

Национальный исследовательский университет  
«Высшая школа экономики»  
Высшая школа юриспруденции

---

**О.И. Митрофанова**

# **ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ**

*Учебно-практическое пособие*

Ответственный редактор  
доктор делового администрирования (ДВА),  
ординарный профессор, директор Высшей школы  
юриспруденции НИУ ВШЭ Д.Л. Кузнецов

Москва  
ООО «ЮРИДИЧЕСКАЯ ФИРМА  
КОНТРАКТ»  
2017

УДК 349.2  
ББК 65.23  
М67

*Рекомендовано к изданию Научно-методическим советом  
Высшей школы юриспруденции НИУ ВШЭ*

Ответственный редактор:

*Кузнецов Дмитрий Леонович* — доктор делового администрирования (DBA), ординарный профессор, директор Высшей школы юриспруденции Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ), заместитель председателя Экспертного совета по дополнительному профессиональному образованию, корпоративному образованию, дополнительному образованию взрослых при Комитете по образованию и науке Государственной Думы

**М67** **Митрофанова О.И.**  
**Профессиональные стандарты:** учебно-практическое пособие / О.И. Митрофанова; отв. ред. Д.Л. Кузнецов. — М.: ООО «ЮРИДИЧЕСКАЯ ФИРМА КОНТРАКТ», 2017. — 136 с.

ISBN 978-5-9909060-5-1

Учебно-практическое пособие «Профессиональные стандарты» — первое комплексное системное исследование проблематики применения профессиональных стандартов в Российской Федерации. В книге систематизируются результаты модернизации такого института трудового права, как «Квалификация работника, профессиональный стандарт, подготовка и дополнительное профессиональное образование работников», проводится комплексный анализ профессионального стандарта как нормативного правового акта, анализируются изменения в правовом регулировании правоотношений, связанных с введением профессиональных стандартов. В пособии также рассматриваются проблемы формирования российской национальной системы квалификаций. Особое внимание автор уделяет особенностям их применения на локальном уровне — в организациях, учреждениях и предприятиях.

Пособие предназначено для руководителей организаций, руководителей и специалистов юридических служб и служб персонала, студентов, магистрантов, обучающихся по направлениям «менеджмент», «управление персоналом», «юриспруденция».

**УДК 349.2**  
**ББК 65.23**

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ПРИНЯТЫЕ СОКРАЩЕНИЯ</b> .....	4
<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	5
<b>Глава 1</b>	
<b>РОССИЙСКАЯ СИСТЕМА КВАЛИФИКАЦИЙ</b> .....	7
1.1. Институт «Квалификация работника, профессиональный стандарт, подготовка и дополнительное профессиональное образование работников»: общая характеристика, тенденции развития .....	7
1.2. Уровни квалификации как единая система .....	18
1.3. Соотношение понятий «квалификация работника» и «профессиональный стандарт» .....	35
<b>Глава 2</b>	
<b>ПРАВОВАЯ ПРИРОДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СТАНДАРТА</b> .....	44
2.1. Профессиональный стандарт как нормативный правовой акт .....	44
2.2. Особенности применения профессионального стандарта .....	52
2.3. Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом». Содержание, проблемы, коллизии .....	70
<b>Глава 3</b>	
<b>ОСНОВНЫЕ ПУТИ ДОСТИЖЕНИЯ УРОВНЯ КВАЛИФИКАЦИИ</b> .....	78
3.1. Подготовка и дополнительное профессиональное образование работников в управлении карьерой персонала .....	78
3.2. Значение практического опыта в достижении уровня квалификации .....	85
3.3. Оценка уровня квалификации в системе управления человеческими ресурсами .....	91
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ</b> .....	98
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b> .....	102
<b>БИБЛИОГРАФИЯ</b> .....	127