions. Both as positive and negative implications for the global and domestic markets were analyzed. The risks and threats, as well as the perspective of the food trading platform of a world scale were identified.

Key words: food security Doctrine, international sanctions, embargoes, the structure of exports (imports), agricultural market.

Сведения об авторах

Балашов Алексей Игоревич – доктор экономических наук, доцент, профессор департамента финансов, зам. заведующего научно-учебной лабораторией исследований корпоративных инновационных систем НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, ведущий научный сотрудник Института нового индустриального развития имени С.Ю. Витте, aleksey.i.balashov@gmail.com.

Бодрунов Сергей Дмитриевич – доктор экономических наук, профессор, директор Института нового индустриального развития имени С.Ю. Витте, главный научный сотрудник Института экономики РАН, inir@inir.ru.

Бойцова Елена Алексеевна – магистрантка 1-го года обучения магистерской программы «Финансовый менеджмент» СанктПетербургского государственного экономического университета, boitsovaelx@mail.ru.

Буркова Юлия Александровна – магистрантка 1-го года обучения магистерской программы «Маркетинг» Санкт-Петербургского государственного экономического университета, bjulechkaa@rambler.ru.

Варлакова Кристина Артуровна – студентка 2-го курса бакалавриата по направлению «Экономика» Санкт-Петербургской школы экономики и менеджмента НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, christia1995@gmail.com.

Ветрова Елена Николаевна – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и управления предприятиями СанктПетербургского государственного экономического университета, vetrovaelenik@gmail.com.

Дарсавелидзе Илларион Владимирович – магистрант 1-го года обучения магистерской программы «Инновационный менеджмент» Санкт-Петербургского государственного экономического университета, laronvd@gmail.com.

Кувшинова Валентина Владиславовна – магистрантка 1-го года обучения магистерской программы «Инновационный менеджмент» Санкт-Петербургского государственного экономического университета, valiavalia@bk.ru.

Летюхин Иван Дмитриевич – кандидат экономических наук, старший преподаватель департамента финансов НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, iletukhin@hse.ru.

Липатников Виталий Сергеевич – кандидат экономических наук, доцент департамента финансов, заместитель декана Санкт-Петербургской школы экономики и менеджмента НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, lipatnikov@hse.ru.

Лытаева Ника Николаевна – студентка 2-го курса бакалавриата по направлению «Экономика» Санкт-Петербургской школы экономики и менеджмента НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, nnlytaeva@mail.ru.

Непомнящий Антон Александрович – магистрант 2-го года обучения магистерской программы «Финансовый менеджмент» СанктПетербургского государственного экономического университета, unmemory2@mail.ru.

Плакхина Маргарита Вячеславовна – аспирантка 1-го года обучения кафедры экономики и управления предприятиями

Санкт-Петербургского государственного экономического университета, margarita-plakkhina@yandex.ru.

Рогова Елена Моисеевна - доктор экономических наук, профессор, руководитель департамента финансов, заведующая научно-учебной лабораторией исследований корпоративных инновационных систем НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, ведущий научный сотрудник Института нового индустриального развития имени С.Ю. Витте, erogova@hse.ru.

Сиротин Михаил Леонидович - директор департамента бизнеспланирования и развития сети ОАО РАКБ «Донхлеббанк», аспирант 2-го года обучения кафедры стратегии, территориального развития и качества жизни Северо-Западного института управления РАНХиГС, sir.mikhail@gmail.com.

Тарасова Юлия Александровна - кандидат экономических наук, доцент, доцент департамента финансов НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, yutarasova@hse.ru.

Ткаченко Елена Анатольевна – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления предприятиями Санкт-Петербургского государственного экономического университета, ведущий научный сотрудник Института нового индустриального развития имени С.Ю. Витте, eletkachenko@yandex.ru.

Триголос Олеся Васильевна – магистрантка 2-го года обучения магистерской программы «Государственное и муниципальное управление» Санкт-Петербургской школы социальных и гуманитарных наук НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, set9397@yandex.ru.

**МЕЖДУНАРОДНЫЕ САНКЦИИ:
УГРОЗЫ, ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ
ДЛЯ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

Сборник научных трудов

Под общей редакцией доктора экономических наук, профессора
С.Д. Бодрунова

Научная редакция – доктора экономических наук, профессора
Е.М. Роговой
и доктора экономических наук,
профессора Е.А. Ткаченко

Подписано в печать 26.12.2014. Формат 60х84 1/16 Усл.
печ. л. 9,5. Тираж 350 экз. Заказ . Изд-во

Издательство, Санкт-Петербург, ул., д.